

INFORME FINAL

**Fortaleciendo la resiliencia climática
para la seguridad alimentaria con
enfoque de género e interculturalidad
con población indígena lenca**



Área Municipal



Área Económica



Área Ingeniería



Área Investigación



Digitalización
de documentos



Área Recursos
Naturales y
Ambiente



Área Mercadeo



Área Social

Tegucigalpa, Edificio ANED
Consultores, Residencial y
avenida El Dorado, primer retomo,
#3402, Honduras, C.A.

Teléfonos: (504) 2235-9303, 2235-9304
(504) 2235-7860, 2239-7504

E-mail: aned@anedconsultores.hn

Presentado a:



Tabla de contenido

Resumen ejecutivo	4
I. Introducción.....	14
1.1 Antecedentes y Objetivo de la evaluación.	15
1.2 Lógica de la intervención	16
1.3 Objetivos de la evaluación	17
1.4 Preguntas principales y criterios de valor	17
II. Contexto y descripción del proyecto.....	20
2.1 Descripción del proyecto.....	20
III. Metodología y objetivos de la evaluación	23
3.1. Enfoque.....	23
3.2. Recolección de la información.	25
3.3. Limitaciones	27
IV. Hallazgos de la Evaluación.....	28
4.1. Pertinencia del proyecto.....	28
4.2. Eficacia del Proyecto	31
4.2.1 Resultados no planificados del proyecto.....	36
4.3. Eficiencia del proyecto	39
4.4. Coherencia de las actividades del proyecto.....	41
4.5. Apropiación de las actividades del proyecto por parte de la comunidad	42
4.6. Sostenibilidad de los resultados del proyecto	43
4.7. Impacto del proyecto.....	47
V. Conclusiones de la evaluación	51
5.1 Validez del diseño del proyecto.	51
5.2 Pertinencia del proyecto.....	51
5.3 Eficacia del Proyecto.	51
5.4 Eficiencia del proyecto.	53
5.5 Coherencia de las Actividades del Proyecto.....	53
5.6 Apropiación de las actividades del proyecto por parte de la comunidad	53
5.7 Sostenibilidad de los resultados del proyecto.	54
5.8 Impacto del proyecto.....	55
VI. Lecciones Aprendidas y Buenas Prácticas	55
6.1 Lecciones Aprendidas.....	55
6.2 Buenas prácticas desarrolladas por el Proyecto.....	55
VII. Recomendaciones	56
VIII. Anexos	58
8.1. Términos de Referencia (TdR).....	58

INFORME FINAL
Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

8.2.	El plan de trabajo	58
8.3.	Metodología propuesta de la evaluación	58
8.4.	Revisión documental: listado de fuentes secundarias utilizadas.	58
8.5.	Entrevistas: listado de informantes, guion de entrevista, transcripciones y notas.	58
8.6.	Informe de Campo (incompleto).....	58
8.7.	Fotografías de las distintas jornadas	58
8.8.	Ficha-resumen de la evaluación (modelo CAD24).....	58

Índice de tablas

Tabla 1.	Marco de resultados	22
Tabla 2.	Incorporación de los enfoques temáticos dentro de los criterios de evaluación AECID.	24
Tabla 3.	Lista de grupos focales realizados durante la evaluación	26
Tabla 4.	Actores entrevistados para la evaluación final del proyecto.	26
Tabla 5.	Limitantes de estudios cualitativos y acciones de mitigación tomadas por el equipo consultor.	27
Tabla 6.	Estrategias del Proyecto para abordar las limitaciones de los diferentes participantes.	29
Tabla 7.	Progreso hacia metas finales del proyecto a junio 2021.	32
Tabla 8.	Comparación de resultados anticipados (según Plan de Monitoreo) y resultados no anticipados.	36
Tabla 9.	Comparación entre el presupuesto ejecutado y las metas logradas por el Proyecto.	39
Tabla 10.	Factores que contribuyen a la sostenibilidad de los resultados del proyecto.	44
Tabla 11.	Posibles impactos resultantes de las actividades del Proyecto.....	47

Índice de Figuras

Figura 1.	Ubicación del municipio de Santa Cruz, Lempira	15
Figura 2.	Teoría de cambio simplificada	19

Resumen ejecutivo

Introducción

Ayuda en Acción, una organización con presencia internacional creada en 1981, lucha contra la pobreza, la desigualdad y la exclusión. Dentro de sus actividades en Honduras, ha venido implementando, con la cofinanciación de la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID), el proyecto **“Fortaleciendo la Resiliencia Climática para la Seguridad Alimentaria con Enfoque de Género e Interculturalidad con Población Indígena Lenca”** en siete comunidades del municipio de Santa Cruz, departamento de Lempira desde febrero de 2019. El proyecto ha fortalecido capacidades locales y disminuido factores de vulnerabilidad vinculados al clima, a los medios de producción y a la inequidad de género que afecta en los medios de vida de la población. Las actividades del proyecto finalizan en agosto de 2021 por lo que, se seleccionó a la empresa Asesores Nacionales Especializados para el Desarrollo (ANED Consultores) para realizar la evaluación final siguiendo los lineamientos establecidos.

Antecedentes

La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), otorgó a la Fundación Ayuda en Acción una subvención de cuatrocientos mil euros (€ 400,000) para realizar el proyecto “Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria con enfoque de género e interculturalidad con población indígena Lenca” (con Código 2018/PRYC/001402) en el Departamento de Lempira en el municipio Santa Cruz, con comunidades indígenas del pueblo Lenca. El proyecto busca impulsar la sostenibilidad ambiental a través de la prevención y lucha contra los efectos del cambio climático, la conservación y uso sostenible de los recursos naturales, la construcción de resiliencia y protección de los medios de vida. Como ejes transversales del proyecto se consideran el enfoque de género y los aspectos de interculturalidad.

Con el proyecto se pretende que los diferentes actores logren una comprensión plena de los efectos del cambio climático en su territorio a nivel físico, social, político y económico e incorporarlos en sus estrategias individuales y en sus planes comunitarios de adaptación al cambio climático. El proyecto beneficia a 276 familias de productores indígenas lencas, residentes en 7 comunidades del municipio de Santa Cruz (San Antonio, San Isidro, San Pedrito, Santa Lucía, Tejeras, La Lima, y La Zona). Todas estas familias poseen características comunes como ser familias campesinas que viven en condiciones de alta vulnerabilidad social, económica, alimentaria y ambiental e ingresos insuficientes para el sostenimiento de las familias; y, en el caso de las mujeres, indígenas lencas en mayor situación de pobreza.

Lógica de la intervención

El objetivo general del proyecto es contribuir a la erradicación de la pobreza y el hambre en comunidades indígenas Lencas del departamento de Lempira, siendo el objetivo específico el de favorecer la seguridad alimentaria promocionando medios de vida resilientes y con equidad de género a través del fortalecimiento de las capacidades locales y la reducción de los factores de vulnerabilidad vinculados al clima, a los medios de producción y a la inequidad de género que afecta en los medios de vida de la población. Como producto de sus actividades, el proyecto busca cuatro resultados: (1) Fortalecer las capacidades técnicas/organizativas de 7 comunidades en estrategias de resiliencia; (2) que las familias de productoras/as de las comunidades apliquen prácticas resilientes en su producción; (3) que las familias de productores/as de las comunidades diversifiquen y protejan su producción; y (4) implementar acciones afirmativas a favor de las mujeres para el acceso a recursos y medios de vida.

Objetivo de la evaluación

El objetivo general de la evaluación es el de evaluar, de manera cualitativa los impactos generados por el proyecto en las familias Lencas participantes del proyecto. Los objetivos específicos, detallados en los Términos de Referencia de la evaluación (TdR), apuntan a “realizar contribuciones importantes sobre aspectos relevantes de la intervención” que permitan a Ayuda en Acción y sus socios profundizar y tomar aprendizajes sobre varios temas, entre ellos la participación y apropiación de las y los diferentes actores en el proceso de ejecución del proyecto, la identificación de buenas prácticas y lecciones aprendidas, especialmente en integración del enfoque de género y el abordaje de nuevas masculinidades en el abordaje del proyecto y valorar el impacto provocado por la pandemia de la COVID 19 en la consecución de los resultados del proyecto.

Esta evaluación toma como criterios de evaluación los considerados por la Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo (AECID) de pertinencia, eficacia, eficiencia, sostenibilidad y participación, apropiación e impacto enmarcados dentro de la teoría de cambio del proyecto. La **pertinencia** del proyecto se evaluó, en función de las necesidades observadas en la población beneficiaria y los objetivos de la intervención. La **eficacia** las intervenciones se evaluó en base a los resultados cuantitativos reportados en el sistema de monitoreo y evaluación de Ayuda en Acción y las respuestas de los informantes, dando una consideración importante a la información recogida en los grupos focales en que participaron los beneficiarios. La **coherencia** del proyecto se evaluó en función de la coherencia interna entre las actividades, resultados y objetivos y a nivel de las intervenciones y estrategias de la municipalidad de Santa Cruz y la Mancomunidad CAFEG. La **apropiación** de las actividades del proyecto se hizo a tres niveles, el primero se refiere a las actividades a nivel de campo, el segundo a nivel organizativo evaluando cuán sólido es el tejido social y, el tercer nivel es el de gobierno local, evaluando la incorporación de las contribuciones del proyecto a los planes municipales. En lo referente a la **sostenibilidad**, la evaluación se hizo a dos niveles, a nivel de campo evaluando cuán sostenible es la implementación de lo aprendido y demostrado por el proyecto y, en un segundo nivel en lo referente a la sostenibilidad del tejido social creado o fortalecido por el proyecto. Finalmente, en lo referente a **impacto**, se evaluaron dos aspectos: la comparación entre la línea base y los resultados finales para cada resultado esperado y, la sostenibilidad del impacto en el mediano y largo plazo.

Contexto y descripción del proyecto

Honduras, según *German Watch*, se considera como el país más vulnerable al cambio climático. La zona de intervención del proyecto se encuentra dentro del “Corredor Seco” de Honduras, se considera una zona particularmente vulnerable ya que la disminución de la precipitación anual esperada afectará seriamente los medios de vida en el territorio. El área específica de intervención del proyecto fue el municipio de Santa Cruz, departamento de Lempira. El municipio es primordialmente agrícola y tiene un alto grado de analfabetismo por lo que los efectos adversos del cambio climático serán desastrosos para el territorio. La población en la zona del proyecto pertenece casi totalmente a la etnia Lenca (>90%) y se dedica a la agricultura de subsistencia, según el Banco Mundial, el 60% de los niños menores de cinco años en el corredor seco sufren de desnutrición crónica. En el municipio de Santa Cruz, además de las limitaciones de la población misma, existe muy baja capacidad institucional para diseñar e implementar estrategias que puedan hacer frente y proteger sus medios de vida ante los efectos adversos que se esperan del cambio climático. En este contexto, mejorar la resiliencia de la población a los efectos del cambio climático desarrollando medidas de adaptación y mitigación resulta prioritario.

El proyecto se desarrolló en un periodo complicado por dos ocurrencias altamente disruptivas, la pandemia del COVID-19 limitó seriamente el trabajo de campo a partir de marzo del 2020. Esta situación no ha sido aun superada aunque las restricciones de movilización han sido ya flexibilizadas. Por otra parte, los efectos de las

tormentas tropical Eta y el huracán Iota en noviembre de 2020, causaron serios daños a la producción agropecuaria en el departamento, principalmente en los cultivos de café y granos básicos.

Descripción del proyecto

El proyecto se implementó en el municipio de Santa Cruz, departamento de Lempira, ubicado en el corredor seco de Honduras. Esta zona, se ve afectada de manera recurrente por el impacto de fenómenos climáticos extremos, principalmente las sequías en sus diferentes tipos, afectando los medios de vida y aumentando la situación de pobreza de la población. Además de Ayuda en Acción, el proyecto tiene dos socios importantes: el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) encargado de la capacitación a productores y productora para la adaptación en cambio climático y el Instituto Hondureño de Ciencias de la Tierra (IHCIT) de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH) y existen, además, una serie de actores a nivel local y comunitarios. El proyecto busca contribuir a impulsar la sostenibilidad ambiental a través de la prevención contra los efectos del cambio climático, la conservación y uso sostenible de los recursos naturales, la construcción de resiliencia y protección de los medios de vida. En las actividades del proyecto se consideró el enfoque de género como un elemento fundamental para el empoderamiento de las mujeres y la reducción de las brechas de poder y desigualdad existentes en el territorio. Paralelamente, se fortaleció las capacidades de las instituciones locales y regionales en temas de seguridad alimentaria y cambio climático. SAN y CC, acompañando e incidiendo en el cumplimiento de los procesos.

El proyecto puso especial énfasis en los aspectos culturales de la población objetivo y en modificar las relaciones de autoridad y poder del hombre frente a la mujer y facilitar su derecho a organizarse, movilizarse y participar en los espacios de decisión trabajando con las redes de mujeres, las cuales, no obstante, estaban organizadas, carecían de capacidades para tener un papel relevante en el logro de los impactos esperados.

Metodología y objetivos de la evaluación

La evaluación se realizó para determinar si las intervenciones del proyecto y sus actividades alcanzaron los objetivos trazados, además documentará las lecciones aprendidas, buenas prácticas y modelos de intervención que pueden servir como referencia para futuras intervenciones en entornos similares.

Enfoque

La recolección de información fue de naturaleza cualitativa. El equipo evaluador realizó visitas de campo, entrevistas y grupos focales para obtener la información cualitativa. Los datos cuantitativos se obtuvieron de registros disponibles de monitoreo y evaluación y otros reportes del proyecto e incorporados al análisis. Se comparó los datos cualitativos de muchas de las entrevistas y grupos focales con datos cuantitativos para fortalecer la credibilidad y validez de los resultados. Las preguntas cualitativas están dirigidas a evaluar aspectos más allá del simple cumplimiento numérico de indicadores enfocándose en los aspectos temáticos del proyecto: género, interculturalidad, cambio climático, resiliencia y seguridad alimentaria.

El tema central del proyecto es el de la **mitigación de los efectos del cambio climático** para los productores y productoras de la zona. Para evaluar los resultados con respecto a este aspecto, se consideró la pertinencia de las capacitaciones especializadas en este tema, la aplicación de las técnicas aprendidas y la aplicación de las mismas en el largo plazo. Asimismo, se evaluó la conveniencia de los planes de adaptación preparados a

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

nivel municipal, así como los planes de gestión de riesgo y capacidad de las instituciones fortalecidas (CODEM y CODELES) para este fin. El proyecto ha utilizado una metodología novedosa para la capacitación de los y las productores para la toma de decisiones considerando los aspectos climáticos; tomando en cuenta que la capacitación se realizó en el último año del proyecto, se evaluó cuánto de esta metodología está siendo aplicada y cuán sostenible es su aplicación a futuro sin un acompañamiento técnico.

El equipo evaluador entrevistó a titulares de derechos (productores, productoras, mujeres líderes), titulares de obligaciones (municipios, mancomunidades y otros representantes del gobierno) y a titulares de obligaciones (redes de mujeres, personal técnico y organizaciones aliadas). El equipo evaluador siguió un protocolo de entrevistas semiestructuradas con ajustes para cada grupo focal y para cada persona individual según el trasfondo de los entrevistados y su nivel de involucramiento en las actividades del proyecto.

Recolección de la información.

La evaluación se realizó en los meses de junio a Julio de 2021. Antes de iniciar el trabajo de campo, el equipo revisó documentos del proyecto, desarrolló los instrumentos de entrevistas y grupos focales y desarrolló los perfiles de los informantes. El equipo evaluador visitó la zona para conducir las entrevistas y los grupos focales entre el 28 de junio y el 2 de julio, terminando con entrevistas remotas de actores fuera de la zona el 5 de julio del 2021. El equipo evaluador desarrolló las preguntas para cada uno de los actores involucrados en la evaluación contando con el insumo de personal del proyecto y especialistas de ANED Consultores. Los métodos empleados para recolectar la información primaria y secundaria para la evaluación consistieron en una revisión de documentos del proyecto, grupos focales y entrevistas semiestructuradas. En total se entrevistaron poco más de 100 actores relacionados directa o indirectamente con el proyecto.

Limitaciones

Esta evaluación, como toda evaluación cualitativa, está sujeta a una serie de limitaciones propias de la metodología. Para la realización de la misma, se han tomado las medidas necesarias para evitar que estas limitantes afecten los sesgos e interpretación crítica de la información recabada. Afortunadamente, el equipo evaluador es un equipo multidisciplinario con experiencia y experticia en los temas principales de las intervenciones de Ayuda en Acción, lo que permite, en gran medida, minimizar o aminorar los efectos de estas limitaciones en el análisis final de dicha intervención. Finalmente, en proyectos complejos, es imposible que los actores locales o los beneficiarios puedan comprender el total de la intervención de Ayuda en Acción y sus socios y responder en detalle acerca de los criterios técnicos de la evaluación (pertinencia, eficacia, eficiencia, sostenibilidad y coherencia), si bien es cierto que estos deben ser inferidos por el equipo evaluador, los vacíos a llenar corren siempre un riesgo de reflejar el sesgo del evaluador.

Conclusiones de la evaluación

Las conclusiones a continuación se basan en la validez del diseño del proyecto, su pertinencia, eficacia, eficiencia, eficacia, coherencia, apropiación de las actividades por parte de la población meta y los impactos del proyecto.

Validez del diseño del proyecto.

Las actividades del proyecto se han ajustado muy de cerca a las actividades planeadas al inicio del mismo. No obstante, la pandemia, la tormenta Eta y el huracán Iota, las actividades del proyecto se implementaron casi en su totalidad. Los cambios que hubo fueron considerados necesarios en vista de la situación apremiante de seguridad alimentaria causada por estos eventos y no impactaron en los resultados ligados al objetivo del proyecto. El uso de los fondos destinados a la compra de silos para reservas individuales de granos, se compensó, de alguna manera, en el fortalecimiento de los temas relacionados al almacenamiento de granos y semillas durante las capacitaciones. El proyecto atendió las necesidades identificadas al inicio del mismo para todos los participantes del proyecto: gobiernos locales, productores vulnerables y mujeres, logrando cumplir o sobrepasar la mayoría de las metas. Estos factores apoyan la validez del diseño de proyecto para lograr los cambios deseados en el municipio de Santa Cruz.

Pertinencia del proyecto.

Las estrategias y diferentes resultados del proyecto están alineados con las necesidades y limitantes identificadas en el municipio de Santa Cruz. Las estrategias planificadas para resolver las limitantes se mantuvieron a pesar de los efectos disruptivos de la pandemia y los fenómenos meteorológicos (Eta e Iota) que ocurrieron durante la implementación del proyecto. A criterio de los informantes, estas estrategias resolvieron en gran parte esas limitaciones. A nivel municipal el proyecto ha fortalecido la capacidad del municipio de incorporar estrategias de adaptación al cambio climático en sus planes de desarrollo y contar con un tejido social activo que permite un mejor diseño e implementación de las políticas municipales. A nivel de productores y productoras, los temas de capacitación, provisión de insumos y asistencia técnica están directamente relacionados a la problemática existente y han resultado de beneficio para ellos. En lo referente a equidad de género, las estrategias del proyecto enfocadas en organización de las mujeres y mejorar su nivel de incidencia, acceso a recursos productivos, y nuevas masculinidades han resultado exitosas en promover una mayor equidad de género a nivel del municipio y generar un mayor empoderamiento de la mujer a nivel individual y comunitario.

Eficacia del Proyecto.

Al finalizar el proyecto, la mayoría de los indicadores de resultados y actividades fueron cumplidos en su totalidad o sobrepasados, a pesar de los eventos disruptivos ya referidos. Si bien es cierto que, en términos numéricos, las metas se cumplieron o excedieron, muchas de estas se alcanzaron durante los meses finales del proyecto y, por lo tanto, su apropiación por parte de los beneficiarios, es incipiente.

Objetivo del proyecto: Favorecer la seguridad alimentaria promocionando medios de vida resilientes y con equidad de género. Hacia el fin del Proyecto, se habían alcanzado todas las metas propuestas y sobrepasado las referentes a producción de alimentos de manera resiliente y de mujeres con acceso a recursos productivos. Debe, sin embargo, valorarse lo que significa, resiliente en esta etapa de un proyecto de corta duración ya que los efectos del proyecto serían solo para las cosechas del año 2020. Durante Eta e Iota, los daños a los cultivos no fueron sustanciales, por lo que es imposible evaluar si hay una mayor capacidad de resiliencia de una población que ha mostrado esa resiliencia por siglos. La contribución del Proyecto está en haber dado a las familias productoras los elementos que mejoren esa capacidad de resiliencia que han demostrado.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Resultado 1: Fortalecida las capacidades técnicas/organizativas de 7 comunidades en estrategias de resiliencia. Los indicadores de resultados y actividades fueron casi completamente alcanzados. Aquellos no alcanzados influyen en el bienestar inmediato de las comunidades intervenidas por el proyecto. El índice de vulnerabilidad climática fue presentado a la municipalidad a finales del año 2020 y aún no ha sido incorporada dentro de los planes municipales. Las actividades y esfuerzos para alcanzar las metas de este resultado, han permitido que, en el municipio de Santa Cruz, exista una masa crítica de personas y organizaciones que comprenden la temática relacionada con el cambio climático y la gestión de riesgos y desastres asociada, lo que permitirá que, en el futuro, las políticas comunitarias reflejen esta nueva conciencia.

Resultado 2: Familias de productoras/as de 7 comunidades aplican prácticas resilientes en su producción. De especial mención, aparte de haber alcanzado o superado las metas establecidas es la aplicación de prácticas resilientes para varias de las actividades productivas por los productores y productoras como resultado de las capacitaciones en la metodología PICSA.

El establecimiento de bancos de semilla comunitarios fue, a criterio de los entrevistados (en especial las mujeres), un éxito del proyecto. Los productores participaron activamente en la selección de semillas mejoradas y, aunque por razones de tiempo, no se han puesto a disposición de los productores y productoras semillas validadas, los bancos de semilla mejorada pueden suplir las necesidades de los productores en caso de requerirse.

Resultado 3: Familias de productores/as de 7 comunidades diversifican y protegen su producción. Como resultado de la jornada de selección participativa de beneficiarios, se pudo identificar las 276 familias más vulnerables de la zona que constituyen el núcleo de las acciones del programa en el aspecto técnico. Tres elementos claves han contribuido al éxito del proyecto: la implementación de huertos familiares basados en lo que las familias ya acostumbraban tener, la demostración de sistemas de captura de agua y micro riego y, la capacitación sobre el uso de alimentos provenientes de los huertos familiares a través de la recuperación de recetas ancestrales. Los huertos familiares han contribuido a la economía familiar durante el tiempo de pandemia gracias a las hierbas medicinales que se producen, como la manzanilla y el jengibre, que son comercializados dentro y fuera del municipio.

Resultado 4: Implementadas acciones afirmativas a favor de las mujeres para el acceso a recursos y medios de vida. Los logros en este componente van más allá de lo observado en los simples números, se logró generar una dinámica de participación de hombres y mujeres en el municipio a favor de la equidad de género y la mayor participación de la mujer en actividades de incidencia y acceso a recursos y medios de vida. El empoderamiento de las mujeres del proyecto, en este caso de la etnia Lenca, marginadas por generaciones, es poco menos que asombroso; el manejo de los activos productivos comunitarios (bancos de semillas) asignados a sus organizaciones, la motivación para participar en las redes de mujeres y la incidencia de la Red Municipal de Mujeres atestiguan del cambio de mentalidad con respecto a una nueva realidad en que la igualdad entre hombres y mujeres es posible. A lo anterior se agregan la inclusión Agenda Municipal de la Mujer y el Plan de Incidencia Política, en los planes del municipio.

Eficiencia del proyecto.

El proyecto ha sido eficiente en el uso de los recursos invertidos. Ayuda en Acción ha apalancado fondos municipales, nacionales y de la cooperación para las actividades del proyecto. A un costo de €1,450¹ por familia para los dos años del proyecto y considerando el número y diversidad de actividades para implementar la estrategia del proyecto, se puede considerar que el proyecto ha sido sumamente eficiente.

Coherencia de las Actividades del Proyecto.

Las actividades del proyecto responden a la identificación de las vulnerabilidades de la población meta con respecto al cambio climático y su seguridad alimentaria y estuvieron dirigidas hacia desarrollar una estrategia que les permita mitigar esas vulnerabilidades en un ambiente de equidad de género y respeto a su identidad cultural. Los avances del proyecto indican que se trabajó de manera coherente con todos los actores involucrados.

Los resultados esperados son coherentes con la teoría de cambio, a pesar de las circunstancias en que se desarrolló el proyecto, no necesitaron ser adaptados o modificados durante la ejecución del proyecto. A criterio de los informantes, el trabajo entre Ayuda en Acción y sus socios (IHCIT y CIAT) estuvo bien coordinado en términos de demanda del tiempo sobre los participantes.

El proyecto trabajó como consorcio, aparte de los socios institucionales, se llevaron acciones conjuntas con FIPAH y la Mancomunidad CAFEG y se coordinó con otros proyectos en la zona a través de Mesa Interinstitucional la cual, a criterio de los entrevistados ha funcionado satisfactoriamente. El proyecto mantuvo coordinaciones con el Programa de Reconstrucción Rural (PRR), el proyecto Empoderamiento de las Mujeres para la Acción Climática en el Sector Forestal (PROMUCLIMA) y, mediante alianzas estratégicas, con dependencias de la Alcaldía Municipal vinculadas a los procesos ejecutados de forma conjunta.

Apropiación de las actividades del proyecto por parte de la comunidad

Todas las actividades del proyecto incluyeron un fuerte componente participativo durante su desarrollo y planificación. Los entrevistados a nivel comunitario y municipal conocen las actividades y objetivos trazados por el proyecto. De las entrevistas y convocatoria a los grupos focales, se percibe que hay un alto grado de participación de la comunidad: todos los participantes convocados asistieron a sus entrevistas y grupos focales sin dilación.

Apropiación de las actividades a nivel de campo. Se refiere principalmente a las actividades relacionadas con los Resultados 2 y 3 para las que existen actividades para la adaptación de las actividades productivas de los participantes al cambio climático y a asegurar su seguridad alimentaria y nutricional. La capacitación en la metodología PICSA superó las expectativas y el porcentaje de productores que utilizan planes de manejo de clima para planificar sus estrategias productivas también superó la meta establecida (actividad integral de la metodología), estos resultados no indican adopción a largo plazo de lo aprendido. La mayor participación

¹ Proyectos eficientes en América Latina invierten aproximadamente € 600 por persona capacitada tratándose únicamente de capacitación agrícola. En el caso del Proyecto, la capacitación familiar incluye al hombre y a la mujer.

comunitaria ha sido alrededor de los temas de seguridad alimentaria, con los huertos familiares, el manejo de las reservas de semilla y las actividades productivas de los grupos de mujeres.

Apropiación de las actividades a nivel organizativo. Las actividades relacionadas con la organización del tejido social de la comunidad tuvieron un mayor involucramiento por parte de la comunidad; la red municipal de mujeres involucra a más de 300 mujeres (la meta era 70) y se formaron 19 redes comunitarias de mujeres (de 7 planificadas), los hombres formados en nuevas masculinidades replicaron las enseñanzas a través de sus grupos productivos y, la Asociación de Productores formada por el proyecto aparece como una asociación sólida a pesar del corto tiempo de estar formada. Los informantes reconocen que las actividades del proyecto a nivel organizativo son la clave para asegurar la sostenibilidad de los resultados y aprendizajes del proyecto.

Los CODELES han quedado constituidos de manera sostenible y han demostrado su eficiencia para enfrentar la problemática causada por la pandemia y los fenómenos Eta e Iota. Los CODELES, además, ha resultado en un vehículo para promover otras actividades del proyecto tales como lo relacionado con equidad de género.

Apropiación de las actividades a nivel municipal. Las actividades del proyecto en el ámbito municipal se desarrollaron en coordinación cercana con el municipio en base a un convenio firmado al inicio del proyecto. El involucramiento del gobierno local en el desarrollo del proyecto se manifiesta principalmente en las asignaciones para la construcción de la Casa de la Mujer y la donación de terrenos para las reservas de semilla comunitaria.

La incorporación del índice de vulnerabilidad y su relación con los medios de vida de la población entregado a finales de 2020, no ha sido aún integrado a los planes de desarrollo municipal.

Sostenibilidad de los resultados del proyecto.

Debido al corto tiempo de ejecución, la mayoría de los logros, exceptuando lo relacionado con las redes de mujeres y algunos de los emprendimientos por parte de los grupos de mujeres (molinos de maíz, panadería, etc.) y los CODELES no parecen sostenibles a largo plazo sin acompañamiento de un actor externo. Esto es particularmente el caso de las capacidades técnicas que se han transferido ya que solo han sido aplicadas en la cosecha 2020. En el caso del índice de vulnerabilidad municipal, este recién fue terminado a finales de 2020 por lo que su incorporación a las estrategias municipales no está asegurada. La Asociación de Ganaderos formada por el Proyecto es, a criterio de los entrevistados, una actividad igualmente sostenible.

La sostenibilidad de las actividades de un proyecto de corto plazo, tan ambicioso como este son difíciles de lograr sin una estrategia clara de salida. Los informantes mencionan que no se ha socializado una estrategia de salida pero que sentado las bases para construir sobre ellas. Es en este punto donde la mayoría de los entrevistados mencionan que la sostenibilidad a largo plazo depende de cuán constituidos están los grupos pues, a excepción de aquellos relacionados con la red municipal de mujeres, aún requieren de un periodo de acompañamiento adicional.

En los temas técnicos, el equipo evaluador considera que no ha habido suficiente tiempo para internalizar e implementar los aprendizajes en materia de técnicas de adaptación al cambio climático, preparación de abonos y alimentos con materiales de la zona y guía en la selección y uso de semilla mejorada.

Impacto del proyecto.

Para que un proyecto destinado a motivar cambios de conducta en poblaciones marginadas y con una identidad cultural propia tenga un impacto duradero, se requiere de una intervención mucha más larga que la que ha tenido el Proyecto. No obstante, esta realidad con respecto a programas de desarrollo económico local y adaptación al cambio climático, el proyecto sí tuvo impactos que constituyen una base para futuras intervenciones de Ayuda en Acción u otros actores. De todos los posibles impactos resultantes de las actividades del proyecto, el equipo evaluador considera que el impacto del proyecto fue: (1) organizar el tejido social de la comunidad, especialmente los CODEL y las redes de mujeres, (2) empoderamiento de la mujer Lenca, (3) traer a las palestra el tema de cambio climático dentro de la comunidad, (4) introducción de semillas mejoradas, (5) recuperación de los huertos familiares y recetas ancestrales que mejoran la nutrición y (6) instruir a los hombres de la comunidad en nuevas formas de masculinidad.

Lecciones Aprendidas y Buenas Prácticas

Lecciones Aprendidas

- Los objetivos del proyecto, aún sin tomar en cuenta las situaciones disruptivas causados por la pandemia y los fenómenos Eta e Iota, son demasiado ambiciosos para lograrse en un plazo de dos años. Si bien es cierto que Ayuda en Acción permanecerá en el territorio, no está garantizado que existirán fondos suficientes para continuar algunas acciones que asegurarán la sostenibilidad de los resultados. Esto principalmente en lo que se refiere a aquellas prácticas que se implementaron solo en el ciclo de cultivo 2020.
- La determinación del índice de vulnerabilidad se completó casi al final del proyecto debido a las restricciones por la pandemia. No se planificó una estrategia para incorporar los resultados de este índice en las estrategias y planes de desarrollo municipal de forma rápida. Al tiempo de la evaluación, si bien los hallazgos habían sido socializados, no había una estrategia definida de cómo incorporarlos a los planes municipales.
- Los datos de monitoreo no incluyen metas de adopción de las metodologías enseñadas por lo que es imposible saber si hubo un cambio en positivo hacia la adopción de prácticas de adaptación al cambio climático que son la clave para la resiliencia.

Buenas prácticas desarrolladas por el Proyecto.

- El potenciamiento de los huertos familiares utilizando cultivos con los que los agricultores están familiarizados y rescatando recetas ancestrales fue la clave del éxito de esa actividad. Esta es una buena práctica que merece ser sistematizada y difundida ya que un gran número de proyectos que promocionan los huertos familiares (o escolares en algunos casos) no obtienen buenos resultados porque promueven cultivos con los que los agricultores no están familiarizados o acostumbran en su dieta. Un beneficio adicional de los huertos familiares fue que generaron ingresos adicionales para las familias. Dichos ingresos fueron casi íntegramente para mujeres.
- El organizar las redes comunitarias de mujeres alrededor de actividades económicas grupales fue otra buena práctica implementada por el proyecto. La motivación para la incidencia se incrementa cuando

las mujeres se unen a grupos productivos. En el caso del Proyecto, estos grupos productivos requieren aún de acompañamiento para asegurar su consolidación, pero algunos, como los de las reservas comunitarias de semilla, son ya sostenibles.

- La manera de potenciar la escuela de nuevas masculinidades a través de réplicas por los participantes resultó en que la meta de capacitación propuesta al inicio del programa sea ampliamente superada. Quede todavía un trabajo por hacer en la aplicación de los conceptos aprendidos, pero el hecho de que las réplicas hayan permitido alcanzar una buena cantidad de hombres, indica que se ha creado la capacidad de transmitir estos conceptos aún después de finalizar el proyecto.
- Las capacitaciones en selección de semilla criolla, en conjunto con aliados especializados, ha mejorado la capacidad de los productores en utilizar semilla de mejor calidad, si a esto se le suma la introducción que se hizo de semillas mejoradas y la preparación de abonos orgánicos, se puede esperar una mejor productividad a corto plazo de los cultivos en el municipio.
- La metodología de intercambios con redes de mujeres ya consolidadas en otros territorios, resultó en una motivación adicional para que las mujeres se organicen alrededor de actividades productivas grupales. Esta práctica, en los inicios del proyecto facilitó la incorporación de las mujeres y el interés por las actividades del proyecto.
- Los resultados exitosos del proyecto, en términos de equidad de género, organización comunitaria y cumplimiento de metas se deben principalmente al compromiso de los facilitadores de Ayuda en Acción asignados al proyecto. Este compromiso fue transmitido a los socios estratégicos, CIAT e IHCT, y a los participantes. El cumplimiento de metas, no obstante, las circunstancias críticas durante la implementación del proyecto, se debe a los procesos de selección de personal técnico y de los socios estratégicos.
- El involucramiento temprano de las autoridades del gobierno local y la participación en la Mesa Interinstitucional promovida por la municipalidad constituyen una buena práctica que debe repetirse en cualquier proyecto que implique desarrollo económico local, desarrollo del tejido social, equidad de género o adaptación al cambio climático ya que el gobierno local juega un rol importante en cada uno de esos temas y puede coadyuvar, como en este caso, al mejor logro de los objetivos del proyecto.

Recomendaciones

Se hacen recomendaciones a Ayuda en Acción según los criterios de la evaluación.

Diseño del proyecto. El equipo evaluador considera que el proyecto, sin considerar las restricciones en que se desarrolló, es demasiado ambicioso en sus metas dado el tiempo de implementación del mismo. Bajo esas circunstancias, se corre el riesgo de cumplir con los indicadores sin tomar en cuenta si se han alcanzado los objetivos del proyecto. Eso es particularmente cierto en los casos en que se capacita en temas técnicos a productores agrícolas. El proyecto, dadas las restricciones pudo cumplir con sus metas de capacitación recién en el segundo año por lo que algunas de las técnicas enseñadas no han podido ser implementadas todavía. Aunque el diseño del proyecto permitía la implementación de todas las técnicas de adaptación al cambio climático durante el segundo año, en vista de las circunstancias, hubiese sido recomendable que se limiten las técnicas enseñadas a aquellas que pudiesen implementarse adecuadamente en el ciclo de cultivos 2020.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Sostenibilidad del proyecto. La falta de una estrategia de salida, en vista de las circunstancias generadas por la pandemia, ha generado un vacío e incertidumbre en la población acerca de la continuidad de los resultados alcanzados. El plan original indicaba que esta estrategia se diseñaría en la última etapa del proyecto, dadas las circunstancias, esta planificación debería haberse hecho antes ya que, dada la premura por cumplir metas y consolidar resultados, la estrategia de salida nunca se plasmó. Se recomienda que en futuros proyectos, cuando menos un esbozo de estrategia de salida se incluya en el proyecto y, si las circunstancias son complicadas durante la ejecución del mismo, se revise esta estrategia para asegurar que lo que se logre, pueda ser sostenible en el largo plazo.

En el caso del Proyecto, no existía la organización comunitaria ni la fortaleza del gobierno municipal para continuar edificando sobre los resultados alcanzados. En ese sentido, es recomendable, desde el inicio del proyecto fortalecer a esas organizaciones para que sean capaces de dar continuidad a las actividades claves del proyecto.

Impacto del proyecto. Los evaluadores no han tenido acceso a una línea base con datos socioeconómicos del proyecto ni se han recolectado indicadores al respecto, por lo tanto, es imposible medir los resultados del proyecto en términos de impacto sobre los medios de vida, adaptación al cambio climático o equidad de género. Se recomienda que en futuros proyectos de esta naturaleza se recolecten indicadores que permitan hacer ese análisis. Esos datos pueden provenir de encuestas semestrales, anuales o al final del ciclo de cultivo para determinar los avances².

I. Introducción

Ayuda en Acción, una organización con presencia internacional creada en 1981, lucha contra la pobreza, la desigualdad y la exclusión. Dentro de su ámbito de actuación están aquellos territorios y poblaciones con mayor vulnerabilidad y menor acceso a las oportunidades para poder ejercer sus derechos con igualdad y equidad.

Dentro de sus actividades en Honduras, Ayuda en Acción ha venido implementando, con la cofinanciación de la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID), el proyecto **“Fortaleciendo la Resiliencia Climática para la Seguridad Alimentaria con Enfoque de Género e Interculturalidad con Población Indígena Lenca”** (en adelante el Proyecto) en siete comunidades del municipio de Santa Cruz, Lempira desde febrero de 2019.

El proyecto busca reducir la inseguridad alimentaria de 7 comunidades de Santa Cruz, para lo cual se han fortalecido capacidades locales y disminuidos factores de vulnerabilidad vinculados al clima, a los medios de producción y a la inequidad de género que afecta en los medios de vida de la población. Las actividades del proyecto finalizarán en agosto de 2021 por lo que, para profundizar sobre el proceso de ejecución y el logro de los objetivos planteados, se seleccionó a la empresa Asesores Nacionales Especializados para el Desarrollo (ANED Consultores) para realizar la evaluación final del proyecto siguiendo los lineamientos establecidos en el

² En ausencia de una definición de los indicadores y datos recolectados de los participantes, el afirmar, por ejemplo que el 80% de las familias producen sus alimentos adecuadamente y de manera resiliente no puede ser verificado.

documento de Términos de Referencia, elaborado por Ayuda en Acción para dicha consultoría. Este documento refleja los resultados de dicha evaluación llevada a cabo entre el 27 de mayo y el 25 de julio de 2021.

1.1 Antecedentes y Objetivo de la evaluación.

La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), en noviembre de 2018, otorgó a la Fundación Ayuda en Acción (Ayuda en Acción) una subvención de cuatrocientos mil euros (€ 400,000) para realizar el proyecto “Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria con enfoque de género e interculturalidad con población indígena Lenca” (con Código 2018/PRYC/001402) implementado en el Departamento de Lempira en el municipio Santa Cruz, con comunidades indígenas del pueblo Lenca.

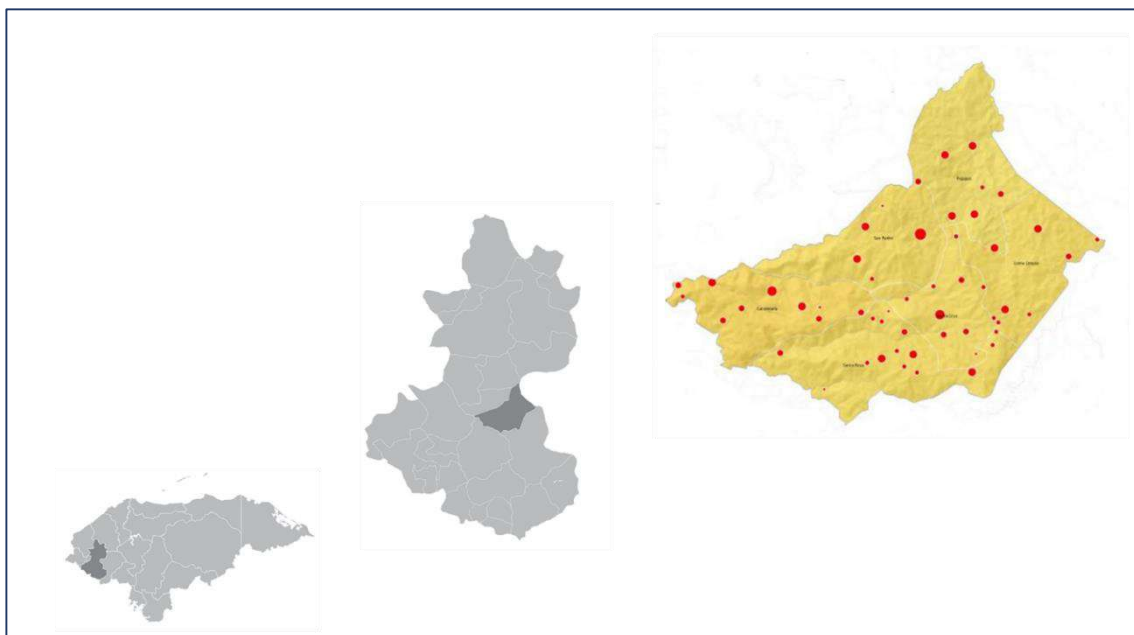
El proyecto busca impulsar la sostenibilidad ambiental a través de la prevención y lucha contra los efectos del cambio climático, la conservación y uso sostenible de los recursos naturales, la construcción de resiliencia y protección de los medios de vida. Como ejes transversales del proyecto se consideran el enfoque de género y los aspectos de interculturalidad; el primero como una categoría de análisis fundamental para el empoderamiento de las mujeres y la reducción de las brechas de poder y desigualdad existentes en el territorio y el segundo como fundamental para la inserción equitativa del pueblo Lenca en la corriente económica de la nación respetando y preservando su identidad cultural.

Con el proyecto se pretende que los diferentes actores logren una comprensión plena de los efectos del cambio climático en su territorio a nivel físico, social, político y económico e incorporarlos en sus estrategias individuales y en sus planes comunitarios de adaptación al cambio climático. Para ello, el proyecto fortaleció las capacidades institucionales de las autoridades locales y de los pequeños productores Lencas mediante el fortalecimiento de los mecanismos de gobernanza y toma de decisiones para la reducción de las vulnerabilidades y gestión de los riesgos climáticos del municipio e incluyéndolos en los procesos de planificación a fin de construir territorios más resilientes. Asimismo, el proyecto buscó vincular estos procesos locales a procesos e iniciativas regionales y nacionales para que estén adecuadamente respaldados por procesos de política pública de nivel superior.

Los **titulares de derecho** en la intervención son las familias productoras vulnerables a los factores climáticos que afectan a sus medios de vida y seguridad alimentaria. Los beneficiarios (colectivo meta) fueron 276 familias de productores indígenas lencas, residentes en 7 comunidades del municipio de Santa Cruz, departamento de Lempira en el occidente de Honduras (San Antonio, San Isidro, San Pedrito, Santa Lucía, Tejeras, La Lima, y La Zona). El total de beneficiarios fue de 1,415 personas, de las cuales 700 son mujeres y 714 son hombres. Todas estas familias poseen características comunes como ser familias campesinas que viven en condiciones de alta vulnerabilidad social, económica, alimentaria y ambiental, con necesidades básicas insatisfechas de vivienda, seguridad alimentaria, salud y educación; pertenecen a grupos de productores/as de subsistencia con pequeñas áreas de cultivo, la mayoría en zonas de ladera, que obtienen bajos volúmenes de producción e ingresos insuficientes para el sostenimiento de las familias; y, en el caso de las mujeres, indígenas lencas en mayor situación de pobreza, con un promedio de 5-6 hijos y con difícil acceso a cargos de decisión en las estructuras locales. La ubicación del proyecto se muestra en la Figura 1 a continuación.

Figura 1. Ubicación del municipio de Santa Cruz, Lempira

INFORME FINAL
Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca



Como parte implicada en el desarrollo de las acciones de la propuesta (**titulares de responsabilidades**), están las organizaciones de base comunitaria (OBC) tales como las redes de mujeres y las juntas de agua, asociaciones de productores, Comités de Emergencia Local y Comité de Emergencia Municipal (CODEL y CODEM). Los beneficiarios en la mejora de sus procesos por medio del proyecto fueron el gobierno municipal y la Oficina Municipal de la Mujer.

1.2 Lógica de la intervención

El objetivo general del proyecto es contribuir a la erradicación de la pobreza y el hambre en comunidades indígenas Lencas del departamento de Lempira, colaborando a la sostenibilidad de la producción de alimentos mediante prácticas resilientes que aumenten la productividad, reduciendo así, la pobreza y el hambre, y favoreciendo el acceso a una alimentación adecuada.

El objetivo específico es favorecer la seguridad alimentaria en 7 comunidades del municipio de Santa Cruz, promocionando medios de vida resilientes y con equidad de género a través del fortalecimiento de las capacidades locales y la reducción de los factores de vulnerabilidad vinculados al clima, a los medios de producción y a la inequidad de género que afecta en los medios de vida de la población.

Como producto de sus actividades, el proyecto busca cuatro resultados:

- R.1 Fortalecida las capacidades técnicas/organizativas de 7 comunidades en estrategias de resiliencia;
- R.2 Familias de productoras/as de 7 comunidades aplican prácticas resilientes en su producción;
- R.3 Familias de productores/as de 7 comunidades diversifican y protegen su producción; y
- R.4 Implementadas acciones afirmativas a favor de las mujeres para el acceso a recursos y medios de vida.

El proyecto con un costo total de € 472.079 (subvención AECID € 400.000 y Ayuda en acción € 72,079), se inició el 17 de febrero del 2019 y finalizará el 17 de agosto del 2021.

El proyecto fue implementado por Ayuda en Acción en consorcio con dos socios estratégicos, el Instituto Hondureño de Ciencias de la Tierra (IHCIT) de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH), y el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), ambos con probada experiencia en los temas de vulnerabilidad climática e inclusión de

pequeños productores en la planificación de estrategias, implementación de prácticas de mitigación y procesos de adaptación a los efectos del cambio climático.

1.3 Objetivos de la evaluación

El objetivo general de la evaluación es el de evaluar, de manera cualitativa los impactos generados por el proyecto en las familias Lencas participantes del proyecto. Los objetivos específicos, detallados en los Términos de Referencia de la evaluación (TdR), apuntan a “realizar contribuciones importantes sobre aspectos relevantes de la intervención” que permitan a Ayuda en Acción y sus socios profundizar y tomar aprendizajes sobre:

- 1) La participación y apropiación de las y los diferentes actores en el proceso de ejecución del proyecto.
- 2) Identificación de buenas prácticas y lecciones aprendidas, especialmente en integración del enfoque de género y el abordaje de nuevas masculinidades en el abordaje del proyecto.
- 3) Identificar la contribución del proyecto, tanto desde una perspectiva temática como institucional a Ayuda en Acción y sus socios.
- 4) Valorar el diseño de la intervención, incluyendo la coherencia entre actividades, productos, resultados y objetivos, así como los medios puestos a disposición para alcanzar los efectos deseados considerando el contexto actual.
- 5) Valorar el impacto provocado por la pandemia de la COVID 19 en la consecución de los resultados del proyecto y sus recomendaciones como aprendizaje institucional en especial de cara a la rendición de cuentas

1.4 Preguntas principales y criterios de valor

Esta evaluación toma como criterios de evaluación los considerados por la Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo (AECID) de pertinencia, eficacia, eficiencia, sostenibilidad y participación, apropiación e impacto enmarcados dentro de la teoría de cambio del proyecto que se diagrama en la Figura 2. Las preguntas se diseñaron en función de los informantes a entrevistar. Así, para las entrevistas a actores en los ámbitos locales, regionales y nacionales, las preguntas estuvieron directamente relacionadas con los cinco criterios anteriormente indicados. Para los beneficiarios directos, las preguntas estuvieron orientadas a cada uno de los cuatro resultados e inferir, en base a las respuestas, los aspectos de relevancia (pertinencia), y coherencia.

La **pertinencia** del proyecto se evaluó, en función de las necesidades observadas en la población beneficiaria y los objetivos de la intervención, considerando la correspondencia de las actividades implementadas con los resultados esperados de su implementación. Es decir, cuan bien alineadas están las actividades con la consecución de los cuatro resultados esperados y cuán bien están estos cuatro resultados esperados con los objetivos del proyecto.

La **eficacia** las intervenciones se evaluó en base a los resultados cuantitativos reportados en el sistema de monitoreo y evaluación de Ayuda en Acción y las respuestas de los informantes, dando una consideración importante a la información recogida en los grupos focales en que participaron los beneficiarios.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

La **coherencia** del proyecto se evaluó en función de la coherencia interna entre las actividades, resultados y objetivos y a nivel de las intervenciones y estrategias de la municipalidad de Santa Cruz y la Mancomunidad CAFEG; debemos, en este punto, mencionar que Ayuda en Acción fue, prácticamente, la única organización con presencia permanente en el municipio durante el tiempo de ejecución del proyecto.

La **apropiación** de las actividades del proyecto se hizo a tres niveles, el primero se refiere a las actividades a nivel de campo (mejoramiento de medios de vida y adaptación al cambio climático), el segundo a nivel organizativo evaluando cuán sólido es el tejido social formado o fortalecido por el proyecto. El tercer nivel es el de gobierno local, evaluando la incorporación de las contribuciones del proyecto a los planes municipales; en todos los casos se consideró la participación en el diseño y la participación de los beneficiarios en las actividades del proyecto.

En lo referente a la **sostenibilidad**, la evaluación se hizo a dos niveles, a nivel de campo evaluando cuán sostenible es la implementación de lo aprendido y demostrado por el proyecto y, en un segundo nivel en lo referente a la sostenibilidad del tejido social creado o fortalecido por el proyecto.

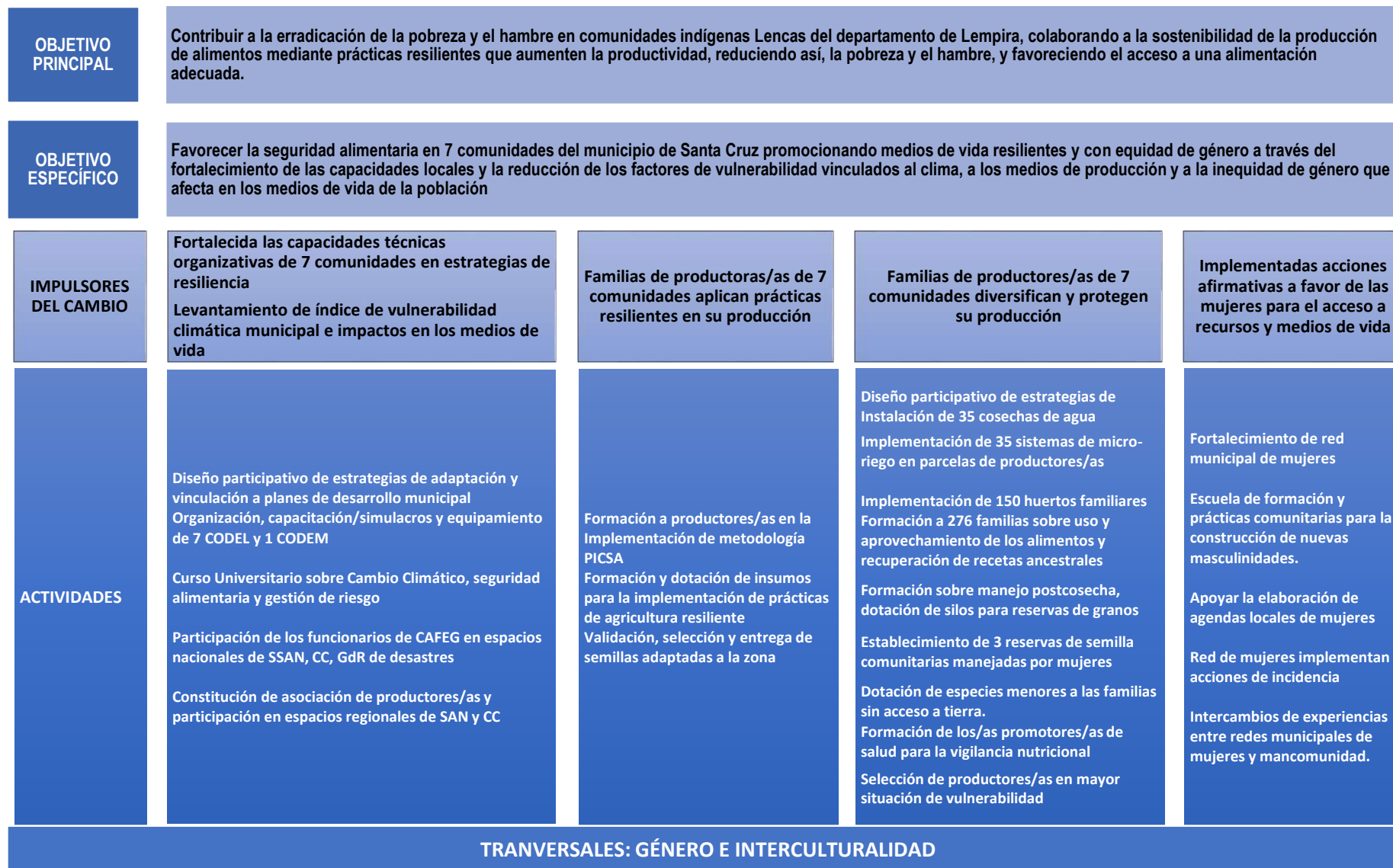
Finalmente, en lo referente a **impacto**, se evaluaron dos aspectos, el primero se refiere a la comparación entre la línea base y los resultados finales para cada resultado esperado. El segundo se refiere a las sostenibilidad del impacto en el mediano y largo plazo.

La evaluación de **eficiencia** se analiza en base a los datos proporcionados por la administración de Ayuda en Acción y se comparan con la contribución, a criterio de los entrevistados y beneficiarios con respecto al valor de cada uno de los resultados esperados dentro del esquema general del proyecto.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Figura 2. Teoría de cambio simplificada



INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

II. Contexto y descripción del proyecto

Honduras, según *German Watch*, se considera como el país más vulnerable al cambio climático³, por su parte, según el índice del Monitor de Vulnerabilidad Climática de *Development Assistance Research Associates* (DARA) publicado en 2012, ubicó a Honduras en un nivel de vulnerabilidad “severo” en 2010, y lo proyecta como “agudo” para 2030⁴. La zona de intervención del proyecto se encuentra dentro del “Corredor Seco” de Honduras, se considera una zona particularmente vulnerable ya que la disminución de la precipitación anual esperada afectará seriamente los medios de vida en el territorio. El área específica de intervención del proyecto fue el municipio de Santa Cruz, departamento de Lempira. En el municipio, el censo de población y vivienda del 2013⁵ indicaba que el 100% de la población vive en áreas rurales por lo que depende casi totalmente de la agricultura y la producción de granos básicos. Si a esto se suma el alto grado de analfabetismo (35%) y bajo índice de desarrollo humano (0.517 en 2020, comparado a 0.623 a nivel nacional) resulta obvio que los efectos adversos del cambio climático serán desastrosos para el territorio.

La población en la zona del proyecto pertenece casi totalmente a la etnia Lenca (>90%), se dedica a la agricultura de subsistencia y experimenta altos límites de pobreza e inseguridad alimentaria (para el último año disponible 2019, antes del doble impacto de la pandemia COVID-19 y los huracanes Eta e Iota, mostraron que el 14,8% de la población hondureña vivía con menos de 1,90 dólares por día⁶). Adicionalmente, el departamento de Lempira posee el menor índice de capacidad de resiliencia en seguridad alimentaria y nutricional (Grupo Técnico de Análisis de Resiliencia en Seguridad Alimentaria y Nutricional de Honduras (ARSANHON), 2019). Finalmente, según el Banco Mundial, el 60% de los niños menores de cinco años en el corredor seco sufren de desnutrición crónica⁷. Esto se ve exacerbado por un alto índice de desigualdad de género (Honduras ocupa el puesto 100 de 167 países)⁸ que limita el acceso a los recursos y las oportunidades por parte de las mujeres y el bienestar de sus familias. En el municipio de Santa Cruz, además de las limitaciones de la población misma, existe muy baja capacidad institucional para diseñar e implementar estrategias que puedan hacer frente y proteger sus medios de vida ante los efectos adversos que se esperan del cambio climático. En este contexto, mejorar la resiliencia de la población a los efectos del cambio climático desarrollando medidas de adaptación y mitigación resulta prioritario.

El proyecto se desarrolló en un periodo complicado por dos ocurrencias altamente disruptivas, la pandemia del COVID-19 limitó seriamente el trabajo de campo a partir de marzo del 2020. Esta situación no ha sido aun superada aunque las restricciones de movilización han sido ya flexibilizadas. Por otra parte, los efectos de las tormentas tropicales Eta y el huracán Iota en noviembre de 2020, causaron serios daños a la producción agropecuaria en el departamento, principalmente en los cultivos de café y granos básicos.

2.1 Descripción del proyecto

La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), en noviembre de 2018, otorgó a la Fundación Ayuda en Acción (Ayuda en Acción) una subvención de cuatrocientos mil euros (€ 400,000) para realizar el proyecto “Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria con

³ German Watch, 2015. <https://germanwatch.org/sites/default/files/publication/10343.pdf>

⁴ <https://daraint.org/climate-vulnerability-monitor/climate-vulnerability-monitor-2012>

⁵ Instituto Nacional de Estadística, XVII Censo de Población y VI de Vivienda 2013 Tomo 205, Municipio de Santa Cruz 13-22, Departamento de Lempira. Características Generales de la Población y las Viviendas.

⁶ <https://www.bancomundial.org/es/country/honduras/overview>

⁷ <https://www.bancomundial.org/es/news/feature/2014/02/13/corredor-seco-honduras>

⁸ http://hdr.undp.org/sites/all/themes/hdr_theme/country-notes/es/HND.pdf

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

enfoque de género e interculturalidad con población indígena Lenca” (con Código 2018/PRYC/001402) implementado en el Departamento de Lempira en el municipio Santa Cruz, con comunidades indígenas del pueblo Lenca. El proyecto se implementó en el municipio de Santa Cruz, departamento de Lempira, ubicado en el corredor seco de Honduras. Esta zona, se ve afectada de manera recurrente por el impacto de fenómenos climáticos extremos, principalmente las sequías en sus diferentes tipos (meteorológica, hidrológica, socioeconómica y agrícola⁹), afectando los medios de vida y aumentando la situación de pobreza de la población. Mediante el proyecto se apoya a 276 familias Lencas en el municipio de Santa Cruz en el Departamento de Lempira y abarca siete comunidades. Además de Ayuda en Acción, el proyecto tiene dos socios importantes: el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) encargado de la capacitación a productores y productora para la adaptación en cambio climático y el Instituto Hondureño de Ciencias de la Tierra (IHCIT) de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH) y existen, además, una serie de actores a nivel local y comunitarios.

El proyecto buscó contribuir a impulsar la sostenibilidad ambiental a través de la prevención contra los efectos del cambio climático, la conservación y uso sostenible de los recursos naturales, la construcción de resiliencia y protección de los medios de vida. En las actividades del proyecto se consideró el enfoque de género como un elemento fundamental para el empoderamiento de las mujeres y la reducción de las brechas de poder y desigualdad existentes en el territorio. Para ello se trabajó en el fortalecimiento de capacidades institucionales de las autoridades locales (de Unidad de Medio Ambiente, gobierno local, Mancomunidad CAFEG Centros de Salud, Oficina Municipal de la Mujer) y de la población indígena lenca (pequeños productores/as, redes comunitarias y municipales de mujeres, juntas administradoras de agua, Comités de Emergencia Locales).

El proyecto tuvo como objetivo propiciar una mayor resiliencia de las familias y comunidades más vulnerables del municipio de Santa Cruz, favoreciendo la reducción de la inseguridad alimentaria. Construir resiliencia de las comunidades, de las familias y sus medios de vida, fue uno de los principales impactos deseados. Para lograr este objetivo se implementó un modelo de adaptación climática comunitaria que incluye una agricultura más adaptada a los eventos climáticos actuales en la zona. A través de ese modelo se buscó generar un impacto positivo en la reducción de la inseguridad alimentaria en la zona y disminuir las vulnerabilidades mediante un mayor acceso y disponibilidad de alimentos, mejora de la producción, mejora de las capacidades de las estructuras locales para desarrollar planes y estrategias de adaptación y un enfoque de género robusto que permita reducir las desigualdades existentes en el acceso y disponibilidad de recursos para las mujeres. Paralelamente, se fortaleció las capacidades de las instituciones locales y regionales en temas de seguridad alimentaria y cambio climático. SAN y CC, acompañando e incidiendo en el cumplimiento de los procesos.

El proyecto puso especial énfasis en los aspectos culturales de la población objetivo y en modificar las relaciones de autoridad y poder del hombre frente a la mujer y facilitar su derecho a organizarse, movilizarse y participar en los espacios de decisión trabajando con las redes de mujeres, las cuales no obstante estaban organizadas, carecían de capacidades para tener un papel relevante en el logro de los impactos esperados.

Para lograr el objetivo de favorecer la seguridad alimentaria en las comunidades del municipio de Santa Cruz promocionando medios de vida resilientes y con equidad de género a través del fortalecimiento de las capacidades locales y la reducción de los factores de vulnerabilidad vinculados al clima, a los medios de producción y a la inequidad de género que afecta en los medios de vida de la población; el proyecto buscó

⁹ <https://www.miteco.gob.es/es/agua/temas/observatorio-nacional-de-la-sequia/que-es-la-sequia/>

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

cuatro resultados: (1) Fortalecer las capacidades técnicas/organizativas de las comunidades en estrategias de resiliencia; (2) que las familias de productoras/as aplicasen prácticas resilientes en su producción; (3) que las familias de productores/as diversifiquen y protejan su producción; y (4) la implementación de acciones afirmativas a favor de las mujeres para el acceso a recursos y medios de vida. Las actividades y los indicadores para el logro de esos resultados se describen en la tabla a continuación.

Tabla 1. Marco de resultados

Objetivo del Proyecto: Favorecer la seguridad alimentaria promocionando medios de vida resilientes y con equidad de género en el municipio de Santa Cruz, Lempira	
Objetivos Estratégicos	Indicadores de Resultados
	<ul style="list-style-type: none"> • Actores articulados en las comunidades cuentan e implementan planes de manejo sostenible para la protección de los medios de vida • Familias producen sus propios alimentos adecuadamente y de manera resiliente • Mujeres de la Red tienen acceso a activos productivos
RESULTADO 1: Fortalecidas las capacidades técnicas y organizativas de 7 comunidades en estrategias de resiliencia	<ul style="list-style-type: none"> • Comunidades disponen de estrategias de mitigación y adaptación climática • CODELES y CODEM constituidos y funcionando • Miembros de la CAFEG participan en espacios nacionales de SAN y CC • Constituir asociación de productores que participan en espacios regionales de SAN y CC
RESULTADO 2: Familias de productoras/as de 7 comunidades aplican prácticas resilientes en su producción	<ul style="list-style-type: none"> • Familias de productores (50% mujeres) desarrollan prácticas resilientes • Productores utilizan planes de manejo del clima para planificar sus estrategias productivas • Familias disponen de semillas mejoradas • Reservas de semillas comunitarias implementadas • Familias de productores/as con bajas capacidades para diversificar y proteger sus medios de vida para la seguridad alimentaria acceden a especies menores
RESULTADO 3: Familias de productores/as de 7 comunidades diversifican y protegen su producción	<ul style="list-style-type: none"> • Familias con iniciativas no agrícolas mejoran acceso a alimentos con el suministro de especies menores • Familias de productores cuentan con reservas de grano • Familias productoras cuentan con cosecha de agua y sistema de riego conectados • Familias implementan huertos familiares
RESULTADO 4: Implementadas acciones afirmativas a favor de las mujeres para el acceso a recursos y medios de vida	<ul style="list-style-type: none"> • Mujeres de la red de mujeres fortalecen sus capacidades organizativas y técnicas • Mujeres de la Red inciden para la asignación del 5% de fondos municipales para actividades productivas • Hombres asumen prácticas equitativas • Mujeres de la red participan en espacios de toma de decisión • Red municipal de mujeres conformada

Fuente: Ayuda en Acción, solicitud de proyecto ante AECID.

Para el logro de los objetivos del proyecto, Ayuda en Acción contó con el acompañamiento del Instituto Hondureño de Ciencias de la Tierra (IHCIT), y del Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT). El IHCIT es un organismo de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH) especializado en el estudio de los fenómenos relacionados con la estructura, condiciones físicas e historia evolutiva de la Tierra. Entre sus funciones, lleva a cabo investigación científica, actividades educativas y prestación de servicios en gestión del riesgo, geofísica y recursos hidrogeológicos. En el proyecto, jugó un papel principal en el fortalecimiento de las capacidades técnicas de la comunidad y gestión del conocimiento para diseñar e implementar estrategias de seguridad alimentaria y nutricional adaptadas a las condiciones de clima y al conocimiento local y fue responsable de las actividades del levantamiento del índice de vulnerabilidad y el desarrollo de planes de adaptación de medios de vida ante el cambio climático. El CIAT es un centro de investigación de agricultura tropical internacional especializado en investigación colaborativa para mejorar la productividad agrícola y el manejo de los recursos naturales en países tropicales y en vía de desarrollo. En

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

el proyecto tuvo un papel principal en el fortalecimiento de las capacidades de la población en la comprensión y análisis de la información climática y la implementación de las prácticas adaptadas al clima.

III. Metodología y objetivos de la evaluación

La evaluación determinará si las intervenciones del proyecto y sus actividades alcanzaron los objetivos trazados y describirá los factores que determinan los resultados del proyecto. La evaluación documentará las lecciones aprendidas, buenas prácticas y modelos de intervención que pueden servir como referencia para futuras intervenciones en entornos similares.

3.1. Enfoque

La recolección de información fue de naturaleza cualitativa. El equipo evaluador realizó visitas de campo, entrevistas y grupos focales para obtener la información cualitativa. Los datos cuantitativos se obtuvieron de registros disponibles de monitoreo y evaluación y otros reportes del proyecto e incorporados al análisis. Se comparó los datos cualitativos de muchas de las entrevistas y grupos focales con datos cuantitativos para fortalecer la credibilidad y validez de los resultados. Particularmente, en vista del corto tiempo del proyecto, muchas de las preguntas cualitativas están dirigidas a evaluar aspectos más allá del simple cumplimiento numérico de indicadores enfocándose en los aspectos temáticos del proyecto: género, interculturalidad, cambio climático, resiliencia y seguridad alimentaria.

El **enfoque de género** se considera fundamental en este proyecto porque su población beneficiaria está constituida por productores y productoras con roles claramente definidos en el ámbito privado y público, por lo tanto, para inducir cambios en actitudes, comportamientos, funciones y responsabilidades, el proyecto impulsó una **“Escuela de Nuevas Masculinidades”**, como una acción afirmativa para que los hombres apoyen la participación de las mujeres en cuanto al acceso, uso y control de activos productivos, de acuerdo a sus necesidades prácticas y estratégicas, contribuyendo a la mejora de sus condiciones de vida, a la vez, transformar las relaciones desiguales de poder para alcanzar la equidad de género en sus comunidades.

El **enfoque de interculturalidad** en este proyecto también es relevante, debido a que con el mismo se promueven acciones de intercambio y comunicación igualitarias entre grupos culturales que son diferentes en relación a criterios como etnia, religión, lengua o nacionalidad, entre otros. Está referida a los procesos de interrelación y comunicación de saberes, códigos, patrones y valores entre diferentes grupos culturales, entendiendo que existe igualdad entre sujetos, independientemente de la posición que puedan ocupar.

El tema central del proyecto es el de la **mitigación de los efectos del cambio climático** para los productores y productoras de la zona. Para evaluar los resultados con respecto a este aspecto, se consideró la pertinencia de las capacitaciones especializadas en este tema, la aplicación de las técnicas aprendidas y la aplicación de las mismas en el largo plazo. Asimismo, se evaluó la conveniencia de los planes de adaptación preparados a nivel municipal, así como los planes de gestión de riesgo y capacidad de las instituciones fortalecidas (CODEM y CODELES) para este fin. El proyecto ha utilizado una metodología novedosa para la capacitación de los y las productores para la toma de decisiones considerando los aspectos climáticos; tomando en cuenta que la capacitación se realizó en el último año del proyecto, se evaluó cuánto de esta metodología está siendo aplicada y cuán sostenible es su aplicación a futuro sin un acompañamiento técnico.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Un último enfoque a evaluar, se refiere al tema de **resiliencia y seguridad alimentaria**. Tomando en cuenta que los aspectos relacionados con la resiliencia son la capacidad de absorción del sistema (prepararse para los efectos negativos), la capacidad de adaptarse al sistema (capacidad para seguir funcionando) y la capacidad para transformar el sistema (capacidad de cambiar), la evaluación considera que el proyecto ha trabajado principalmente en generar la primera capacidad y asegurar que los productores y productoras, al igual que los habitantes del municipio estén preparados para los choques a sus sistemas productivos resultantes del cambio climático.

Así, los criterios de evaluación se ven ligeramente modificados para incorporar los aspectos temáticos del proyecto dentro de la evaluación tal y como se muestra en la Tabla 2 a continuación.

Tabla 2. Incorporación de los enfoques temáticos dentro de los criterios de evaluación AECID.

No.	Criterio	Objetivo
1.	Relevancia/Pertinencia	Identificar si el proyecto fue diseñado adecuadamente para satisfacer las necesidades específicas, mediante la evaluación y valoración de la teoría de cambio, la lógica, los componentes conceptuales y los supuestos del proyecto. Evaluar la relevancia de las herramientas desarrolladas a lo largo del proyecto para el contexto del área y las necesidades de las comunidades.
2.	Eficacia	Comprender cómo el proyecto logró el objetivo de fortalecer las capacidades de las familias productoras y sus organizaciones para diversificar y proteger su producción favoreciendo la participación de la mujer en los espacios de toma de decisiones y en el acceso a los recursos para sus actividades productivas
3.	Coherencia	Se ocupa de las sinergias y vínculos entre la intervención y otras intervenciones realizadas por la misma institución / gobierno y otros actores en el mismo contexto. Incluye la complementariedad, armonización y coordinación con otros actores, así como el grado en que la intervención ofrece valor agregado y evita a la vez la duplicación de esfuerzos.
4.	Eficiencia	Investigar si los recursos (financieros, humanos y materiales) se han utilizado de manera eficiente y efectiva para el bienestar de la población meta.
5.	Sostenibilidad	Posibilidad de que los servicios y efectos críticos, se mantengan más allá de la duración del proyecto. Evaluar si los resultados del proyecto, están vinculados a los objetivos más específicos a largo plazo. Evaluar la capacidad de las partes interesadas clave para contribuir a mantener cambios positivos de acuerdo con la teoría de cambio desarrollada.
6.	Apropiación y participación	Evaluar en qué medida participaron los beneficiarios-as e instituciones locales en el diseño y ejecución del proyecto.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

No.	Criterio	Objetivo
7.	Impacto	La evaluación analizará los impactos del proyecto en las familias de productores(as) participantes para determinar en qué medida el proyecto logró elevar la protección de los medios de vida de las familias acompañadas y cuáles son los cambios más significativos y valorados por las familias y actores locales participantes como resultado del proyecto.

El equipo evaluador entrevistó a titulares de derechos (productores, productoras, mujeres líderes), titulares de obligaciones (municipios, mancomunidades y otros representantes del gobierno) y a titulares de obligaciones (redes de mujeres, personal técnico y organizaciones aliadas). El equipo evaluador siguió un protocolo de entrevistas semiestructuradas con ajustes para cada grupo focal y para cada persona individual según el trasfondo de los entrevistados y su nivel de involucramiento en las actividades del proyecto.

3.2. Recolección de la información.

La evaluación se realizó en los meses de junio a agosto de 2021. Antes de iniciar el trabajo de campo, el equipo revisó documentos del proyecto, desarrolló los instrumentos de entrevistas y grupos focales y desarrolló los perfiles de los informantes. El equipo evaluador visitó la zona para conducir las entrevistas y los grupos focales entre el 28 de junio y el 3 de julio, terminando con entrevistas remotas de actores fuera de la zona el 5 de julio del 2021 y presentando el borrador de evaluación el 16 de julio. La mayor parte del análisis de datos y elaboración de los documentos finales ocurrió entre el 5 y 26 de julio. La calendarización de las actividades se muestra en el Anexo 8.2 Plan de trabajo y Diseño de la Evaluación.

El equipo evaluador desarrolló las preguntas para cada uno de los protocolos para la evaluación contando con el insumo de personal del proyecto y especialistas de ANED Consultores. Los protocolos de grupos focales y de entrevistas semiestructuradas se muestran en el Anexo 8.5 Protocolos de Entrevistas y Grupos Focales. A continuación, se listan los métodos empleados para recolectar la información primaria y secundaria para la evaluación.

- *Revisión de Documentos:* El equipo evaluador revisó y referenció varios documentos del proyecto, incluyendo el documento de proyecto, reportes de progreso de indicadores, Proas anuales y otros documentos de soporte ligados a los aspectos técnicos de los resultados esperados del proyecto. El Anexo 8.4 provee la lista completa de los documentos revisados.
- *Grupos focales:* Se llevaron a cabo siete (7) grupos focales según se detalla en Tabla 3 a continuación. Debido a la diversidad de actores, las preguntas a los grupos focales, como se mencionó anteriormente, fueron preparadas para cada grupo focal en función de su participación en las actividades del proyecto con énfasis en las áreas temáticas del proyecto. Las preguntas para cada grupo focal están incluidas en el Anexo 8.5 y fueron elaboradas de tal manera que permitieran a los evaluadores, además de los temas directamente referidos a la eficacia del proyecto, inferir los aspectos de coherencia, sostenibilidad, apropiación, participación e impacto.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Tabla 3. Lista de grupos focales realizados durante la evaluación

No.	Grupo focal	Características de los Participantes (mínimo 10 máximo 15)
GF-1	Mujeres a nivel municipal	Miembros de la red de mujeres, productoras líderes de las siete comunidades.
GF-2	Hombres a nivel municipal	Productores líderes de las siete comunidades, miembros del CODEM.
GF-3	Grupo mixto nivel municipal	Selección de los y las participantes en los dos grupos anteriores, de acuerdo a su nivel de participación y liderazgo, que permita hacer un comparativo respecto al cambio de actitudes y responsabilidades, en lo privado y público.
GF-4	Mujeres a nivel comunitario	Productoras que hayan participado en las capacitaciones. Preferiblemente en donde exista reserva comunitaria de semillas y CODEL.
GF-5	Hombres a nivel comunitario	Productores que hayan participado en las capacitaciones. Preferiblemente donde exista banco de semillas mejoradas y CODEL.
GF-6	Grupo mixto a nivel comunitario	Selección de los y las participantes en los dos grupos anteriores, que permita evaluar el nivel de empoderamiento de las mujeres en cuanto al acceso a recursos y medios de vida.
GF-7	Organizaciones comunitarias	Representantes de las organizaciones comunitarias (Juntas de agua, CODELES, patronatos, Red Municipal de Mujeres).

- *Entrevistas semiestructuradas:* Para las entrevistas semiestructuradas, se seleccionaron 25 actores a los que se les aplicaría el instrumento diseñado específicamente según su trasfondo e involucramiento en las actividades del proyecto. Las entrevistas fueron preparadas según los criterios de evaluación establecidos en los TdR e incluían preguntas que permitían inferir los aspectos temáticos del proyecto como ser género, interculturalidad cambio climático y resiliencia y seguridad alimentaria. Los instrumentos y la lista completa de actores entrevistados se incluyen en el Anexo 8.5. La Tabla 4, a continuación indica los actores entrevistados. Como se nota, sólo se pudo entrevistar a 20 de ellos ya que algunos declinaron la invitación o la entrevista fue considerada redundante.

Tabla 4. Actores entrevistados para la evaluación final del proyecto.

No.	Actores a entrevistar	Resultado sobre el que se entrevistó
	Actores a nivel municipal	
E-1	Alcalde Municipal	R-1, R-4
E-2	CODEM	R-1
E-3	Unidad de Medio Ambiente	R-1, R-2
E-4	Oficina Municipal de la Mujer (OMM)	R-4

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

No.	Actores a entrevistar	Resultado sobre el que se entrevistó
E-5	Asociación de Ganaderos	R-1, R-3
E-7	Representante de Red de Mujeres	R-4
E-8	Coordinador del Proyecto Ayuda en Acción (Mario Sorto)	R-1, R-2, R-3, R-4
E-9	Coordinador de Área Ayuda en Acción	R-1, R-2, R-3, R-4
E-10	Centro de Salud*	R-3
	Nivel comunitario	
E-11	Productor	R-2, R-3, R-4
E-13	Productora	R-2, R-3, R-4
E-15	Representante Red de Mujeres	R-4
E-16	CODEL	R-1
E-17	Facilitador 1 Ayuda en Acción	R-1, R-2, R-3, R-4
E-18	Facilitador 2 Ayuda en Acción	R-1, R-2, R-3, R-4
	Actores nivel institucional	
E-19	Representante CIAT (2)	R-3 Metodología PICSA
E-20	Representante IHCIT	R-2 Curso Cambio Climático, seguridad alimentaria y gestión de riesgo
E-22	Referente de Género AeA (Berta González)	R-4
E-25	Representante de CAFEG	R-1

3.3. Limitaciones

Esta evaluación, como toda evaluación cualitativa, está sujeta a una serie de limitaciones propias de la metodología. Para la realización de la misma, se han tomado las medidas necesarias para evitar que estas limitantes afecten los sesgos e interpretación crítica de la información recabada. En la tabla 5 a continuación, se muestran las limitantes y las acciones tomadas por parte del equipo consultor para mitigar su efecto en la presente evaluación. Afortunadamente, el equipo evaluador es un equipo multidisciplinario con experiencia y experticia en los temas principales de las intervenciones de Ayuda en Acción, lo que permite, en gran medida, minimizar o aminorar los efectos de estas limitaciones en el análisis final de dicha intervención.

Tabla 5. Limitantes de estudios cualitativos y acciones de mitigación tomadas por el equipo consultor.

Limitante	Acción de Mitigación
Auditoría del proceso	Grabaciones de las entrevistas, transcripciones, detalle del proceso de selección y codificación de variables y citas.
Sesgos del equipo investigador y de los entrevistados	Equipo multidisciplinario manejando las entrevistas y grupos focales, manejo de los datos por parte de equipo exclusivamente técnico. Transparencia en indicar sesgos del equipo evaluador a lo largo de las discusiones internas. En el caso de los entrevistados a pesar de

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Limitante	Acción de Mitigación
	la variedad de actores entrevistados, aún existen sesgos que se trató de eliminar en el análisis.
Valor de la verdad recabada	La verdad refleja la percepción del entrevistado acerca de la misma. La observación <i>in situ</i> y experiencia del equipo evaluador compensan en gran parte esta limitante.
Consistencia de las conclusiones	La capacidad de replicar las conclusiones es siempre un problema de la investigación cualitativa, se ha minimizado esto entrevistando a una gran cantidad de actores, lo que provee una visión holística de la percepción sobre los resultados del proyecto.
Interpretación crítica de los resultados	Esta limitante resulta principalmente del sesgo personal de los evaluadores con respecto a lo que se está evaluando (todos ven con simpatía la labor que realiza Ayuda en Acción). Se ha discutido los resultados con el equipo evaluador de una manera crítica y consciente de este sesgo.

Finalmente, en proyectos complejos, es imposible que los actores locales o los beneficiarios puedan comprender el total de la intervención de Ayuda en Acción y sus socios y responder en detalle acerca de los criterios técnicos de la evaluación (pertinencia, eficacia, eficiencia, sostenibilidad y coherencia), si bien es cierto que estos deben ser inferidos por el equipo evaluador, los vacíos a llenar corren siempre un riesgo de reflejar el sesgo del evaluador.

IV. Hallazgos de la Evaluación

Los hallazgos se abordan siguiendo el esquema de la teoría de cambio desarrollada en la Figura 2, tratando cada uno de los cuatro resultados del programa como un impulsor de cambio hacia el objetivo del proyecto. Así, se analizan los hallazgos en función de las áreas de evaluación: pertinencia (relevancia), eficacia, eficiencia, apropiación y participación y sostenibilidad. El impacto del Proyecto, con componentes productivos y sociales, solo puede ser discernido a partir de las respuestas de los entrevistados, pero no puede ser medido objetivamente. En ese sentido, es difícil determinar si, más allá de la percepción de los entrevistados, el proyecto causó un verdadero impacto como resultado de las capacitaciones en la adaptación al cambio climático, resiliencia y mejoramiento de los medios de vida de la población beneficiaria.

4.1. Pertinencia del proyecto.

La teoría de cambio del Proyecto estipula que el favorecer la seguridad alimentaria en el municipio de Santa Cruz promocionando medios de vida resilientes y con equidad de género a través del fortalecimiento de las capacidades locales y la reducción de los factores de vulnerabilidad vinculados al clima, a los medios de producción y a la inequidad de género que afecta en los medios de vida de la población requiere del logro de cuatro resultados estratégicos:

- 1) Fortalecimiento de capacidades técnicas y organizativas en estrategias de resiliencia.
- 2) Aplicación de prácticas resilientes en la producción.
- 3) Diversificación y protección de la producción

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

- 4) Implementación de acciones afirmativas a favor de las mujeres para el acceso a recursos y medios de vida

Durante la fase de diseño del proyecto, se identificaron una serie de limitaciones en el municipio de Santa Cruz, Lempira, que lo hacían altamente vulnerable a los efectos del cambio climático. En función a estas limitantes, se determinaron los cambios requeridos para abordar estas limitantes. Las limitantes se analizan en función de los diferentes participantes en el Proyecto y las estrategias empleadas para abordarlas. La Tabla 6 detalla las necesidades identificadas por el Proyecto y las estrategias empleadas para enfrentarlas, como se presenta a continuación:

Tabla 6. Estrategias del Proyecto para abordar las limitaciones de los diferentes participantes.

Necesidades/Limitantes identificadas	Estrategias del Proyecto
Alta vulnerabilidad social, económica, alimentaria y ambiental, con necesidades básicas insatisfechas de vivienda, seguridad alimentaria, salud y educación	<p>El proyecto sólo se enfocó en los aspectos referidos a la vulnerabilidad ambiental y a la seguridad alimentaria y nutricional. Las estrategias seguidas fueron:</p> <p>Adaptación al cambio climático:</p> <ul style="list-style-type: none">• Capacitación en el desarrollo de prácticas resilientes enfatizando saberes comunitarios.• Capacitación y asistencia técnica en planificación de estrategias productivas utilizando planes de manejo de clima. <p>Seguridad alimentaria y nutricional:</p> <ul style="list-style-type: none">• Implementación de reservas de semilla comunitaria• Selección de productores y productoras en mayor estado de vulnerabilidad con niños en alto riesgo de desnutrición.• Suministro de especies menores a familias con iniciativas no agrícolas.
Productores/as de subsistencia con pequeñas áreas de cultivo, que obtienen bajos volúmenes de producción e ingresos insuficientes para el sostenimiento de las familias;	<p>El proyecto se enfocó en los aspectos atinentes a la productividad y a la tecnificación de la producción más no a los aspectos económicos de manera directa.</p> <p>Selección de beneficiarios:</p> <ul style="list-style-type: none">• Selección de familias con mayor estado de vulnerabilidad en conjunto con la comunidad. <p>Mejora de la productividad:</p> <ul style="list-style-type: none">• Establecimiento de bancos de semilla mejorada.• Capacitación en la selección, uso y producción de semilla mejorada. <p>Diversificación y Tecnificación de la producción:</p> <ul style="list-style-type: none">• Implementación de huertos familiares incluyendo frutales, especies medicinales y otros.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Necesidades/Limitantes identificadas	Estrategias del Proyecto
	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitación en métodos de cosecha de agua e implementación de sistemas de riego. • Establecimiento de parcelas demostrativas de riego tecnificado.
<p>Mujeres indígenas lencas en mayor situación de pobreza y con difícil acceso a cargos de decisión en las estructuras locales.</p>	<p>Establecimiento o fortalecimiento de espacios de incidencia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de la Red Municipal de Mujeres • Crear los mecanismos para una mayor participación de mujeres en la red. • Apoyo a la red de mujeres para la implementación de acciones de incidencia para la obtención de fondos ‘provenientes de la asignación presupuestaria municipal del 5% para actividades productivas • Apoyo en la preparación de agendas locales de mujeres <p>Equidad de género:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitación de hombres con la metodología de “Nuevas Masculinidades” • Participación de mujeres de la red en espacios de toma de decisión a nivel comunitario. • Mujeres de la red participan en intercambios de experiencias.
<p>Baja capacidad del gobierno local para la planificación, gestión e implementación de políticas que enfrenten las vulnerabilidades de la población con respecto al cambio climático</p>	<p>Desarrollo de estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Levantamiento del índice de vulnerabilidad climática municipal e impactos en los medios de vida • Diseño participativo de estrategias de adaptación y vinculación a planes de desarrollo municipal <p>Gestión de riesgos y desastres:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Establecimiento y capacitación de CODELES y CODEM • Capacitación sobre Cambio Climático, seguridad alimentaria y gestión de riesgo a personas claves de la comunidad. • Participación de los funcionarios de la comunidad en los planes municipales de SSAN, CC, GdR de desastres
<p>Organización comunitaria débil no permite incidir en el diseño de políticas.</p>	<p>Fortalecimiento del tejido social:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Constitución de asociación de productores/as y participación en espacios regionales. • Fortalecimiento de la Red Municipal de Mujeres • Formación de redes de mujeres a nivel comunitario

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Discusión de los resultados: Las estrategias y diferentes resultados del proyecto están alineados con las necesidades y limitantes identificadas en el municipio de Santa Cruz. Las estrategias planificadas para resolver las limitantes se mantuvieron a pesar de los efectos disruptivos de la pandemia y los fenómenos meteorológicos (Eta e Iota) que ocurrieron durante la implementación del proyecto. A criterio de los informantes, estas estrategias resolvieron en gran parte esas limitaciones, aunque reconocen que aún no están resueltas completamente.

Los informantes del gobierno local, reconocen que el tener interlocutores válidos por parte de la comunidad es un elemento necesario para la buena planificación e implementación de políticas en el municipio. Por otra parte, reconocen la importancia de las organizaciones de mujeres para poder servir las mejor e implementar adecuadamente las políticas nacionales en favor de la mujer a nivel del municipio.

Los productores y productoras de Santa Cruz son altamente vulnerables a los efectos del cambio climático; sin conocimientos acerca de como adaptarse a esta situación mediante prácticas de mitigación de los efectos del cambio climático, mejores semillas y la inclusión del clima en sus estrategias productivas, no podrán adaptarse a los cambios que se pronostican para la década venidera. En ese sentido, los temas tratados en las capacitaciones con la metodología PICSA, los bancos de semilla comunitaria y la introducción de variedades más productivas, con ciclos más cortos y tolerantes a enfermedades resuelven en gran parte esa falta de conocimiento.

El bajo nivel de organización del tejido social, acompañado de una baja capacidad del municipio para diseñar estrategias sólidas de adaptación al cambio climático y seguridad alimentaria del territorio se enfrentaron por parte del proyecto levantando evidencias de los impactos del cambio climático sobre los medios de vida a partir del índice de vulnerabilidad del municipio. Estas evidencias servirán para que el municipio pueda incorporar estrategias de adaptación al cambio climático en sus futuros planes de desarrollo.

Referente al tema de la equidad de género, éstas se encuentran en desventaja por razones culturales, de acceso a recursos productivos y poca incidencia a nivel comunitario. Las estrategias del proyecto para enfrentar estas limitaciones han resultado relevantes para resolver la problemática, así, al final del proyecto, la Red Municipal de Mujeres está empoderada en el municipio, hay cabildos abiertos solo para mujeres y las capacitaciones en nuevas masculinidades han tenido un efecto profundo en más de la mitad de la población que ha sido capacitada en el tema.

4.2. Eficacia del Proyecto

Los avances del Proyecto son reportados a AECID en forma anual mediante el Reporte de Progreso de Indicadores. El reporte incluye datos acerca del progreso de los indicadores referidos a los cuatro resultados estratégicos y otros relacionados a las actividades consideradas para el logro de estos resultados tal y como se describen en el Plan de Monitoreo del proyecto. El plan establece las metas específicas para los indicadores de resultados y los indicadores de las actividades.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Tabla 7. Progreso hacia metas finales del proyecto a junio 2021.

	Nombre	Meta Planificada	Meta Realizada	% Avance
Objetivo Especifico	Actores articulados de Número de comunidades cuentan e implementan planes de manejo sostenible para la protección de los medios de vida	7	7	100%
	% de las familias producen sus propios alimentos adecuadamente y de manera resiliente	80	100	125%
	% de mujeres de la Red tienen acceso a activos productivos	70	100	143%
Resultado 1	Número de comunidades disponen de estrategias de mitigación y adaptación climática	7	7	100%
	Número de CODEL y Número de CODEM constituidos y funcionando	8	7	88%
	Número de miembros de la CAFEG participan en al menos 3 espacios nacionales de SAN y CC	5	0	0%
	Constituida asociación de productores que participa en espacios regionales de SAN y CC	1	1	100%
Actividades	Número de índice de vulnerabilidad climática municipal e impactos en los medios de vida levantado	1	1	100%
	Número de estrategias de adaptación diseñadas participativamente y vinculación a planes de desarrollo municipal	1	1	100%
	Número de CODEL y CODEM organizados, capacitados y equipados	8	7	88%
	Número de personas que participan en el curso Universitario sobre Cambio Climático, seguridad alimentaria y gestión de riesgo	35	29	83%
	Número de funcionarios de CAFEG participan en espacios nacionales de SSAN, CC, GdR de desastres	5	5	100%
	Número de productores de la asociación de productores/as participan en espacios regionales de SSAN y CC	14	10	71%
Resultado 2	% de las familias de productores (50% mujeres) desarrollan 25 prácticas resilientes	85	88	104%
	% de productores utilizan planes de manejo del clima para planificar sus estrategias productivas	70	292	417%
	Número de familias disponen de semillas mejoradas	204	225	110%
	Número de reservas de semillas comunitarias implementadas	7	6	86%
Actividades	Número de productores capacitados en la Implementación de la metodología PICSA	198	239	121%
	Número de talleres de formación y dotación de insumos para la implementación de prácticas de agricultura resiliente	7	7	100%
	Número de especies de semillas validadas y entregadas en la zona	4	0	0%
Resultado 3	Número de familias con iniciativas no agrícolas mejoran acceso a alimentos con el suministro de especies menores	72	135	188%
	Número de familias de productores cuentan con reservas de grano	200	0	0%
	Número de familias productoras cuentan con cosecha de agua y sistema de riego conectados	35	0	0%
	Número de familias implementan huertos familiares	150	150	100%
Actividades	Número de cosechas de agua instaladas	35	35	100%
	Número de sistemas de micro riego en parcelas de productores/as implementados	35	35	100%
	Número de huertos familiares implementados	150	150	100%
	Número de familias formadas sobre uso y aprovechamiento de los alimentos y recuperación de recetas ancestrales	276	276	100%

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

	Nombre	Meta Planificada	Meta Realizada	% Avance
	Número de reservas de semilla comunitarias establecidas y manejadas por mujeres	7	6	86%
	Número de familias sin acceso a tierra son dotadas con especies menores	72	72	100%
	Número de promotores/as de salud son formados para la vigilancia nutricional	25	0	0%
	Número de jornadas para la selección de productores/as en mayor situación de vulnerabilidad	1	1	100%
Resultado 4	% de mujeres de la red de mujeres fortalecen sus capacidades organizativas y técnicas	80	100	125%
	Mujeres de la Red inciden para la asignación presupuestaria municipal del 5% para actividades productivas	5	5	100%
	% de hombres asumen prácticas equitativas	60	66	110%
	% de mujeres de la red participan en espacios de toma de decisión	40	41	102%
Actividades	Número de mujeres de la red municipal participan en acciones de fortalecimiento	120	331	276%
	Número de hombres participan en la Escuela de formación y prácticas comunitarias para la construcción de nuevas masculinidades.	120	239	199%
	Número de agendas locales de mujeres elaboradas	1	1	100%
	Número de acciones de incidencia realizadas por la red de mujeres	3	3	100%
	Número de intercambios de experiencias entre redes municipales de mujeres y mancomunidad.	2	2	100%

Fuente: Reporte de progreso de indicadores AECID.

Discusión de los resultados: Al finalizar el proyecto, únicamente 6 de los indicadores de resultados y 6 de los indicadores de actividades no habían sido completados o la meta sobrepasada. Ninguno de los indicadores no alcanzados resta efectividad al proyecto. Esto, a pesar de los eventos disruptivos como la pandemia del COVID-19, la tormenta tropical Eta y el huracán Iota. El logro de las metas refleja el compromiso del personal de Ayuda en Acción y de sus socios (CIAT e IHCIT) asignados a la zona. Cabe mencionar, sin embargo, que, si bien es cierto que, en términos numéricos, las metas se cumplieron o excedieron, muchas de estas se alcanzaron durante los meses finales del proyecto y, por lo tanto, su apropiación por parte de los beneficiarios, es incierta.

Objetivo del proyecto: Favorecer la seguridad alimentaria promocionando medios de vida resilientes y con equidad de género. Hacia el fin del Proyecto, se habían alcanzado todas las metas propuestas y sobrepasado las referentes a producción de alimentos de manera resiliente y de mujeres con acceso a recursos productivos. Si bien es cierto que la meta de familias que producen sus alimentos adecuadamente fue sobrepasada, la valoración de lo que significa, resiliente en esta etapa de un proyecto de corta duración, es confusa ya que los efectos del proyecto serían solo para las cosechas del año 2020¹⁰. Durante Eta e Iota, los daños a los cultivos no fueron sustanciales, por lo que es imposible evaluar si hay una mayor capacidad de resiliencia de una población que ha mostrado esa resiliencia por siglos. En todo caso, la contribución del Proyecto está en haber dado a las familias productoras los elementos que mejoren su capacidad de resiliencia, característica que los pequeños agricultores de la zona han demostrado sin intervención del proyecto. Queda ver la implementación de estas medidas en el futuro, pues algunas han sido aplicadas en el ciclo de cultivo 2020 y otras recién serán aplicadas para el ciclo de cultivo 2021.

¹⁰ Los ciclos de cosecha de granos básicos, el cultivo principal de la zona de intervención del Proyecto, son de abril a diciembre para maíz y sorgo y de junio a noviembre para el frijol.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Resultado 1: Fortalecida las capacidades técnicas/organizativas de 7 comunidades en estrategias de resiliencia. Los indicadores de resultados y actividades han sido casi completamente alcanzados. Aquellas actividades o resultados no alcanzados no tienen gran influencia en el bienestar inmediato de las comunidades intervenidas por el proyecto y, dadas las circunstancias ocurridas durante la ejecución, la presencia de miembros de CAFEG en instancias nacionales o de un mayor número de miembros de la Asociación de Productores participando en instancias regionales no “promocionan medios de vida resilientes con equidad de género” directamente. Cabe mencionar, sin embargo, que el índice de vulnerabilidad climática fue presentado a la municipalidad a finales del año 2020 y, si bien la estrategia de adaptación al cambio climático concuerda con las estrategias del municipio, ésta aún no ha sido incorporada dentro de los planes municipales. Las actividades y esfuerzos para alcanzar las metas de este resultado, han permitido que en el municipio de Santa Cruz, exista una masa crítica de personas y organizaciones que comprenden la temática relacionada con el cambio climático y la gestión de riesgos y desastres asociada, lo que permitirá que, en el futuro, las políticas comunitarias reflejen esta nueva conciencia.

Resultado 2: Familias de productoras/as de 7 comunidades aplican prácticas resilientes en su producción. De especial mención, aparte de haber alcanzado o superado las metas establecidas (las metas no alcanzadas no impactan en los logros del proyecto), es la aplicación de prácticas resilientes¹¹ para varias de las actividades productivas por los productores y productoras. Además, como resultado de las capacitaciones en la metodología PICA, los productores y productoras incorporaron planes de manejo de clima en la planificación de sus estrategias productivas y, aunque cabe ver si las incorporarán en sus planes de siembra para el 2021, el hecho de implementarlas una vez, resultará, como mínimo en un grupo de productores y productoras que las aplicarán en el futuro, cumpliendo así un efecto demostrativo para el resto de la población.

El establecimiento de bancos de semilla comunitarios fue, a criterio de los entrevistados, un éxito. Además de semillas de frijol, camote y maíz, se proveyó de plántulas de café de variedades tolerantes a la roya y alto rendimiento (Parainema e IHCAFE 90). Los productores participaron activamente en la selección de semillas mejoradas y, aunque por razones de tiempo, no se han puesto a disposición de los productores y productoras semillas validadas, los bancos de semilla mejorada pueden suplir las necesidades de los productores en caso de requerirse. No está claro que los productores continuarán utilizando semillas mejoradas aparte de la entregada por el proyecto, sin embargo, los entrevistados indicaron que están familiarizados con las técnicas para seleccionar semillas dentro de sus propios campos.

Resultado 3: Familias de productores/as de 7 comunidades diversifican y protegen su producción. Este resultado es uno de los claves de la intervención en el tema de seguridad alimentaria. Como resultado de la jornada de selección participativa de beneficiarios, se pudo identificar las 276 familias más vulnerables de la zona, tanto en temas de riesgo climático como de seguridad alimentaria y nutricional. Estas familias constituyen el núcleo de las acciones del programa en el aspecto técnico. Dentro de este resultado se pueden identificar tres elementos claves que han contribuido al éxito del proyecto: la implementación de huertos familiares basados en lo que las familias ya acostumbraban tener, la demostración de sistemas de captura de agua y micro riego y, la capacitación sobre el uso de alimentos provenientes de los huertos familiares a través de la recuperación de recetas ancestrales.

¹¹ A criterio del equipo evaluador, estas son más prácticas climáticamente inteligentes que prácticas resilientes.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Muchos proyectos instalan huertos familiares basados en cultivos que los beneficiarios no consumen habitualmente (hortalizas y verduras principalmente) lo que los ha condenado al fracaso al finalizar los proyectos. En este caso, el proyecto promocionó una variedad de cultivos con que los productores, especialmente las mujeres, estaban ya familiarizados y se encontraban, en pequeña escala en sus terrenos. Esto, aunado a la recuperación de recetas ancestrales ha permitido que los huertos familiares sean adoptados y conservados por un gran número de familias, superando ampliamente las metas establecidas por el proyecto. Los huertos familiares han contribuido a la economía familiar durante el tiempo de pandemia gracias a las hierbas medicinales que se producen, como la manzanilla y el jengibre, que son comercializados dentro y fuera del municipio.

El proyecto, por limitaciones de fondos, ya que estos fueron desviados para suplir las necesidades por las emergencias, no pudo lograr que los productores implementen reservas de grano. Dadas las dificultades económicas debido a la pandemia, no fue posible, tampoco, implementar algunas reservas individuales en base a contrapartidas de los productores. Igualmente, por las restricciones impuestas por la pandemia, fue imposible trabajar con la Secretaría de Salud en la capacitación de promotores de salud en temas de vigilancia nutricional. Estas actividades, si bien relacionadas al objetivo del proyecto, no deben ser consideradas como esenciales para garantizar el éxito del proyecto.

Resultado 4: Implementadas acciones afirmativas a favor de las mujeres para el acceso a recursos y medios de vida. Los logros en este componente van más allá de lo observado en los simples números, no sólo se logró alcanzar o superar todas las metas, sino que se logró generar una dinámica de participación de hombres y mujeres en el municipio a favor de la equidad de género y la mayor participación de la mujer en actividades de incidencia y acceso a recursos y medios de vida. Logros tales como la construcción y habilitación de la Casa de la Mujer de Santa Cruz, o la masiva participación de mujeres en las redes, traducida en la conformación de 19 grupos productivos con presencia en las diferentes comunidades rurales, extendiéndose dicha red a comunidades que no estaban consideradas por el proyecto. El empoderamiento de las mujeres, en este caso de la etnia Lenca, marginadas por generaciones, es poco menos que asombroso; el manejo de los activos productivos comunitarios (bancos de semillas) asignados a sus organizaciones, la motivación para participar en las redes de mujeres y la incidencia de la Red Municipal de Mujeres atestiguan del cambio de mentalidad con respecto a una nueva realidad en que la igualdad entre hombres y mujeres es posible. A esto se agrega el impacto positivo que las capacitaciones en Nuevas Masculinidades han tenido sobre los hombres de un municipio altamente influenciada por patrones culturales machistas, la percepción que se tiene es que, con el proyecto de Ayuda en Acción, se ha generado una nueva dinámica para la promoción de relaciones equitativas entre hombres y mujeres en el municipio de Santa Cruz.

A lo anterior se agregan los aprendizajes adquiridos a través de los intercambios entre la Red Municipal de Mujeres de Santa Cruz y las Siguatas Lencas y Las Hormigas de La Esperanza, Intibucá, sobre la importancia de estar organizadas, la unidad y la solidaridad, para mejorar sus siembras y cosechas, así como, lograr todo lo que se propongan,, especialmente, hacer realidad sus retos y desafíos incluidos en la Agenda Municipal de la Mujer y el Plan de Incidencia Política, en coordinación con la Oficina Municipal de la Mujer (OMM) de Santa Cruz, Lempira.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

4.2.1 Resultados no planificados del proyecto

A pesar del corto tiempo para la ejecución del proyecto y de las circunstancias en que se desarrollaron las actividades, se tuvieron resultados no anticipados al momento del diseño del proyecto y se incluyen en los indicadores del Plan de Monitoreo. La Tabla 8 compara los resultados esperados para cada resultado estratégico y los resultados no planificados, si existieran, a raíz de las actividades del proyecto. Para el Resultado 1, las acciones no planificadas impactan en la organización comunitaria y el fortalecimiento de las capacidades de las autoridades locales en la planificación e implementación de estrategias de gestión de riesgos y mitigación del cambio climático. Los resultados no planificados correspondientes al Resultado 2 y al Resultado 3, afectan a las productoras y productores en su capacidad de planificar sus estrategias productivas considerando los aspectos climáticos y de seguridad alimentaria. Para las actividades relacionadas con el Resultado 4, respecto a la implementación de actividades afirmativas en favor de las mujeres para el acceso a recursos y medios de vida, las acciones no planificadas impactan principalmente a las mujeres. Es importante recordar, en este punto que el proyecto se desarrolló en condiciones que limitaban el desplazamiento y capacitaciones grupales, primero por la pandemia y las restricciones impuestas por el Gobierno y, a finales del proyecto los problemas de acceso provocados por Eta e Iota.

Tabla 8. Comparación de resultados anticipados (según Plan de Monitoreo) y resultados no anticipados.

Resultados Esperados	Resultados no esperados
<p>Resultado 1: Fortalecidas las capacidades Técnicas y organizativas de comunidades en estrategias de resiliencia</p> <p>Actividad 1.1 Comunidades disponen de estrategias de mitigación y adaptación climática</p> <p>Actividad 1.2 CODELES y CODEM constituidos y funcionando</p> <p>Actividad 1.3 Miembros de la CAFEG participan en al menos 3 espacios nacionales de SAN y CC</p> <p>Actividad 1.4 Constituida asociación de productores que participa en espacios regionales de SAN y CC</p>	<p>No sólo se constituyó los CODELES sino que se les capacitó en temas como el control de incendios forestales que antes realizaban de forma empírica</p> <p>Los CODELES y el CODEM jugaron un rol activo durante la emergencia por Eta e Iota coordinando las ayudas gubernamentales y de otras organizaciones</p> <p>La red de organizaciones de base comunitaria creada por Ayuda en Acción se ha convertido en un interlocutor válido para discutir propuestas de desarrollo comunitario con las autoridades locales</p>
<p>Resultado 2: Familias de productoras aplican prácticas resilientes en su producción</p>	<p>Las reservas de semillas comunitarias manejadas por mujeres han permitido la formación de emprendimientos como molinos de maíz y otros alrededor de la actividad principal. Estas actividades</p>

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Resultados Esperados	Resultados no esperados
<p>Actividad 2.1 Familias de productores desarrollan prácticas resilientes</p> <p>Actividad 2.2 Productores utilizan planes de manejo del clima para planificar sus estrategias productivas</p> <p>Actividad 2.3 Familias disponen de semillas mejoradas</p> <p>Actividad 2.4 Implementación de reservas de semillas comunitarias</p> <p>Actividad 2.5 Familias de productores/as más vulnerables benefician del proyecto.</p>	<p>han permitido independencia económica y empoderamiento de las mujeres socias.</p>
<p>Resultado 3: Familias de productores/as diversifican y protegen su producción</p> <p>Actividad 3.1 Familias con iniciativas no agrícolas mejoran acceso a alimentos con el suministro de especies menores</p> <p>Actividad 3.1 Familias de productores cuentan con reservas de grano</p> <p>Actividad 3.2 Familias productoras cuentan con cosecha de agua y sistema de riego conectados</p> <p>Actividad 3.3 Familias implementan huertos familiares</p>	<p>La metodología de “pase de cadena” ha permitido que muchas más familias tengan acceso a especies menores, semillas mejoradas y fortalecimiento de las reservas de semilla comunitarias.</p> <p>Los huertos familiares han resultado en una fuente de ingresos adicionales para las familias y las mujeres de la comunidad.</p> <p>La producción de los huertos familiares ha mejorado la disponibilidad de hortalizas en la comunidad y por ende de la dieta comunitaria.</p>
<p>Resultado 4: Implementación de acciones afirmativas a favor de las mujeres para el acceso a recursos y medios de vida</p> <p>Actividad 4.1 Mujeres de la red de mujeres fortalecen sus capacidades organizativas y técnicas</p> <p>Actividad 4.2 Mujeres de la Red inciden para la asignación presupuestaria municipal del 5% para actividades</p>	<p>Las redes de mujeres han iniciado pequeños emprendimientos que les permiten diversificar las fuentes de ingresos en sus hogares.</p> <p>Se logró el apoyo municipal para la construcción de la Casa de la Mujer.</p> <p>Se formaron grupos de mujeres en comunidades no atendidas por el proyecto los cuales se unieron a la Red Municipal de Mujeres.</p> <p>La organización de mujeres ha permitido levantar el perfil de la Oficina Municipal de la Mujer al punto de</p>

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Resultados Esperados	Resultados no esperados
productivas Actividad 4.3 Hombres asumen prácticas equitativas Actividad 4.4 Mujeres de la red participan en espacios de toma de decisión Actividad 4.5 Red municipal formada por 70 mujeres.	generar una Agenda Municipal de la Mujer y un Plan de Incidencia Política.

Fuentes: Plan de Monitoreo y Evaluación del Proyecto, entrevistas de evaluación, observaciones del equipo evaluador

Resultado 1: Fortalecida las capacidades técnicas/organizativas de 7 comunidades en estrategias de resiliencia. Las actividades para el logro de este resultado estuvieron orientadas a fortalecer el tejido social y las capacidades del gobierno local para la adaptación al cambio climático. Al no existir CODELES, el CODEM estaba mal preparado para responder a las emergencias más comunes en el municipio. Al organizar los CODELES, una actividad no planificada fue la de prepararlos para el control de incendios forestales que es un riesgo recurrente en las comunidades. Otro de los resultados no anticipados de las acciones para este resultado fue el rol que han jugado las organizaciones y grupos de productoras y productores por el proyecto como interlocutores de la población en propuestas de desarrollo comunitario. Este tejido social ha generado una dinámica propia que permite una participación comunitaria activa en los planes y estrategias de desarrollo más allá de los temas relacionados con el cambio climático y la gestión de riesgos y desastres.

Resultado 2: Familias de productoras/as de 7 comunidades aplican prácticas resilientes en su producción. Las actividades para lograr este resultado se enfocan en la aplicación de prácticas para la mitigación de los efectos del cambio climático a nivel de las actividades productivas y de seguridad alimentaria. Una de las prácticas, el contar con reservas de semillas comunitarias para asegurar la disponibilidad en caso de desastres, incluye un fuerte componente de género; en las reservas manejadas por mujeres, éstas han iniciado emprendimientos alrededor de la actividad principal que les ha permitido generar ingresos adicionales y cierta independencia económica.

Resultado 3: Familias de productores/as de 7 comunidades diversifican y protegen su producción. Las actividades contempladas para el logro de los objetivos del resultado fueron orientadas a proveer alternativas y mejoras en los niveles de producción y productividad de las familias participantes.

Las familias dedicadas a actividades no agrícolas fueron beneficiadas con acceso a especies menores, para mejorar sus ingresos y nutrición. Sin embargo, utilizando la metodología de “pase de cadena” el proyecto ha podido alcanzar a muchas más familias de las planificadas, despertando una actitud de solidaridad entre la comunidad. En su gran mayoría, los beneficiarios de esta actividad han sido mujeres las que, a través de sus redes, han implementado la metodología.

Uno de los mayores éxitos del proyecto ha sido la potenciación de los huertos familiares. Un resultado no anticipado de estos huertos ha sido la generación de ingresos adicionales para las familias y las mujeres de

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

la comunidad. Durante la pandemia, las hierbas medicinales, jengibre y otros productos se han constituido en una fuente importante de ingresos para algunas familias.

La producción de los huertos familiares ha mejorado la disponibilidad de hortalizas en la comunidad y por ende de la dieta comunitaria, la dimensión de los huertos familiares fue planificada para suplir las necesidades familiares y un pequeño excedente que podía comercializarse. Esto no ha sido así, los huertos familiares han sido vistos como un generador de ingresos para la familia y, por lo tanto han generado una diversificación de los alimentos disponibles a nivel comunitario tales como hortalizas y verduras.

Resultado 4: Implementadas acciones afirmativas a favor de las mujeres para el acceso a recursos y medios de vida. Las actividades planificadas para el logro de este resultado buscaban empoderamiento y equidad de las mujeres mediante la organización y fortalecimiento de sus organizaciones de incidencia. La conformación de grupos de mujeres resultó, además de fortalecer las capacidades de incidencia, en fortalecer las capacidades emprendedoras de las mujeres, así, los grupos de mujeres han creado varias microempresas que les permiten generar ingresos adicionales para sus familias. Otro resultado no planificado ha sido la réplica de redes de mujeres en comunidades no atendidas por el proyecto pero que sí forman parte de la Red Municipal de Mujeres, estas redes, al igual que las patrocinadas originalmente por el proyecto, también han establecido pequeños emprendimientos grupales.

Otro resultado que ha generado la dinámica de los grupos de mujeres ha sido la de potenciar el rol de la mujer en la comunidad, de manera tal que se ha logrado el apoyo de la municipalidad para la construcción de la Casa de la Mujer y la donación de terreno para el banco de semilla. El fortalecimiento de las organizaciones de mujeres en la comunidad, ha permitido elevar el perfil de la Oficina Municipal de la Mujer, no solo facilitando la obtención del 5% de los fondos municipales (cancelados, por común acuerdo, en 2020 debido a las emergencias) sino en el rol que juega esta oficina en el diseño de los planes estratégicos del gobierno local.

4.3. Eficiencia del proyecto

Los informantes y técnicos expresan que las necesidades identificadas de la población superan ampliamente los recursos del proyecto, sin embargo, reconocen que los recursos asignados han sido utilizados de manera eficiente en el logro de los objetivos. La Tabla 9 lista los recursos destinados para cada una de las actividades propuestas para lograr los objetivos y los recursos empleados para lograrlos.

Tabla 9. Comparación entre el presupuesto ejecutado y las metas logradas por el Proyecto.

Resultado	Actividad	Presupuesto		Meta física	
		Planificado	Ejecutado	Meta	Alcanzado
Actividades Resultado 1	Levantamiento de índice de vulnerabilidad climática municipal e impactos en los medios de vida	26,295.81		1	1
	Diseño participativo de estrategias de adaptación y vinculación a planes de desarrollo municipal	15,408.70		1	1

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Resultado	Actividad	Presupuesto		Meta física	
		Planificado	Ejecutado	Meta	Alcanzado
	Organización, capacitación/simulacros y equipamiento de 7 Comités de Emergencia Local (CODEL) y 1 Comité de Emergencia Municipal (CODEM)	13,907.35		8	7
	Curso Universitario sobre cambio climático, seguridad alimentaria y gestión de riesgo	28,814.21		35	29
	Participación de los funcionarios de la mancomunidad en espacios de Seguridad Alimentaria, CC, GdR de desastres	11,963.17		5	0
	Constitución de asociación de productores-ras	14,376.77		1	1
Actividades Resultado 2	Formación a productores-ras en la Implementación de metodología PICSA	23,258.97		198	239
	Formación y dotación de insumos para la producción e implementación de prácticas de agricultura adaptada al clima	25,698.92		7	7
	Validación, selección y entrega de semillas adaptadas a la zona	11,249.12		4	0
Actividades Resultado 3	Instalación de 35 cosechas de agua para abastecer a los sistemas de micro riego de las parcelas de productores-ras	12,093.51		35	35
	Implementación de 35 sistemas de micro riego en parcelas de productoras y productores	12,892.53		35	35
	Implementación de 150 huertos familiares con familias	14,068.98		150	150
	Formación a 276 familias sobre uso y aprovechamiento de los alimentos y recuperación de recetas ancestrales	10,929.29		276	276
	Formación sobre manejo postcosecha, dotación de silos e instalación de reservas de granos a 204 familias	34,957.35		204	0
	Establecimiento de reservas de semilla comunitarias manejadas por mujeres	39,824.40		7	6

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Resultado	Actividad	Presupuesto		Meta física	
		Planificado	Ejecutado	Meta	Alcanzado
	Dotación de especies menores a las familias sin acceso a tierra	27,334.08		72	72
	Número de promotores/as de salud son formados para la vigilancia nutricional	10,757.03		25	0
	Selección de productores/as, as en mayor situación de vulnerabilidad y con niños y niñas en situación de riesgo de desnutrición	8,325.84		276	276
Actividades Resultado 4	Fortalecimiento de red municipal de mujeres en: organizativo, técnico y político, en seguridad alimentaria y resiliencia	17,465.86		120	331
	Escuela de formación y prácticas comunitarias para la construcción de nuevas masculinidades.	10,768.70		120	239
	Apoyar la elaboración de agendas locales de mujeres.	11,444.70		1	1
	Red de mujeres implementan acciones de incidencia para la asignación presupuestaria municipal del 5%.	9,396.00		1	1
	Intercambios de experiencias entre redes municipales de mujeres y mancomunidad	8,768.76		2	2

Fuente: PROA Consolidado, Reporte de Progreso de Indicadores AECID.

En la Tabla 8, se puede apreciar que el uso de los recursos ha sido eficiente, logrando apalancar fondos para sobrepasar las metas en indicadores claves como capacitaciones en Nuevas Masculinidades, el establecimiento de reservas de semillas comunitarias, capacitación en la metodología PICSA (que permitió incrementar el número de productores que adoptan estrategias productivas basadas en el clima y completar la construcción de cosechadoras de agua y los sistemas de micro riego.

4.4. Coherencia de las actividades del proyecto

Las actividades del proyecto parten de una identificación de las vulnerabilidades de la población meta con respecto al cambio climático y su seguridad alimentaria y están dirigidas hacia desarrollar una estrategia que les permita mitigar esas vulnerabilidades en un ambiente de equidad de género y respeto a su identidad cultural. En ese sentido, se desarrollaron una serie de actividades orientadas a resolver, de manera participativa las vulnerabilidades identificadas. Los avances del proyecto indican que se trabajó de manera coherente con todos los actores involucrados.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Los resultados esperados son coherentes con la teoría de cambio, a pesar de las circunstancias en que se desarrolló el proyecto, estos resultados esperados no necesitaron ser adaptados o modificados durante la ejecución del proyecto. Las actividades para lograr cada uno de estos resultados esperados se desarrollaron normalmente (dentro de las restricciones impuestas por la pandemia) y no hubo superposición o duplicación de esfuerzos. A criterio de los informantes, el trabajo entre Ayuda en Acción y sus socios (IHCIT y CIAT) estuvo bien coordinado en términos de demanda del tiempo sobre los participantes los cuales, en la mayoría de los casos, participaron en las actividades de Ayuda en Acción y CIAT.

El proyecto trabajó como consorcio, aparte de los socios institucionales, se llevaron acciones conjuntas con FIPAH y la Mancomunidad CAFEG y se coordinó con otros proyectos en la zona a través de Mesa Interinstitucional la cual, a criterio de los entrevistados ha funcionado satisfactoriamente. Los informantes mencionan la disposición del equipo técnico para coordinar actividades conjuntas fuera de las acordadas en la Mesa Institucional. El proyecto mantuvo coordinaciones con el Programa de Reconstrucción Rural (PRR), el proyecto Empoderamiento de las Mujeres para la Acción Climática en el Sector Forestal (PROMUCLIMA) y, mediante alianzas estratégicas, con dependencias de la Alcaldía Municipal vinculadas a los procesos ejecutados de forma conjunta. Como ejemplo citan que *"...en la elección de mejores semillas para la zona, nos juntamos PRR, FIPAH (con experiencia en producción de semillas criollas) y Ayuda en Acción; analizamos ese punto y ahí es donde se pudieron identificar los materiales que dan muy buen resultado en la zona"*. (Informante PRR).

4.5. Apropiación de las actividades del proyecto por parte de la comunidad

Para asegurar la sostenibilidad de los resultados, todas las actividades del proyecto incluyeron un fuerte componente participativo durante su desarrollo y planificación. Los entrevistados a nivel comunitario y municipal, están enterados de las actividades del proyecto; uno de los informantes expresa *"...el Proyecto ha dejado el inicio, ya todo está encaminado y solo es de seguir para adelante, no es no seguir, no es de dejarlo abandonado"* (representante Asociación. De Ganaderos), indicando que conocen las actividades y objetivos trazados por el proyecto. De las entrevistas y convocatoria a los grupos focales, se percibe que hay un alto grado de participación de la comunidad: todos los participantes convocados asistieron a sus entrevistas y grupos focales sin dilación.

Apropiación de las actividades a nivel de campo. Esto se refiere principalmente a las actividades relacionadas con los Resultados 2 y 3 para las que existen actividades relacionadas con la adaptación de las actividades productivas de los participantes al cambio climático y a asegurar su seguridad alimentaria y nutricional. Si bien la participación en las capacitaciones de la metodología PICSA superó las expectativas y el porcentaje de productores que utilizan planes de manejo de clima para planificar sus estrategias productivas también superó la meta establecida (esta actividad es parte integral de la metodología PICSA), estos resultados no indican adopción a largo plazo de lo aprendido.

En los temas referentes a propagación y uso de semilla mejorada, los participantes participaron de forma activa durante los procesos de selección y establecimiento de parcelas experimentales y reserva de semillas comunitarias. Aunque las semillas estuvieron disponibles para un gran número de productores, el uso de las mismas de acuerdo a las técnicas enseñadas no pudo ser corroborado durante las visitas a campo.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

La mayor participación comunitaria ha sido alrededor de los temas de seguridad alimentaria, con los huertos familiares, el manejo de las reservas de semilla y las actividades productivas de los grupos de mujeres. Durante las entrevistas, era notorio el interés por parte de los participantes de dirigir la entrevista hacia esos temas, una muestra de la apropiación por parte de la comunidad de esas actividades.

Apropiación de las actividades a nivel organizativo. Las actividades relacionadas con la organización del tejido social de la comunidad fueron las que tuvieron un mayor involucramiento por parte de la comunidad; las red municipal de mujeres involucra a más de 300 mujeres (la meta era 70) y se formaron 19 redes comunitarias de mujeres (de 7 planificadas), los hombres formados en nuevas masculinidades replicaron las enseñanzas a través de sus grupos productivos y, la Asociación de Productores formada por el proyecto aparece como una asociación sólida a pesar del corto tiempo de estar formada.

Los informantes reconocen que las actividades del proyecto a nivel organizativo son la clave para asegurar la sostenibilidad de los resultados y aprendizajes del proyecto. Es importante notar que hay involucramiento de la mujer en posiciones directivas dentro de las organizaciones conformadas por el proyecto mas no en las otras organizaciones de base comunitaria (Juntas de Agua y patronatos).

La organización de CODELES y fortalecimiento del CODEM tuvo un fuerte componente participativo de la comunidad y de la municipalidad. Los CODELES han quedado constituidos de manera sostenible y han demostrado su eficiencia para enfrentar la problemática causada por la pandemia y los fenómenos Eta e Iota. Los CODELES, además, ha resultado en un vehículo para promover otras actividades del proyecto tales como lo relacionado con equidad de género.

Apropiación de las actividades a nivel municipal. Las actividades del proyecto en el ámbito municipal se desarrollaron en coordinación cercana con el municipio en base a un convenio firmado al inicio del proyecto. El involucramiento del gobierno local en el desarrollo del proyecto se manifiesta principalmente en las asignaciones para la construcción de la Casa de la Mujer y la donación de terrenos para las reservas de semilla comunitaria. El involucramiento ha sido notorio principalmente en las actividades del proyecto relacionadas con la equidad de género, probablemente por la incidencia de las redes de mujeres y el fuerte apoyo a la Oficina Municipal de la Mujer.

Con respecto a la incorporación del índice de vulnerabilidad y su relación con los medios de vida de la población a las estrategias municipales relacionadas con el cambio climático, gestión de riesgos y seguridad alimentaria, no parece haber mucho involucramiento por parte de las autoridades municipales ya que no fue mencionado en ninguna de las entrevistas con representantes del gobierno local. Cabe mencionar sin embargo, que el índice de vulnerabilidad recién fue entregado a finales del 2020.

4.6. Sostenibilidad de los resultados del proyecto

El Proyecto es parte de la agenda de trabajo de Ayuda en Acción en el territorio alineada al marco de resultados del Área de Desarrollo Territorial de la organización, por lo que los participantes del municipio de Santa Cruz continuarán siendo apoyados mediante otras intervenciones de Ayuda en Acción en enlace con la mancomunidad CAFEG. Un aspecto importante para asegurar la sostenibilidad de la intervención ha sido la formación de un tejido comunitario por parte de Ayuda en Acción, involucrando y promoviendo la participación comunitaria en todas las actividades del proyecto. Las estrategias y los planes de medidas de adaptación al cambio climático han suscitado un enorme interés de parte del gobierno local. En este sentido,

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

se espera que dicho interés, sumado a las capacidades generadas en los diferentes actores del territorio, los lleve a asegurar los fondos necesarios para continuar su implementación una vez finalizado el proyecto.

La estrategia original del proyecto contempla que una vez concluidas las diversas formaciones sobre temas técnicos y que los productores observen los resultados favorables estos adoptarán las técnicas enseñadas. En base a la experiencia de actividades similares en diferentes geografías, esta es una suposición muy optimista para un proyecto de tan corta duración como el que se está evaluando. Las tasas de adopción de nuevas tecnologías después de sólo un ciclo de cultivo (ciclo 2020) son bastante bajas, especialmente cuando se trata de pequeños productores de agricultura de subsistencia, y generalmente con alta aversión al riesgo. Sin embargo, la promoción de la participación ciudadana tiende a acelerar los procesos de adopción por lo que se espera que aún después del proyecto, algunos productores adoptarán las técnicas y tecnologías demostradas cumpliendo el rol de productores modelos para los demás dentro de sus grupos.

En la Tabla 10 se listan las actividades claves del proyecto y los factores que contribuyen a su sostenibilidad. Está claro que la sostenibilidad depende del grado de apropiación individual y colectiva de las técnicas, capacitaciones, tecnologías y modelos organizacionales promovidos por el proyecto por lo que los factores en sí, no garantizan la sostenibilidad de las mismas.

Tabla 10. Factores que contribuyen a la sostenibilidad de los resultados del proyecto.

Actividades del Proyecto	Factores que contribuyen a la sostenibilidad
Organización y fortalecimiento de estructuras comunitarias para gestión de riesgos	<ul style="list-style-type: none">• Los CODELES y CODEM forman parte de la estructura de gestión de riesgos adscritos a COPECO y SINAGER.• El Gobierno de Honduras prioriza la gestión de riesgos y desastres, particularmente debido a efectos climáticos que son los más comunes,• El rol que han cumplido durante las emergencias de Eta y Iota ha demostrado a la comunidad la necesidad de mantener estas estructuras
Desarrollo de estrategias de mitigación y adaptación climática	1. Existe la Estrategia Nacional de Cambio Climático con la cual están alineadas las estrategias a nivel municipal
Capacitación sobre cambio climático, seguridad alimentaria y gestión de riesgos	2. Se ha creado una capacidad en la temática relacionada al cambio climático entre el liderazgo comunitario que se verá reflejada en planes comunitarios en el futuro.
Organización y fortalecimiento del tejido social	3. En el caso de las redes de mujeres, el Gobierno de Honduras, a través del Plan de Igualdad y Equidad de Género de Honduras 2010-2022, valora la conformación, capacitación y fortalecimientos de las redes de mujeres

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Actividades del Proyecto	Factores que contribuyen a la sostenibilidad
	<p>4. Las oficinas municipales de la Mujer dependen de las redes de mujeres tanto a nivel municipal como a nivel comunitario para implementar sus actividades.</p> <p>5. En el caso específico de las mujeres, los municipios deben destinar el 5% de sus presupuestos para apoyo a actividades productivas de mujeres.</p>
Disponibilidad de semillas mejoradas mediante bancos de semillas mejoradas y reservas de semillas comunitarias.	<p>6. La productividad de las semillas mejoradas es alta por lo que los productores la preferirán a sus actuales semillas.</p> <p>7. El contar con bancos de semilla mejorada y reservas de semillas comunitarias favorece la adopción</p> <p>8. La capacitación en selección de semillas, permite a los agricultores mejorar las técnicas que normalmente utilizan para seleccionar sus propias semillas.</p>
Implementación de huertos familiares tomando en cuenta los aspectos culturales de la población	<p>9. Los huertos familiares son parte de la cultura Lenca, el mejorar los huertos familiares en función de los cultivos que ya se manejaban en los mismos y la adición de otras especies con las que los productores ya están familiarizados es uno de los éxitos del proyecto.</p> <p>10. Los huertos familiares, tal y como los ha promovido el proyecto han contribuido a la economía del hogar.</p> <p>11. El rescate de recetas ancestrales permite la mejor utilización de los productos de los huertos familiares ya que no alteran la dieta a las que están acostumbrados los pobladores.</p>
Capacitación en Nuevas Masculinidades	<p>12. Las capacitaciones han incidido en un gran número de hombres líderes que sirven como ejemplo a otros miembros de la comunidad.</p> <p>13. Los grupos de productores y productoras promueven activamente la participación de hombres en los temas de nuevas masculinidades</p>
Conformación de redes de mujeres	<p>14. Las redes de mujeres y grupos de mujeres han implementado pequeños emprendimientos grupales los que proveen ingresos adicionales a las familias</p>

Fuente: Elaboración propia en base a documentos del proyecto y entrevistas

La mayoría de los logros, exceptuando lo relacionado con las redes de mujeres y algunos de los emprendimientos por parte de los grupos de mujeres (molinos de maíz, panadería, etc.) y los CODELES no parecen sostenibles a largo plazo sin acompañamiento de un actor externo. Esto es particularmente el caso de las capacidades técnicas que se han transferido ya que solo han sido aplicadas en la cosecha 2020 y, algunos conocimientos no pudieron ser implementados pues se transfirieron después de haberse iniciado el ciclo de los cultivos predominantes en la zona.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

En el caso del índice de vulnerabilidad municipal, este recién fue terminado a finales de 2020 por lo que su incorporación a las estrategias municipales no está asegurada teniendo en cuenta que el 2021 es un año electoral. Sólo si se incorpora en las estrategias de la municipalidad, el esfuerzo será sostenible.

La Asociación de Ganaderos formada por el Proyecto es a criterio de los entrevistados una actividad sostenible, sin embargo, su participación en espacios regionales de seguridad alimentaria y nutricional no parece ser parte de sus funciones prioritarias por lo que es posible que, en el mediano plazo dejen de participar en dichos espacios para buscar otros espacios más relacionados con su quehacer diario.

La sostenibilidad de las actividades de un proyecto de corto plazo, tan ambicioso como este son difíciles de lograr sin una estrategia clara de salida. Los informantes mencionan que no se ha socializado una estrategia de salida por lo que el equipo evaluador asume que no se preparó o que no existe en el territorio una institución u organización capaz de dar seguimiento a los avances logrados por el proyecto.

A criterio de uno de los informantes, el proyecto ha dejado las bases para construir sobre ellas, pero depende de las personas el seguir participando en los grupos de productores y productoras que se han formado. Es en este punto donde la mayoría de los entrevistados mencionan que la sostenibilidad a largo plazo depende de cuán constituidos están los grupos. Sobre esta última apreciación, parece ser haber un consenso entre los entrevistados que los grupos, a excepción de aquellos relacionados con la red municipal de mujeres, requieren de un periodo de acompañamiento adicional.

En los temas técnicos, el equipo evaluador considera que no ha habido suficiente tiempo para internalizar e implementar los aprendizajes en materia de técnicas de adaptación al cambio climático, preparación de abonos y alimentos con materiales de la zona y guía en la selección y uso de semilla mejorada.

Retornando a la estrategia de salida, el documento de proyecto menciona que “para el último año de ejecución se elaborará un plan de salida, conforme el avance de las metas para la obtención de resultados con el fin de afianzar los procesos de articulación entre los involucrados que darán sostenibilidad a los impactos previstos”. De lo observado por el equipo y reconociendo que el proyecto se desarrolló en circunstancias muy difíciles, esta estrategia era difícil de cumplir; existe un vacío institucional en el territorio que han dificultado la elaboración de este plan y la identificación de actores a quienes transferir la responsabilidad de dar sostenibilidad a los resultados del proyecto.

Hay pocos elementos que atentan contra la sostenibilidad de los resultados obtenidos. Entre ellos se puede mencionar la poca educación de la población beneficiaria del proyecto lo que dificulta la aplicación de técnicas de agricultura climáticamente inteligente (como por ejemplo la incorporación de datos de clima en las estrategias productivas) sin acompañamiento especializado, otros aspectos que atentan contra la sostenibilidad es el acceso a personas especializadas que puedan reparar los equipos donados por el proyecto (bombas, molinos, implementos de riego, etc.). Finalmente, los informantes manifiestan que el tema político (otra vez exceptuando el caso de las mujeres) dificulta la implementación de estrategias dirigidas a toda la comunidad en preferencia a estrategias dirigidas a grupos y líderes afines al gobierno de turno.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

4.7. Impacto del proyecto

Para que un proyecto destinado a motivar cambios de conducta en poblaciones marginadas y con una identidad cultural propia tenga un impacto duradero, se requiere de una intervención mucha más larga que la que ha tenido el Proyecto. El documento de proyecto claramente establece que la perspectiva de intervención de Ayuda en Acción es la implementación de programas de desarrollo territorial por periodos de 15-20 años para asegurar un impacto real en el territorio. En el caso de este proyecto, los impactos que pueden identificarse son principalmente cualitativos ya que, como lo reconocen los mismos participantes éste fue solo un inicio. No obstante, esta realidad con respecto a programas de desarrollo económico local y adaptación al cambio climático, el proyecto sí tuvo impactos que constituyen una base para futuras intervenciones de Ayuda en Acción u otros actores.

El equipo evaluador no tuvo a su disposición una línea base del proyecto¹² para comparar con los resultados obtenidos al final del proyecto. Los resultados del proyecto muestran que la mayoría de los indicadores de resultados se cumplieron, sin embargo, como se mencionó anteriormente, esto no implica que su cumplimiento resulte en un impacto sobre los medios de vida o las actitudes de la comunidad respecto al cambio climático ya que algunas se completaron hacia el final del proyecto o no tuvieron tiempo de ser incorporadas dentro de las estrategias productivas de los participantes (por ejemplo, lo aprendido en PICSA solo fue posible implementar para la cosecha 2020).

Dentro de este escenario, considerando que las metas establecidas para los resultados han sido todas alcanzadas, los posibles impactos de estos logros se muestran en la Tabla 11 a continuación en la que se muestran los indicadores de resultados y el posible impacto en los medios de vida, adaptación al cambio climático y equidad de género que pueden tener en el mediano plazo considerando que muchos de ellos pueden no ser sostenibles en el largo plazo sin intervención de un agente externo.

Tabla 11. Posibles impactos resultantes de las actividades del Proyecto.

Metas Alcanzadas	Posibles Impactos del proyecto
Objetivo del Proyecto Favorecer la seguridad alimentaria promocionando medios de vida resilientes y con equidad de género	
Actores articulados de 7 de comunidades cuentan e implementan planes de manejo sostenible para la protección de los medios de vida	Impacto sobre adaptación al cambio climático. Los participantes de cada comunidad cuentan con un plan de manejo sostenible adaptado a los riesgos climáticos de su comunidad. La implementación y mejoramiento continuo de esos planes por la mayoría de los productores y productoras resultará en mejoras sustanciales a sus medios de vida.
160 de las familias beneficiarias producen sus propios alimentos adecuadamente y de manera resiliente	Impacto sobre los medios de vida. Si las familias productoras que han alcanzado esta meta continúan implementando lo aprendido y continúan utilizando prácticas resilientes, servirán de ejemplo a otras familias que aún no han adoptado las técnicas aprendidas lo que resultaría en una mejora de la seguridad alimentaria del municipio y mejoraría los aspectos nutricionales de las comunidades.

¹² El único indicio que hay acerca de la situación inicial de los participantes se encuentra en PROA 2019 en el que la situación inicial de las actividades es toda cero (0)

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Metas Alcanzadas	Posibles Impactos del proyecto
	<p>Impacto sobre adaptación al cambio climático. Las prácticas que han empleado estas familias son prácticas climáticamente inteligentes y sirven de demostración a otras familias que aún no han adoptados</p> <p>Impacto sobre la equidad de género. La mejor nutrición y accesos a alimentos en cantidad suficiente parece reducir las tensiones a nivel del hogar y los índices de violencia doméstica¹³</p>
100 mujeres de la Red tienen acceso a activos productivos	<p>Impacto sobre los medios de vida. Está demostrado ampliamente que el acceso a los medios productivos por parte de las mujeres resulta en un significativo aumento del bienestar en el hogar, especialmente en lo que se refiere a la nutrición de los niños y la asistencia a la escuela. Estas mujeres, a través de las redes, pueden motivar a otras a sumarse a las actividades productivas que han emprendido.</p> <p>Impacto sobre adaptación al cambio climático. Las prácticas en que se han capacitado las que se han involucrado en actividades pecuarias y agrícolas son prácticas climáticamente inteligentes que sirven como ejemplo a otros miembros de la comunidad.</p> <p>Impacto sobre la equidad de género. El acceso a recursos productivos por parte de las mujeres tiende a mejorar su autoestima y su empoderamiento. Sin embargo, debe considerarse que hay resultados mixtos con respecto al empoderamiento económico y la reducción de la violencia doméstica¹⁴, una práctica, lamentablemente común, en la comunidad de Santa Cruz.</p>
Resultado 1	
Fortalecida las capacidades técnicas/organizativas de 7 comunidades en estrategias de resiliencia	
7 comunidades disponen de estrategias de mitigación y adaptación climática	<p>Impacto sobre adaptación al cambio climático. Los participantes de cada comunidad cuentan con un plan de manejo sostenible adaptado a los riesgos climáticos de su comunidad. La implementación y mejoramiento continuo de esos planes por la mayoría de los productores y productoras resultará en mejoras sustanciales a sus medios de vida.</p>
Un CODEL y 6 CODEM constituidos y funcionando	<p>Impacto sobre adaptación al cambio climático. La formación de una estructura comunitaria como los CODEM y CODEL no impactará en la adaptación al cambio climático a menos que sea proactiva. En este sentido, estas organizaciones no han tenido tiempo de incorporar las estrategias de mitigación del resultado anterior en sus planes operativos a mediano plazo. Sin embargo, el impacto de tener estas organizaciones ya formadas ha resultado de gran beneficio durante la pandemia y los fenómenos Eta e Iota pues permitieron canalizar las ayudas recibidas de manera eficiente.</p>
Constituida Asociación de Ganaderos que participa en espacios regionales de SAN y CC	<p>Impacto sobre la equidad de género. El 40% de los miembros de la asociación son mujeres y también están representadas dentro de la Junta Directiva de la organización.</p> <p>Impacto sobre los medios de vida. Si bien no es el quehacer de la organización participar en las instancias regionales de seguridad alimentaria. Su asistencia permite a la comunidad llevar su voz a estas instancias. El equipo evaluador considera que esta no debe ser una situación permanente</p>
Resultado 2	
Familias de productoras/as de 7 comunidades aplican prácticas resilientes en su producción	
88% de las familias de productores (50% mujeres) desarrollan 25 prácticas resilientes	<p>Impacto sobre los medios de vida. Las prácticas resilientes enseñadas permiten una adaptación a los efectos del cambio climático. Sin embargo, en ausencia de una línea base, no se puede medir el impacto de su adopción. En otros proyectos y geografías, la aplicación de prácticas de agricultura climáticamente inteligente resulta en mejoras de producción y productividad. Se espera que la situación sea muy similar en Santa Cruz si la adopción de por lo menos las prácticas claves es permanente.</p> <p>Impacto sobre adaptación al cambio climático. Las prácticas que desarrollaron estas familias son prácticas climáticamente inteligentes que permiten adaptarse a los efectos del</p>

¹³ Ver por ejemplo **Condiciones de vida de mujeres malnutridas víctimas de violencia doméstica.** María Fernanda Dos Santos Cerda, Aldo Vicente Cravino Urbáez, Miguel Ángel Reveco Moreno, Marcos Gabriel Quintero Godoy}, Mary Luz López Ahumada. Rev Esp Nutr Comunitaria 2017

¹⁴ Ver por ejemplo Women's economic empowerment and domestic violence links and lessons for practitioners working with intersectional approaches, Mara Bolis and Christine Hughes, OXFAM International. 2015.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Metas Alcanzadas	Posibles Impactos del proyecto
	<p>cambio climático y, por ende, a una producción más resiliente. Si las prácticas continúan implementándose, servirán de modelo para familias que no participaron en el proyecto.</p> <p>Impacto sobre la equidad de género. La capacitación inclusiva demostró que las mujeres también pueden incorporarse activamente en la producción sostenible de los activos productivos de la familia.</p>
239 productores utilizan planes de manejo del clima para planificar sus estrategias productivas	<p>Impacto sobre adaptación al cambio climático. El uso de planes de manejo de clima es un tema desarrollado dentro de los alcances de la metodología PICSA y aplicado en la cosecha 2020, resta ver el impacto que esto ha tenido en la producción y productividad de los productores capacitados. Sin tener esta valoración y difusión de la misma, es difícil determinar si esta actividad tuvo impacto más allá de esta primera cosecha.</p>
225 familias disponen de semillas mejoradas	<p>Impacto sobre los medios de vida. La productividad de las semillas mejoradas supera ampliamente a la de la semilla criolla utilizada en la zona. Los productores están conscientes de eso y en su gran mayoría indicaron que adoptarán estas prácticas. Si a esto se le suman las capacitaciones en selección de semillas y el aspecto de mayor valor nutritivo de algunas de estas semillas, el impacto de esta actividad es bastante alto en la comunidad.</p> <p>Impacto sobre adaptación al cambio climático. Las semillas mejoradas son, por lo general, más resistentes a las enfermedades y de ciclos más cortos que las empleaban en la zona, por ende, más adaptadas a los efectos del cambio climático. Cabe mencionar que no existe aún una gran variedad de semillas de granos básicos (maíz, frijol, sorgo) específicamente adaptadas a las condiciones del corredor seco (ciclos cortos, resistentes a sequías)</p>
6 reservas de semillas comunitarias implementadas	<p>Impacto sobre los medios de vida. La existencia de reservas de semillas disponibles a la comunidad, asegura la resiliencia y la seguridad alimentaria, particularmente en caso de desastres. En el caso de Santa Cruz, las semillas de la reserva son semillas mejoradas que impactarán en la producción de alimentos de la comunidad.</p> <p>Impacto sobre adaptación al cambio climático. Las reservas de semillas permiten resiliencia. En caso de pérdidas, el banco puede fácilmente reponer las semillas y la comunidad volver a producir alimentos en corto plazo.</p> <p>Impacto sobre la equidad de género. En el caso específico del Proyecto, las reservas de semillas comunitarias son manejadas por mujeres lo que les permite acceso a medios de producción y a participar activamente en actividades que benefician a la comunidad, dándoles mayor visibilidad y empoderamiento a nivel comunitario</p>
<p>Resultado 3 Familias de productores/as de 7 comunidades diversifican y protegen su producción</p>	
136 familias con iniciativas no agrícolas mejoran acceso a alimentos con el suministro de especies menores	<p>Impacto sobre los medios de vida. Los efectos de la pandemia obligaron al proyecto a incluir familias agrícolas vulnerable en esta actividad. La dotación de especies menores a familias vulnerable permite mejorar sus ingresos, alimentación y nutrición. En algunos casos, la metodología de “pase de cadena” adoptada de la organización Heifer International, ha sido implementada para asegurar la sostenibilidad y la solidaridad comunitaria con los más pobres.</p> <p>Impacto sobre adaptación al cambio climático. La diversificación de del ingreso es siempre una medida de adaptación al cambio climático. En ese sentido, las actividades para obtener este resultado muestran a los participantes otras alternativas a la producción de granos básicos.</p> <p>Impacto sobre la equidad de género. Las actividades en este sentido fueron implementadas a través de los grupos de mujeres por lo que hubo participación activa de las mujeres, solidificando su participación en asuntos comunitarios.</p>
150 familias implementan huertos familiares	<p>Impacto sobre los medios de vida. El impacto resultante de la potenciación de los huertos familiares con especies con las que la comunidad está familiarizada ha tenido un impacto notorio en los medios de vida. Éstos se han convertido en una fuente de ingresos adicional durante la pandemia y han permitido una alimentación más variada en la comunidad. El éxito de los huertos familiares ha permitido la introducción de hortalizas y frutales al huerto familiar con éxito (no observable en otras experiencias)</p> <p>Impacto sobre adaptación al cambio climático. Los huertos familiares, proveen una fuente adicional de ingresos. Otras actividades para este resultado son las cosechadoras de agua y</p>

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

Metas Alcanzadas	Posibles Impactos del proyecto
	<p>sistemas de micro riego los cuales han tienen un efecto demostrativo. Se espera que este efecto demostrativo impacte a los más de 150 productores con sistemas de riego inoperantes (instalados por otro proyecto) para que los implementen y así dotar a la comunidad con una mayor diversidad de alimentos y vitalidad económica.</p> <p>Impacto sobre la equidad de género. Los huertos son manejados por las mujeres en la mayoría de los casos, proveyendo una alternativa económica que les permite realizar sus tareas cotidianas sin alejarse de la casa. Esta alternativa económica empodera a la mujer.</p>
<p>Resultado 4 Implementadas acciones afirmativas a favor de las mujeres para el acceso a recursos y medios de vida</p>	
100 de mujeres de la red de mujeres fortalecen sus capacidades organizativas y técnicas	<p>Impacto sobre la equidad de género. Las redes de mujeres permiten el empoderamiento de la mujer a nivel comunitario y su participación activa en el diseño de políticas y estrategias comunitarias y municipales. Esta actividad ha tenido impacto en la participación de la mujer en las redes y en los espacios políticos de la comunidad.</p>
Mujeres de la Red inciden para la asignación del 5% para actividades productivas	<p>Impacto sobre la equidad de género. La incidencia a nivel municipal de las mujeres ha permitido que, no sólo, se asigne el 5% de fondos municipales, sino que además estos sean destinados a actividades productivas que permiten acceso a las mujeres a ingresos propios. Estos ingresos y otras actividades económicas del proyecto han permitido a algunas mujeres adquirir activos productivos (tierras, animales, insumos), permitiendo mayor independencia económica</p>
66% de hombres capacitados en nuevas masculinidades asumen prácticas equitativas	<p>Impacto sobre la equidad de género. Esta actividad ha tenido un fuerte impacto sobre los hombres de la comunidad (y por ende, sobre las mujeres) ya que se han tomado la responsabilidad de replicar las enseñanzas a otros hombres, superando la meta planeada del proyecto. El impacto que han causado estas capacitaciones sobre los hombres de la comunidad es tal que durante los grupos focales de hombre, estos, de <i>motu proprio</i> compartieron un video acerca del testimonio de una pareja sobre el efecto de la capacitación en su familia.</p>
41% de mujeres de la red participan en espacios de toma de decisión	<p>Impacto sobre la equidad de género. Esta es otra actividad que ha tenido un impacto notorio sobre la comunidad. Aparte de la asignación del 5%, las mujeres han logrado que se les dote de una casa municipal de la mujer y otra más en una comunidad (en la que funciona la reserva de semillas comunitaria y un molino de maíz) y además que se implemente un cabildo abierto sólo para mujeres.</p>

De todos los posibles impactos descritos en la Tabla 11, el equipo evaluador considera que el impacto del proyecto fue: (1) organizar el tejido social de la comunidad, especialmente los CODEL y las redes de mujeres, (2) empoderamiento de la mujer Lenca, (3) traer a las palestra el tema de cambio climático dentro de la comunidad, (4) introducción de semillas mejoradas, (5) recuperación de los huertos familiares y recetas ancestrales que mejoran la nutrición y (6) instruir a los hombres de la comunidad en nuevas formas de masculinidad.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

V. Conclusiones de la evaluación

Las conclusiones a continuación se basan en la validez del diseño del proyecto, su pertinencia, eficacia, eficiencia, eficacia, coherencia, apropiación de las actividades por parte de la población meta y los impactos del proyecto.

5.1 Validez del diseño del proyecto.

Las actividades del proyecto se han ajustado muy de cerca a las actividades planeadas al inicio del mismo. No obstante, la pandemia, la tormenta Eta y el huracán Iota, las actividades del proyecto se implementaron casi en su totalidad. Los cambios que hubo fueron considerados necesarios en vista de la situación apremiante de seguridad alimentaria causada por estos eventos y no impactaron en los resultados ligados al objetivo del proyecto. El uso de los fondos destinados a la compra de silos para reservas individuales de granos, se compensó, de alguna manera, en el fortalecimiento de los temas relacionados al almacenamiento de granos y semillas durante las capacitaciones. El proyecto atendió las necesidades identificadas al inicio del mismo para todos los participantes del proyecto: gobiernos locales, productores vulnerables y mujeres, logrando cumplir o sobrepasar la mayoría de las metas. Estos factores apoyan la validez del diseño del proyecto para lograr los cambios deseados en el municipio de Santa Cruz.

5.2 Pertinencia del proyecto.

Las estrategias y diferentes resultados del proyecto están alineados con las necesidades y limitantes identificadas en el municipio de Santa Cruz. Las estrategias planificadas para resolver las limitantes se mantuvieron a pesar de los efectos disruptivos de la pandemia y los fenómenos meteorológicos (Eta e Iota) que ocurrieron durante la implementación del proyecto. A criterio de los informantes, estas estrategias resolvieron en gran parte esas limitaciones. A nivel municipal el proyecto ha fortalecido la capacidad del municipio de incorporar estrategias de adaptación al cambio climático en sus planes de desarrollo y contar con un tejido social activo que permite un mejor diseño e implementación de las políticas municipales. A nivel de productores y productoras, los temas de capacitación, provisión de insumos y asistencia técnica están directamente relacionados a la problemática existente y han resultado de beneficio para ellos. En lo referente a equidad de género, las estrategias del proyecto enfocadas en organización de las mujeres y mejorar su nivel de incidencia, acceso a recursos productivos, y nuevas masculinidades han resultado exitosas en promover una mayor equidad de género a nivel del municipio y generar un mayor empoderamiento de la mujer a nivel individual y comunitario.

5.3 Eficacia del Proyecto.

Al finalizar el proyecto, la mayoría de los indicadores de resultados y actividades fueron cumplidos en su totalidad o sobrepasados, a pesar de los eventos disruptivos como la pandemia del COVID-19, la tormenta tropical Eta y el huracán Iota. Si bien es cierto que, en términos numéricos, las metas se cumplieron o excedieron, muchas de estas se alcanzaron durante los meses finales del proyecto y, por lo tanto, su apropiación por parte de los beneficiarios, es incierta.

Objetivo del proyecto: Favorecer la seguridad alimentaria promocionando medios de vida resilientes y con equidad de género. Hacia el fin del Proyecto, se habían alcanzado todas las metas propuestas y

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

sobrepasado las referentes a producción de alimentos de manera resiliente y de mujeres con acceso a recursos productivos. Debe, sin embargo, valorar de lo que significa, resiliente en esta etapa de un proyecto de corta duración ya que los efectos del proyecto serían solo para las cosechas del año 2020. Durante Eta e Iota, los daños a los cultivos no fueron sustanciales, por lo que es imposible evaluar si hay una mayor capacidad de resiliencia de una población que ha mostrado esa resiliencia por siglos. La contribución del Proyecto está en haber dado a las familias productoras los elementos que mejoren esa capacidad de resiliencia que han demostrado por siglos.

Resultado 1: Fortalecida las capacidades técnicas/organizativas de 7 comunidades en estrategias de resiliencia. Los indicadores de resultados y actividades fueron casi completamente alcanzados. Aquellos no alcanzados influyen en el bienestar inmediato de las comunidades intervenidas por el proyecto. El índice de vulnerabilidad climática fue presentado a la municipalidad a finales del año 2020 y aún no ha sido incorporada dentro de los planes municipales. Las actividades y esfuerzos para alcanzar las metas de este resultado, han permitido que, en el municipio de Santa Cruz, exista una masa crítica de personas y organizaciones que comprenden la temática relacionada con el cambio climático y la gestión de riesgos y desastres asociada, lo que permitirá que, en el futuro, las políticas comunitarias reflejen esta nueva conciencia.

Resultado 2: Familias de productoras/as de 7 comunidades aplican prácticas resilientes en su producción. De especial mención, aparte de haber alcanzado o superado las metas establecidas es la aplicación de prácticas resilientes para varias de las actividades productivas por los productores y productoras como resultado de las capacitaciones en la metodología PICSA.

El establecimiento de bancos de semilla comunitarios fue, a criterio de los entrevistados (en especial las mujeres), un éxito del proyecto. Los productores participaron activamente en la selección de semillas mejoradas y, aunque por razones de tiempo, no se han puesto a disposición de los productores y productoras semillas validadas, los bancos de semilla mejorada pueden suplir las necesidades de los productores en caso de requerirse.

Resultado 3: Familias de productores/as de 7 comunidades diversifican y protegen su producción. Como resultado de la jornada de selección participativa de beneficiarios, se pudo identificar las 276 familias más vulnerables de la zona que constituyen el núcleo de las acciones del programa en el aspecto técnico. Tres elementos claves han contribuido al éxito del proyecto: la implementación de huertos familiares basados en lo que las familias ya acostumbraban tener, la demostración de sistemas de captura de agua y micro riego y, la capacitación sobre el uso de alimentos provenientes de los huertos familiares a través de la recuperación de recetas ancestrales. Los huertos familiares han contribuido a la economía familiar durante el tiempo de pandemia gracias a las hierbas medicinales que se producen, como la manzanilla y el jengibre, que son comercializados dentro y fuera del municipio.

Resultado 4: Implementadas acciones afirmativas a favor de las mujeres para el acceso a recursos y medios de vida. Los logros en este componente van más allá de lo observado en los simples números, se logró generar una dinámica de participación de hombres y mujeres en el municipio a favor de la equidad de género y la mayor participación de la mujer en actividades de incidencia y acceso a recursos y medios de vida. El empoderamiento de las mujeres del proyecto, en este caso de la etnia Lenca, marginadas por generaciones, es poco menos que asombroso; el manejo de los activos productivos comunitarios (bancos de semillas) asignados a sus organizaciones, la motivación para participar en las redes de mujeres y la

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

incidencia de la Red Municipal de Mujeres atestiguan del cambio de mentalidad con respecto a una nueva realidad en que la igualdad entre hombres y mujeres es posible. A lo anterior se agregan la inclusión Agenda Municipal de la Mujer y el Plan de Incidencia Política, en los planes del municipio.

5.4 Eficiencia del proyecto.

El proyecto ha sido eficiente en el uso de los recursos invertidos. Ayuda en Acción ha apalancado fondos municipales, nacionales y de la cooperación para las actividades del proyecto. A un costo de €1,450¹⁵ por familia para los dos años del proyecto y considerando el número y diversidad de actividades para implementar la estrategia del proyecto, se puede considerar que el proyecto ha sido sumamente eficiente.

5.5 Coherencia de las Actividades del Proyecto.

Las actividades del proyecto responden a la identificación de las vulnerabilidades de la población meta con respecto al cambio climático y su seguridad alimentaria y estuvieron dirigidas hacia desarrollar una estrategia que les permita mitigar esas vulnerabilidades en un ambiente de equidad de género y respeto a su identidad cultural. Los avances del proyecto indican que se trabajó de manera coherente con todos los actores involucrados.

Los resultados esperados son coherentes con la teoría de cambio, a pesar de las circunstancias en que se desarrolló el proyecto, no necesitaron ser adaptados o modificados durante la ejecución del proyecto. A criterio de los informantes, el trabajo entre Ayuda en Acción y sus socios (IHCIT y CIAT) estuvo bien coordinado en términos de demanda del tiempo sobre los participantes.

El proyecto trabajó como consorcio, aparte de los socios institucionales, se llevaron acciones conjuntas con FIPAH y la Mancomunidad CAFEG y se coordinó con otros proyectos en la zona a través de Mesa Interinstitucional la cual, a criterio de los entrevistados ha funcionado satisfactoriamente. El proyecto mantuvo coordinaciones con el Programa de Reconstrucción Rural (PRR), el proyecto Empoderamiento de las Mujeres para la Acción Climática en el Sector Forestal (PROMUCLIMA) y, mediante alianzas estratégicas, con dependencias de la Alcaldía Municipal vinculadas a los procesos ejecutados de forma conjunta.

5.6 Apropiación de las actividades del proyecto por parte de la comunidad

Todas las actividades del proyecto incluyeron un fuerte componente participativo durante su desarrollo y planificación. Los entrevistados a nivel comunitario y municipal conocen las actividades y objetivos trazados por el proyecto. De las entrevistas y convocatoria a los grupos focales, se percibe que hay un alto grado de participación de la comunidad: todos los participantes convocados asistieron a sus entrevistas y grupos focales sin dilación.

Apropiación de las actividades a nivel de campo. Se refiere principalmente a las actividades relacionadas con los Resultados 2 y 3 para las que existen actividades para la adaptación de las actividades productivas de los participantes al cambio climático y a asegurar su seguridad alimentaria y nutricional. La capacitación en la metodología PICSA superó las expectativas y el porcentaje de productores que utilizan planes de

¹⁵ Proyectos eficientes en América Latina invierten aproximadamente € 600 por persona capacitada tratándose únicamente de capacitación agrícola. En el caso del Proyecto, la capacitación familiar incluye al hombre y a la mujer.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

manejo de clima para planificar sus estrategias productivas también supero la meta establecida (actividad integral de la metodología), estos resultados no indican adopción a largo plazo de lo aprendido. La mayor participación comunitaria ha sido alrededor de los temas de seguridad alimentaria, con los huertos familiares, el manejo de las reservas de semilla y las actividades productivas de los grupos de mujeres.

Apropiación de las actividades a nivel organizativo. Las actividades relacionadas con la organización del tejido social de la comunidad tuvieron un mayor involucramiento por parte de la comunidad; la red municipal de mujeres involucra a más de 300 mujeres (la meta era 70) y se formaron 19 redes comunitarias de mujeres (de 7 planificadas), los hombres formados en nuevas masculinidades replicaron las enseñanzas a través de sus grupos productivos y, la Asociación de Productores formada por el proyecto aparece como una asociación sólida a pesar del corto tiempo de estar formada. Los informantes reconocen que las actividades del proyecto a nivel organizativo son la clave para asegurar la sostenibilidad de los resultados y aprendizajes del proyecto.

Los CODELES han quedado constituidos de manera sostenible y han demostrado su eficiencia para enfrentar la problemática causada por la pandemia y los fenómenos Eta e Iota. Los CODELES, además, ha resultado en un vehículo para promover otras actividades del proyecto tales como lo relacionado con equidad de género.

Apropiación de las actividades a nivel municipal. Las actividades del proyecto en el ámbito municipal se desarrollaron en coordinación cercana con el municipio en base a un convenio firmado al inicio del proyecto. El involucramiento del gobierno local en el desarrollo del proyecto se manifiesta principalmente en las asignaciones para la construcción de la Casa de la Mujer y la donación de terrenos para las reservas de semilla comunitaria.

La incorporación del índice de vulnerabilidad y su relación con los medios de vida de la población entregado a finales de 2020, no ha sido aún integrado a los planes de desarrollo municipal.

5.7 Sostenibilidad de los resultados del proyecto.

Debido al corto tiempo de ejecución, la mayoría de los logros, exceptuando lo relacionado con las redes de mujeres y algunos de los emprendimientos por parte de los grupos de mujeres (molinos de maíz, panadería, etc.) y los CODELES no parecen sostenibles a largo plazo sin acompañamiento de un actor externo. Esto es particularmente el caso de las capacidades técnicas que se han transferido ya que solo han sido aplicadas en la cosecha 2020. En el caso del índice de vulnerabilidad municipal, este recién fue terminado a finales de 2020 por lo que su incorporación a las estrategias municipales no está asegurada. La Asociación de Ganaderos formada por el Proyecto es, a criterio de los entrevistados, una actividad igualmente sostenible.

La sostenibilidad de las actividades de un proyecto de corto plazo, tan ambicioso como este son difíciles de lograr sin una estrategia clara de salida. Los informantes mencionan que no se ha socializado una estrategia de salida pero que sentado las bases para construir sobre ellas. Es en este punto donde la mayoría de los entrevistados mencionan que la sostenibilidad a largo plazo depende de cuán constituidos están los grupos pues, a excepción de aquellos relacionados con la red municipal de mujeres, aún requieren de un periodo de acompañamiento adicional.

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

En los temas técnicos, el equipo evaluador considera que no ha habido suficiente tiempo para internalizar e implementar los aprendizajes en materia de técnicas de adaptación al cambio climático, preparación de abonos y alimentos con materiales de la zona y guía en la selección y uso de semilla mejorada.

5.8 Impacto del proyecto.

Para que un proyecto destinado a motivar cambios de conducta en poblaciones marginadas y con una identidad cultural propia tenga un impacto duradero, se requiere de una intervención mucha más larga que la que ha tenido el Proyecto. No obstante, esta realidad con respecto a programas de desarrollo económico local y adaptación al cambio climático, el proyecto sí tuvo impactos que constituyen una base para futuras intervenciones de Ayuda en Acción u otros actores. De todos los posibles impactos resultantes de las actividades del proyecto, el equipo evaluador considera que el impacto del proyecto fue: (1) organizar el tejido social de la comunidad, especialmente los CODEL y las redes de mujeres, (2) empoderamiento de la mujer Lenca, (3) traer a las palestra el tema de cambio climático dentro de la comunidad, (4) introducción de semillas mejoradas, (5) recuperación de los huertos familiares y recetas ancestrales que mejoran la nutrición y (6) instruir a los hombres de la comunidad en nuevas formas de masculinidad.

VI. Lecciones Aprendidas y Buenas Prácticas

6.1 Lecciones Aprendidas

- Los objetivos del proyecto, aún sin tomar en cuenta los proyectos disruptivos causados por la pandemia y los fenómenos Eta e Iota, son demasiado ambiciosos para lograrse en un plazo de dos años. Si bien es cierto que Ayuda en Acción permanecerá en el territorio, no está garantizado que existirán fondos suficientes para continuar algunas acciones que asegurarán la sostenibilidad de los resultados. Esto principalmente en lo que se refiere a aquellas prácticas que se implementaron solo en el ciclo de cultivo 2020.
- La determinación del índice de vulnerabilidad se completó casi al final del proyecto debido a las restricciones por la pandemia. No se planificó una estrategia para incorporar los resultados de este índice en las estrategias y planes de desarrollo municipal de forma rápida. Al tiempo de la evaluación, si bien los hallazgos habían sido socializados, no había una estrategia definida de cómo incorporarlos a los planes municipales.
- Los datos de monitoreo no incluyen metas de adopción de las metodologías enseñadas por lo que es imposible saber si hubo un cambio en positivo hacia la adopción de prácticas de adaptación al cambio climático que son la clave para la resiliencia.

6.2 Buenas prácticas desarrolladas por el Proyecto.

- El potenciamiento de los huertos familiares utilizando cultivos con los que los agricultores están familiarizados y rescatando recetas ancestrales fue la clave del éxito de esa actividad. Esta es una buena práctica que merece ser sistematizada y difundida ya que un gran número de proyectos que promocionan los huertos familiares (o escolares en algunos casos) no obtienen buenos resultados porque promueven cultivos con los que los agricultores no están familiarizados o acostumbran en su

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

dieta. Un beneficio adicional de los huertos familiares fue que generaron ingresos adicionales para las familias. Dichos ingresos fueron casi íntegramente para mujeres.

- El organizar las redes comunitarias de mujeres alrededor de actividades económicas grupales fue otra buena práctica implementada por el proyecto. La motivación para la incidencia se incrementa cuando las mujeres se unen a grupos productivos. En el caso del Proyecto, estos grupos productivos requieren aún de acompañamiento para asegurar su consolidación, pero algunos, como los de las reservas comunitarias de semilla, son ya sostenibles.
- La manera de potenciar la escuela de nuevas masculinidades a través de réplicas por los participantes resultó en que la meta de capacitación propuesta al inicio del programa sea ampliamente superada. Quede todavía un trabajo por hacer en la aplicación de los conceptos aprendidos, pero el hecho de que las réplicas hayan permitido alcanzar una buena cantidad de hombres, indica que se ha creado la capacidad de transmitir estos conceptos aún después de finalizar el proyecto.
- Las capacitaciones en selección de semilla criolla, en conjunto con aliados especializados, ha mejorado la capacidad de los productores en utilizar semilla de mejor calidad, si a esto se le suma la introducción que se hizo de semillas mejoradas y la preparación de abonos orgánicos, se puede esperar una mejor productividad a corto plazo de los cultivos en el municipio.
- La metodología de intercambios con redes de mujeres ya consolidadas en otros territorios, resultó en una motivación adicional para que las mujeres se organicen alrededor de actividades productivas grupales. Esta práctica, en los inicios del proyecto facilitó la incorporación de las mujeres y el interés por las actividades del proyecto.
- Los resultados exitosos del proyecto, en términos de equidad de género, organización comunitaria y cumplimiento de metas se deben principalmente al compromiso de los facilitadores de Ayuda en Acción asignados al proyecto. Este compromiso fue transmitido a los socios estratégicos, CIAT e IHCT, y a los participantes. El cumplimiento de metas, no obstante las circunstancias críticas durante la implementación del proyecto, se debe a los procesos de selección de personal técnico y de los socios estratégicos.
- El involucramiento temprano de las autoridades del gobierno local y la participación en la Mesa Interinstitucional promovida por la municipalidad constituyen una buena práctica que debe repetirse en cualquier proyecto que implique desarrollo económico local, desarrollo del tejido social, equidad de género o adaptación al cambio climático ya que el gobierno local juega un rol importante en cada uno de esos temas y puede coadyuvar, como en este caso, al mejor logro de los objetivos del proyecto.

VII. Recomendaciones

Se hacen recomendaciones a Ayuda en Acción según los criterios de la evaluación.

Diseño del proyecto. El equipo evaluador considera que el proyecto, sin considerar las restricciones en que se desarrolló, es demasiado ambicioso en sus metas dado el tiempo de implementación del mismo. Bajo esas circunstancias, se corre el riesgo de cumplir con los indicadores sin tomar en cuenta si se han alcanzado los objetivos del proyecto. Eso es particularmente cierto en los casos en que se capacita en temas técnicos a productores agrícolas. El proyecto, dadas las restricciones pudo cumplir con sus metas de capacitación

INFORME FINAL

Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca

recién en el segundo año por lo que algunas de las técnicas enseñadas no han podido ser implementadas todavía. Aunque el diseño del proyecto permitía la implementación de todas las técnicas de adaptación al cambio climático durante el segundo año, en vista de las circunstancias, hubiese sido recomendable que se limiten las técnicas enseñadas a aquellas que pudiesen implementarse adecuadamente en el ciclo de cultivos 2020.

Sostenibilidad del proyecto. La falta de una estrategia de salida, en vista de las circunstancias generadas por la pandemia, ha generado un vacío e incertidumbre en la población acerca de la continuidad de los resultados alcanzados. El plan original indicaba que esta estrategia se diseñaría en la última etapa del proyecto, dadas las circunstancias, esta planificación debería haberse hecho antes ya que, dada la premura por cumplir metas y consolidar resultados, la estrategia de salida nunca se plasmó. Se recomienda que en futuro proyectos, cuando menos un esbozo de estrategia de salida se incluya en el proyecto y, si las circunstancias son complicadas durante la ejecución del mismo, se revise esta estrategia para asegurar que lo que se logre, pueda ser sostenible en el largo plazo.

En el caso del Proyecto, no existía la organización comunitaria ni la fortaleza del gobierno municipal para continuar edificando sobre los resultados alcanzados. En ese sentido, es recomendable, desde el inicio del proyecto fortalecer a esas organizaciones para que sean capaces de dar continuidad a las actividades claves del proyecto.

Impacto del proyecto. Los evaluadores no han tenido acceso a una línea base con datos socioeconómicos del proyecto ni se han recolectado indicadores al respecto, por lo tanto, es imposible medir los resultados del proyecto en términos de impacto sobre los medios de vida, adaptación al cambio climático o equidad de género. Se recomienda que en futuros proyectos de esta naturaleza se recolecten indicadores que permitan hacer ese análisis. Esos datos pueden provenir de encuestas semestrales, anuales o al final del ciclo de cultivo para determinar los avances¹⁶.

¹⁶ En ausencia de una definición de los indicadores y datos recolectados de los participantes, el afirmar, por ejemplo que el 80% de las familias producen sus alimentos adecuadamente y de manera resiliente no puede ser verificado.

INFORME FINAL

**Fortaleciendo la resiliencia climática para la seguridad alimentaria
con enfoque de género e interculturalidad con población Indígena Lenca**

VIII. Anexos

8.1. Términos de Referencia (TdR)

8.2. El plan de trabajo

8.3. Metodología propuesta de la evaluación

8.4. Revisión documental: listado de fuentes secundarias utilizadas.

8.5. Entrevistas: listado de informantes, guion de entrevista, transcripciones y notas.

- Entrevista a profundidad
- Guía Grupos Focales
- Lista asistencia Ayuda en Acción

8.6. Informe de Campo

8.7. Fotografías de las distintas jornadas

8.8. Ficha-resumen de la evaluación (modelo CAD24).