

EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO



“Promoción del emprendimiento y empleabilidad con equidad para la recuperación de medios de vida sostenibles, seguridad alimentaria y sanitaria en las familias de las organizaciones de pesca artesanal y acuicultura en la Bahía de Sechura, Piura”

Versión: Final

Última actualización: 21 de marzo 2023

Autor: Fiorella Paredes Cauna- Consultora Externa

Responsable: AEA- Perú

Financiado por:



Socios:



INDICE

RESUMEN EJECUTIVO	2
I. INTRODUCCIÓN	4
II. RESUMEN DEL PROYECTO	5
III. EL PROCESO DE EVALUACIÓN	6
3.1. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN	6
3.2. ALCANCE DE LA EVALUACIÓN	6
3.3. METODOLOGÍA	7
IV. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN	10
4.1. PERTINENCIA	10
4.2. EFICACIA	14
4.3. IMPACTO	31
4.4. EFICIENCIA	37
4.5. SOSTENIBILIDAD	40
V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	43
5.1. CONCLUSIONES	43
5.2. RECOMENDACIONES	45

RESUMEN EJECUTIVO

El estudio de Evaluación Final del Proyecto *“Promoción del emprendimiento y empleabilidad con equidad para la recuperación de medios de vida sostenibles, seguridad alimentaria y sanitaria en las familias de las organizaciones de pesca artesanal y acuicultura en la Bahía De Sechura, Piura, Perú” – Sechura Recupera*, fue desarrollado con el objetivo general de valorar la consecución de los objetivos y resultados esperados del proyecto.

Para el desarrollo del estudio se implementó una metodología mixta, principalmente cualitativa, y cuantitativa, específicamente para uno de los indicadores del resultado tres. De esta manera, el estudio aplicó entrevistas en profundidad a diversos actores como las mujeres de emprendimientos participantes, funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sechura, PRODUCE, instituciones educativas, centros de labores, equipo del proyecto, entre otros; complementariamente se realizó una revisión documental de los archivos generados en el marco del Proyecto.

La evaluación tuvo como ámbito al ámbito de intervención del Proyecto, localizado en Sechura, una de las provincias de Piura, por lo que se entrevistaron a beneficiarios e instituciones educativas provenientes de localidades como Constante, Parachique, Puerto Rico, entre otros.

Los criterios evaluados fueron pertinencia, eficacia, impacto, eficiencia y sostenibilidad. Los hallazgos por criterio evaluado son:

“El nivel de pertinencia alcanzado por el Proyecto es Medio Alto”

Por responder de manera adecuada a las necesidades prioritarias de la población, habiendo incorporado emprendimientos, liderados o constituidos por mujeres, la dotación de capital semilla y la participación en espacios de comercialización, así como el haber incluido el fortalecimiento de los conocimientos sobre los beneficios del consumo de productos hidrobiológicos originarios de la Bahía, en un contexto de inseguridad alimentaria y altas cifras de desnutrición y anemia. Además, el haber considerado dar respuesta al fortalecimiento de las prácticas de prevención en el marco del cumplimiento de exigencias sanitarias para la reactivación de los centros de labores.

“El nivel de eficacia alcanzada por el Proyecto es media”

Dado que el Proyecto ha logrado generar mecanismos para que hombres y mujeres de los emprendimientos diversifiquen sus ingresos, como por ejemplo la identificación de costos de producción, de inversiones y asociados, el orientar la producción a la demanda potencial, y no a las preferencias de las socias, la apertura de nuevos canales de comercialización, empleando redes sociales, la ampliación de la oferta de nuevos productos, posible gracias al capital semilla, y la ampliación de la cartera de clientes; sin embargo, la eficacia se ve debilitada debido a que los resultados alcanzados en todos los emprendimientos no son los mismos, influenciado por el nivel de consolidación y experiencia del emprendimiento.

Asimismo, las acciones realizadas para incrementar los conocimientos sobre los beneficios del consumo de productos hidrobiológicos originarios de la Bahía, han favorecido la socialización de la importancia en el consumo, abordando consejos prácticos para fomentar el consumo e incluso aspectos psicosociales que afectan el consumo de hidrobiológicos.

Con relación a las prácticas preventivas relativas al COVID-19 en los centros de labores, las capacitaciones han sido de gran soporte para centros de labores como DPAs y plantas de procesamiento, donde la normativa y exigencia es continua, sin embargo, no así en aquellos centros de labores que se encuentran fuera del ámbito normativo y de regulación del estado, pues la exigencia para prácticas de prevención de COVID no se incluyeron, lo cual desalentó a incorporar prácticas de prevención, por suponer costos y procesos adicionales no exigidos para el desarrollo de la labor.

“El nivel de impacto alcanzado por el Proyecto es medio”

Debido a que el Proyecto ha logrado impactar en la generación de ingresos a través de mecanismos como el fortalecimiento de la administración y gestión de los emprendimientos, la ampliación de canales de comercialización y la variedad de la oferta de productos. Además, se identifican efectos individuales como

son la organización de gastos familiares y la incursión en servicios afines a la experiencia y conocimiento previo.

Con relación al impacto en la incorporación de buenas prácticas alimentaria, se evidencian impactos indirectos a través de la visibilización del bullying asociado al consumo de caballa y otros pescados azules, aquí el cuento tiene un gran impacto potencial que requiere de acciones complementarias con las instituciones educativas para ser difundido adecuadamente. Así también, la Agenda de Seguridad alimentaria y nutricional, que puede impactar en la incorporación de acciones multisectoriales de ponerse en marcha, para lo cual necesita que alguna institución local asuma el liderazgo y conducción de esta.

Y en cuanto a la incorporación de buenas prácticas sanitarias, el impacto se vio debilitado por los vacíos legales de la normativa anticovid en los centros de labores artesanales (no plantas de procesamiento, ni DPAs), así como los equipos WASH que no se encuentran en uso en la actualidad (únicamente 1 de los 5 visitados se encontraba en uso).

“El nivel de eficiencia alcanzado por el Proyecto es medio alto”

Dado que la organización del equipo logró implantar reuniones periódicas de coordinación, un equipo local comprometido y con apertura para el trabajo con actores locales, logrando generar sinergias con las instituciones, esto se vio afectado por el limitado número que conformó el equipo, dado que se requería realizar acciones de coordinación continuas, y seguimiento. Por otra parte, la ejecución presupuestal ha estado enmarcada dentro de las consideraciones realizadas en la formulación.

Recomendaciones finales:

En relación con la gestión del Proyecto:

- Fortalecer los roles de las contrapartes que forman el Consorcio, el liderazgo y la coordinación en el territorio, evaluando la pertinencia de la presencialidad continua en el territorio para generar procesos de participación, apropiación y la realización de las acciones de coordinación en sí mismas.

En relación con los resultados y objetivos del Proyecto:

- Incluir acciones de seguimiento a los emprendimientos para fortalecer in situ cada uno de ellos, según las necesidades.
- Caracterizar cada emprendimiento que forma parte del Proyecto de modo que se elaboren estrategias de intervención con cada uno de ellos, abordando aspectos técnicos, administrativos de comercialización, entre otros.
- Continuar con la concienciación de alimentos hidrobiológicos locales, abordando aspectos psicosociales y educativos.
- Incidencia para que alguna institución local adopte la Agenda de Seguridad Alimentaria y Nutricional y lidere su conducción, promoviendo los espacios de articulación de los diversos actores y la incorporación de actividades según su rol y misión.
- En la medida de lo posible, durante la fase de formulación de algún eventual proyecto, recoger las necesidades de capacitación o actividades en los centros de labores para fortalecer las prácticas de higiene y la inocuidad alimentaria, así como sus alternativas de solución.

EVALUACIÓN EXTERNA DEL PROYECTO

“PROMOCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO Y EMPLEABILIDAD CON EQUIDAD PARA LA RECUPERACIÓN DE MEDIOS DE VIDA SOSTENIBLES, SEGURIDAD ALIMENTARIA Y SANITARIA EN LAS FAMILIAS DE LAS ORGANIZACIONES DE PESCA ARTESANAL Y ACUICULTURA EN LA BAHÍA DE SECHURA, PIURA, PERÚ” – SECHURA RECUPERA

INFORME FINAL

I. INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene el Informe Final de la Evaluación Externa del Proyecto “Promoción del emprendimiento y empleabilidad con equidad para la recuperación de medios de vida sostenibles, seguridad alimentaria y sanitaria en las familias de las organizaciones de pesca artesanal y acuicultura en la Bahía de Sechura, Piura, Perú- Sechura Recupera.

El Proyecto, objeto de evaluación, es una intervención consorciada de Ayuda en Acción y ANFACO/CECOPECA, financiada por la Xunta de Galicia. La intervención fue prevista para octubre del 2021 a diciembre del 2022, y el ámbito geográfico, las localidades de la Bahía de Sechura.

Sechura Recupera tuvo como Objetivo General “Contribuir a mitigar el impacto del COVID-19 en las familias vinculadas a la actividad pesquera y acuícola de la región Piura”, para alcanzarlo se planteó como Objetivo Específico “Fortalecer las capacidades locales para la recuperación de los medios de vida, mejora de la seguridad alimentaria y prevención sanitaria en el contexto COVID-19, en la actividad pesquera y acuícola de las comunidades de la Bahía de Sechura”.

Para la consecución de los objetivos, Sechura Recupera planteó tres resultados.

- **Resultado 1:** Mujeres y hombres (vinculados a la cadena productiva de concha de abanico) diversifican sus fuentes de ingreso mediante el mejoramiento de sus emprendimientos actuales y/o implementación de nuevas iniciativas para la generación de ingresos.
- **Resultado 2:** Mujeres y hombres de grupos segmentados del distrito de Sechura incrementan sus conocimientos sobre los beneficios del consumo de productos hidrobiológicos originarios de la Bahía, con alto valor nutritivo en la cultura alimentaria local, viéndose incrementado el posicionamiento del consumo de estos productos.
- **Resultado 3:** Hombres y mujeres (trabajadores, operarios, entre otros, vinculados a espacios laborales de extracción, procesamiento y transformación de la cadena de valor de la pesca y acuicultura) refuerzan sus prácticas preventivas relativas al COVID-19 en beneficio de la Salud de sus Trabajadores/as y de sus familias.

De acuerdo con lo estipulado como parte de la gestión del proyecto, las entidades responsables determinaron la realización de una evaluación final externa, que aporte en el análisis y valore la consecución de los objetivos y resultados esperados del Proyecto. En este contexto se realizó la evaluación final desarrollada durante los meses de febrero e inicios de marzo de 2023.

En este sentido, el presente documento contiene el informe final de evaluación que se organiza en cinco apartados: *Resumen del Proyecto*, que presenta una ficha resumen con los datos generales, objetivos y resultados del proyecto; *El Proceso de Evaluación*, en el cual se describe el enfoque, los criterios de evaluación considerados y el procedimiento metodológico, *Resultados de evaluación*, en el que se presentan los principales hallazgos y el análisis correspondiente a la valoración de la intervención del Proyecto, para cada uno de los criterios de evaluación considerados; *Conclusiones y Recomendaciones*, donde se concluye la valoración del Proyecto en cada uno de los criterios de evaluación establecidos;

además, se brindan las recomendaciones que pueden ser útiles para la continuidad de la propuesta y en otras futuras intervenciones similares.

II. RESUMEN DEL PROYECTO

INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO	
Título del Proyecto	Promoción del emprendimiento y empleabilidad con equidad para la recuperación de medios de vida sostenibles, seguridad alimentaria y sanitaria en las familias de las organizaciones de pesca artesanal y acuicultura en la Bahía de Sechura, Piura, Perú” – Sechura Recupera
Ejecutores	Fundación Ayuda en Acción ANFACO/CECOPECA
Financiador	Xunta de Galicia
Duración del Proyecto	15 meses
Ámbito de intervención	Sechura, Piura
Población objetivo	Emprendimientos locales Madres de familia de programas sociales Instituciones educativas Mujeres y hombres trabajadores de centros de labores
OBJETIVOS Y RESULTADOS DEL PROYECTO	
Objetivo General: Contribuir a mitigar el impacto del COVID-19 en las familias vinculadas a la actividad pesquera y acuícola de la región Piura	OG.IOV1. Indicador nacional y regional de disminución de empleo. OG.IOV2. Indicadores de presencia de COVID-19 en Piura: Infectados y mortalidad. OG.IOV3. Indicador nacional y regional de efectos de la pandemia en Perú.
Objetivo Específico: Fortalecer las capacidades locales para la recuperación de los medios de vida, mejora de la seguridad alimentaria y prevención sanitaria en el contexto COVID-19, en la actividad pesquera y acuícola de las comunidades de la Bahía de Sechura	OE.IOV1. Al menos 40% mujeres (30 mujeres) incrementan sus ingresos mensuales proyectados al final del proyecto OE.IOV2. Al menos 80% de familias (120 familias) incorporan buenas prácticas nutricionales en su alimentación al finalizar el proyecto OE.IOV3. 650 trabajadores/as (90 hombres y 560 mujeres) vinculados/as al sector acuícola/pesquero incorporan buenas prácticas sanitarias en sus centros de labores mediante la implementación o mejoramiento de protocolos sanitarios anti-COVID
Resultado 1: Mujeres y hombres (vinculados a la cadena productiva de concha de abanico) diversifican sus fuentes de ingreso mediante el mejoramiento de sus emprendimientos actuales y/o implementación de nuevas iniciativas para la generación de ingresos.	R1.IOV1. Al menos 30 personas (3 hombres, 27 mujeres) (27 liderados por mujeres) cuentan con nuevos emprendimientos como segunda fuente de ingreso. R1.IOV2. Al menos 10 emprendimientos relacionados a seguridad alimentaria, vinculados a la cadena de valor de los productos hidrobiológicos. R1.IOV3. Al menos 3 emprendimientos (3 de ellos liderados por mujeres) acceden a espacios relevantes de comercialización (ferias locales/regionales).
Resultado 2: Mujeres y hombres de grupos segmentados del distrito de Sechura incrementan sus conocimientos sobre los beneficios del consumo de productos hidrobiológicos originarios	R2.IOV1. Al menos 200 familias vinculadas a los programas sociales de la Municipalidad de Sechura y del Ministerio de Salud - MINSA (N° 10 hombres y N° 140 mujeres) capacitados/as sobre los beneficios de la Seguridad Alimentaria en hábitos higiénicos y de nutrición saludables R2.IOV2. 5 Instituciones Educativas en Sechura sensibilizan a alumnos/as, profesores/as y padres/madres de familia en

<p>de la Bahía, con alto valor nutritivo en la cultura alimentaria local (como mecanismos para mejorar la seguridad alimentaria) viéndose incrementado el posicionamiento del consumo de estos productos.</p>	<p>alimentación saludable en el hogar, con énfasis en hombres, en una primera fase, y en II.EEs. en una segunda fase (esta fase, condicionada a la apertura de la actividad escolar presencial)</p> <p>R2.IOV3. 01 espacio de diálogo con 5 titulares de obligaciones, 10 titulares de derechos y 15 titulares de responsabilidades (15 hombres, 15 mujeres, 50% mujeres) que consensuen una Agenda sobre la inclusión de los productos pesqueros y acuícolas en la SA, con un enfoque de género, y con una proyección de lo local a lo nacional</p> <p>R2.IOV4. 05 acciones publicitarias sobre el beneficio en la SA del consumo de productos pesqueros y acuícolas.</p>
<p>Resultado 3: Hombres y mujeres (trabajadores, operarios, entre otros, vinculados a espacios laborales de extracción, procesamiento y transformación de la cadena de valor de la pesca y acuicultura) refuerzan sus prácticas preventivas relativas al COVID-19 en beneficio de la Salud de sus Trabajadores/as y de sus familias.</p>	<p>R3.IOV1. Al menos 50 centros de labores (embarcaciones, oficinas OSPAS, desembarcaderos y plantas procesadoras) cuentan con protocolos COVID-19 operativos</p> <p>R3.IOV2. 5 Centros de labores cuentan con instalaciones de WASH (lavado de manos) a pequeña escala para la prevención de COVID-19</p> <p>R3.IOV3. Al menos 200 personas (28 hombres y 172 mujeres) vinculadas a dichos centros de labores, aplican prácticas de higiene y comportamiento social para prevenir la transmisión e infección del COVID-19</p>

III. EL PROCESO DE EVALUACIÓN

3.1. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

General:

Valorar la consecución de los objetivos y resultados esperados del proyecto “Promoción del emprendimiento y empleabilidad con equidad para la recuperación de medios de vida sostenibles, seguridad alimentaria y sanitaria en las familias de las organizaciones de pesca artesanal y acuicultura en la Bahía de Sechura, Piura, Perú”.

Específicos:

- Evaluar el impacto cualitativo y cuantitativo en los grupos beneficiarios durante la ejecución de la intervención.
- Identificar las fortalezas y limitaciones en la implementación del proyecto.
- Proporcionar recomendaciones claras para planificación e implementación de futuros proyectos en el territorio.

3.2. ALCANCE DE LA EVALUACIÓN

a. Horizonte Temporal:

La evaluación final abarcará el período total de ejecución del Proyecto (15 meses), desde el 01 de octubre del 2021 al 31 de diciembre del 2022.

b. Ámbito geográfico:

La evaluación tiene como ámbito geográfico de estudio el correspondiente a la zona de intervención del Proyecto, la que se sitúa en el distrito de Sechura y las caletas Puerto Rico, Playa Blanca, Parachique y Constante.

c. Actores:

La evaluación implica en el proceso a los diferentes actores relevantes implicados en el desarrollo del Proyecto. De acuerdo con el documento de formulación del proyecto y los informes intermedio y final, estos actores son los siguientes:

Tabla 1: Actores implicados en el desarrollo del Proyecto

Actor	Entidad/grupo	
Beneficiarios	Emprendimientos (R1)	Emprendimientos (40) y Emprendimientos (17) que recibieron capital semilla (incluidos en los 40)
	Madres y padres de familia	Participantes en los talleres sobre beneficios de Seguridad alimentaria en los hábitos higiénicos y de nutrición saludable
	Centros de labores (R3)	Centros de labores (50) y Centros de labores que cuentan con equipamiento WASH (6)
	Instituciones educativas	Instituciones educativas (5)
Instituciones aliadas	Municipalidad de Sechura	Vaso de leche/ Gerencia de Desarrollo Económico Local
	Ministerio de la Producción	"A Comer Pescado"
	Programa Nacional Qali Warma	
Entidades ejecutoras	Equipo técnico Ayuda en Acción	Equipo local Sechura
		Equipo nacional
	ANFACO-CECOPECA	Equipo asignado al proyecto

3.3. METODOLOGÍA

a. Diseño de evaluación:

El estudio consiste en una evaluación ex post de tipo mixta, cualitativa y cuantitativa. La evaluación cualitativa empleó técnicas como entrevistas semi estructuradas y grupos focales recogidas de primera mano, asimismo la metodología cuantitativa se empleará para un indicador del resultado 3, para el cual se aplicarán encuestas. Además, se emplearán resultados de estudios realizados por el proyecto con relación a los indicadores del objetivo específico, lo cual será complementado con información cualitativa recogida bajo esta metodología.

b. Criterios de evaluación:

La evaluación empleará los criterios de pertinencia, eficacia, eficiencia, impacto y sostenibilidad del proyecto financiado:

Pertinencia: El grado en que los objetivos y resultados de la intervención son coherentes con las necesidades e intereses de las personas, las necesidades del territorio, país, del donante y los ODS.

Eficiencia: Entendida como la relación entre los costes incurridos y los resultados conseguidos, así como el tiempo utilizado para ejecutar el proyecto o, de una manera más sencilla, la medida en que los recursos/insumos (fondos, tiempo, etc.) se han convertido económicamente en resultados.

Eficacia: Grado de cumplimiento de los resultados y el objetivo específico del proyecto respecto a lo previsto inicialmente. Grado de adecuación entre las actividades y los resultados. Se analizarán datos procedentes de diversas fuentes, de manera cruzada, realizar una apreciación lo más sistemática y objetiva posible al respecto. Se valorará si la intervención ha sido congruente para resolver los problemas específicos de los y las beneficiarios/as. grado en el que la intervención produce, o es probable que produzca, resultados de manera económica y a tiempo

Impacto: Grado de contribución de la intervención al logro del objetivo general propuesto, considerando igualmente posibles impactos no previstos o impactos negativos del proyecto. Para la correcta apreciación del impacto se analizará qué hubiera ocurrido de no haberse llevado a cabo la intervención igualmente posibles impactos no previstos o impactos negativos del proyecto.

Sostenibilidad: Probabilidad de que los beneficios de la intervención perduren a largo plazo.

*Las preguntas centrales de evaluación se presentan en el Anexo 1.

d. Fuentes de información:

Las fuentes de información se han identificado a partir del análisis del perfil del proyecto y de los informes de evaluación final e intermedios facilitados por Ayuda en Acción. De este modo, se han identificado fuentes de información primarias y secundarias que se detallan a continuación:

Fuentes primarias

Se incluyó como fuentes primarias a los actores involucrados y considerados como relevantes en el desarrollo del proceso de intervención del Proyecto.

Se entrevistó a 28 personas, entre ellas a socias o lideresas de emprendimientos, ex funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sechura vinculados al resultado 1 y 2 del Proyecto, centros de labores, presidentas de comités de vaso de leche, instituciones educativas, equipo Ayuda en Acción- Piura, ANFACO/CECOPECA. La relación de personas entrevistadas se presenta en el Anexo 2.

Las guías de entrevista y encuesta se presentan en el Anexo 3.

Fuentes secundarias

Se emplearon además fuentes de información secundarias, entre ellos:

- Documentos del proyecto: Documento de formulación e Informe de medio término y final.
- Medios de verificación: Informe del Programa de fortalecimiento de capacidades en gestión empresarial y habilidades blandas, lista de participantes en ferias y ruedas de negocio, listas de asistentes de formaciones y reuniones, diagnóstico de situación Covid en centros de labores de Sechura, entre otros.

e. Técnicas e instrumentos de trabajo:

La presente evaluación utilizó entrevistas semiestructuradas, encuestas y la revisión documental. ará las siguientes técnicas de recojo de información: la entrevista, el grupo focal, la encuesta y la revisión documental.

f. Diseño muestral para la encuesta

La encuesta se enmarcó en el Resultado 3, indicador objetivo verificable (IOV) 3: “Al menos 200 personas (28 hombres y 172 mujeres) vinculadas a dichos centros de labores (donde se implementaron los equipos WASH), aplican prácticas de higiene y comportamiento social para prevenir la transmisión e infección del COVID-19”.

Los equipos WASH se implementaron en 3 establecimientos de salud: establecimiento de salud I-2 Parachique, establecimiento de salud I – 1 TAJAMAR y centro de salud I-4 Bernal, dos DPAs: DPA Parachique y DPA Constante y la OSPA Releros de Constante. La población de estudio para el IOV3 fueron hombres y mujeres que asisten a los establecimientos de salud donde fueron implementados los equipos WASH, así como hombres y mujeres que laboran en los DPAs y OSPA con equipos WASH implementados por la experiencia.

El cálculo del tamaño muestral sobre la población universo fue de 132 encuestas, sin embargo, durante el trabajo de campo se suscitaron una serie de limitaciones que afectaron el recojo del número total de encuestas previstas. De los 6 centros de labores que recibieron los equipos WASH, se logró visitar a 5 de ellos: CS Bernal, PS Tajarar, CS Parachique y DPA Parachique; en el caso del centro de labores, OSPA Constante, aunque se estableció el contacto con el responsable, no se recibió respuesta de fecha para la entrevista. Esto afectó el levantamiento de información previsto en la OSPA.

Otra de las limitaciones ha sido el no poder encontrar a todo el personal de los centros de labores, debido a que éstos trabajan en turnos rotativos, esto en los establecimientos de salud y en el DPA Parachique, por lo que el encontrar a todo el personal requería una programación de varios días, y que calce con la disponibilidad de producto para desembarque (DPA). En el caso de Constante, el equipo WASH fue instalado en el saladero para beneficiar la inocuidad de la actividad realizada por la Asociación Mujeres Releras de Constante, y a todos los transeúntes, o población que requería lavarse las manos. La dificultad presentada en Constante, es que en este periodo del año, las mujeres releras no se encuentran realizando actividades como asociación, debido a la escasez de la guitarra en la zona, entre otros factores; por lo que se tuvo que acudir de casa en casa buscando a las socias, sin embargo, no se logró cubrir la totalidad, pues gran parte de socias se encontraban en Sechura, trabajando, o realizando actividades temporales en la capital del distrito, dada la cercanía de Constante a la ciudad de Sechura, esta situación es frecuente.

Por tanto, la cantidad total de encuestas aplicadas fueron 47, las cuales se distribuyeron de la siguiente manera:

Tabla 2. Encuestas aplicadas según centro de labores

Centro de labores	Nº Total de trabajadores	Nº de personas encuestadas
CS Bernal	52	14
PS Tajarar	8	4
CS Parachique	16	7
DPA Parachique	50	17
Asociación Mujeres Releras de Constante	20	5
Total	146	47

IV. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

4.1. PERTINENCIA

VALORACIÓN: MEDIA ALTA

Tabla 3. Resumen de criterios de valoración- Pertinencia

CRITERIOS Y VALORACIÓN PERTINENCIA	
Criterio 1. Respuesta del Respuesta a las necesidades de la población.	
El proyecto aborda necesidades latentes como la pobreza y la inseguridad alimentaria, agudizadas por la COVID-19, respondiendo a las altas cifras de pobreza monetaria en la zona (35.4% en 2018) y de desnutrición crónica (26.4%) y anemia en menores de tres años (66.7%). Asimismo, incluye la prevención sanitaria en centros de labores, a fin de prevenir la transmisión del COVID y fortalecer la reactivación económica.	
CRITERIO 1.	VALORACIÓN: ALTA
Criterio 2. Respuesta del resultado 1 a las necesidades y condiciones de la población.	
La COVID 19 debilitó los emprendimientos, esencialmente los liderados por mujeres; y muchas de ellas perdieron sus empleos. Por ello, trabajar con emprendimientos liderados por mujeres ha sido pertinente. Aspectos que refuerzan la pertinencia:	
<ul style="list-style-type: none"> - Trabajo con emprendimientos ubicados en zonas rurales o en bolsones de pobreza, los cuales tienen limitado acceso a servicios de capacitación. - Dotación de capital semilla, en la modalidad de equipos, importante debido al débil acceso a créditos. - Inclusión de espacios de comercialización. 	
Aspectos que debilitan la pertinencia:	
<ul style="list-style-type: none"> - Heterogeneidad den los niveles de consolidación de los emprendimientos, por lo que incluir el acompañamiento, especialmente a los que tenían menos experiencia o en menor nivel de consolidación hubiera sido pertinente. 	
*La necesidad de trabajar con emprendimientos en los aspectos de capital semilla y fortalecimiento de capacidades fueron pertinentes durante toda la intervención.	
CRITERIO 2.	VALORACIÓN: ALTA
Criterio 3. Respuesta del resultado 2 a las necesidades y condiciones de la población.	
El resultado apuntó a fortalecer los conocimientos sobre los beneficios del consumo de productos hidrobiológicos originarios de la Bahía con alto valor nutritivo, responde de manera pertinente a las necesidades y condiciones de la población.	
Aspectos que fortalecen la pertinencia:	
<ul style="list-style-type: none"> - Realización de diagnóstico previo que ayudó a orientar las actividades y visibilizar otros factores además del conocimiento en alimentación. - Elaboración de un cuento que abordaba la problemática del bullying alimentario que sufren los escolares provenientes de caletas. - Elaboración de la Agenda de seguridad alimentaria y nutricional. 	
Aspectos que debilitan la pertinencia:	
<ul style="list-style-type: none"> - Capacitaciones en prácticas de alimentación e higiene que se realizaron en metodología híbrida virtual y presencial, dadas las características de la población y la temática ameritaban realizarse de manera presencial. 	
*La necesidad de abordar los conocimientos sobre los beneficios del consumo de alimentos hidrobiológicos se mantuvo pertinente durante todo el tiempo del Proyecto.	
CRITERIO 3.	VALORACIÓN: MEDIA ALTA
Criterio 4. Respuesta del resultado 3 a las necesidades y condiciones de la población.	
Responde a la necesidad de cumplir las exigencias sanitarias para la reactivación de los centros de labores, situación que resultaba pertinente durante el planteamiento del proyecto.	
Aspectos que refuerzan la pertinencia:	

CRITERIOS Y VALORACIÓN PERTINENCIA

- Capacitaciones sobre prácticas de prevención de COVID -19 dentro de las exigencias sanitarias en los centros de labores.
 - Entrega de equipos WASH, necesidad sentida en algunos centros de labores
- Aspectos que debilitan la pertinencia:
- La situación del COVID-19 fue mejorando a nivel nacional y las exigencias iniciales fueron quedando sin efecto, por lo que algunos actores no tomaron como relevante ni oportuno algunas de las intervenciones.
- *La necesidad de abordar prácticas de prevención de COVID-19 en centros de labores fue cambiando a lo largo del proyecto, perdiendo su relevancia.

CRITERIO 4. VALORACIÓN: MEDIA ALTA

Sechura es una de las ocho provincias de la región Piura; colinda al norte con las provincias de Paita y Piura, al este con la región Lambayeque y al suroeste con el Océano Pacífico, su territorio equivale al 24.6% de la región. La provincia está conformada por seis distritos: Sechura, Bellavista de la Unión, Bernal, Cristo-Nos Valga, Rinconada Llicuar y Vice.

Su ubicación en la costa marítima, la confluencia de dos corrientes y otros factores, configuran su riqueza hidrobiológica, y por tanto, las actividades económicas realizadas, vinculadas a la pesca y a la acuicultura. Así también, parte del territorio de Sechura es dedicado a la agricultura, aunque de bajo nivel tecnológico y con limitado acceso a factores productivos. La actividad minera no metálica también es una de las actividades importantes en la zona.

A pesar de la riqueza del territorio, la pobreza monetaria en la provincia alcanzó el 35.4% en el 2018¹, cifra que se agudizó por el impacto del COVID-19 en la economía peruana y en el mercado laboral. A nivel nacional, en el segundo trimestre del 2020, la población ocupada disminuyó en más de seis millones en referencia al 2019. Asimismo, en la Bahía de Sechura se registraron movimientos extractivos de descarga mínimos en los desembarcaderos de pesca artesanales, e incluso algunos desembarcaderos como el de Parachique registró una paralización casi total en el periodo comprendido entre abril a julio del 2020.

La pobreza no es la única expresión de desigualdad en el territorio, sino que su población de más de 79 177² habitantes es afectada por otras exclusiones que se reflejan en el nivel educativo, el acceso a servicios básicos, entre otros. El nivel educativo alcanzado del 39.7% de la población sechurana entre 15 años a más es de primaria o inferior a ésta. Asimismo, la cobertura de servicios de agua llegaba a 6 de cada 10 sechuranos en el 2017, mostrando además las profundas disparidades entre los ámbitos urbanos y rurales, con una cobertura de 69% y 36.9%, respectivamente; la cobertura de servicios de desagüe es aún más deficiente, llegando únicamente al 37.6% de la población total y al 31.8% de la población rural³.

Y, con relación a los índices de desnutrición crónica y anemia infantil, el 26.4% de niños menores de tres años están crónicamente desnutridos, mientras que 66.7% sufren de anemia, cifra que supera ampliamente el promedio nacional⁴.

La situación descrita se ha visto afectada por la pandemia del COVID-19 que tuvo efectos negativos en los ámbitos emocionales, sanitarios, económicos, y alimentarios, en los individuos, hogares y comunidades a nivel nacional, pero además en la zona de Sechura. Es así como, el distrito mostró una tasa de positividad de contagios de 34.81%, de 48.06 como tasa de incidencia por cada mil casos y una letalidad del 4.26%⁵;

¹ INEI. 2020. Mapa de pobreza monetaria provincial y distrital 2018.

² INEI. 2018. Piura: Resultados Definitivos. En:

https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1553/20TOMO_01.pdf

³ Gobierno Regional de Piura 2018. Plan Regional de Saneamiento 2018-2021.

<https://www.regionpiura.gob.pe/documentos/resoluciones/php7bSidy.pdf>

⁴ https://cdn.wfp.org/wfp.org/publications/fact_sheet_sechura_peru.pdf

⁵ Diresa-Piura, Sala de Situación 19 en Piura, Semana Epidemiológica N.º 27-2021

la ausencia de acceso a cobertura de servicio del agua, en buena parte de la población, probablemente haya jugado un rol preponderante en la transmisión del virus.

Así también, un impacto importante en cuanto a la economía familiar ha sido el incremento de la pobreza, que a nivel nacional tuvo un aumento del 9.9% en el 2021; Piura siguió la misma tendencia, pues pasó de un 24% al 35% de pobreza monetaria. Uno de los grupos más vulnerables a este incremento de la pobreza han sido las mujeres, especialmente aquellas que son cabeza de hogar, por lo que esta cifra incrementó en 16 puntos porcentuales durante la pandemia, es decir que cinco de cada diez hogares encabezados por mujeres eran pobres⁶. La situación de Sechura no fue distinta, pues según el “Informe sobre la situación de la mujer y economía de los cuidados en un contexto COVID-19 en el distrito de Sechura”, realizado en marzo 2021 por el Proyecto ACUIPESCA Perú, identificó que el 76% de las mujeres se vieron afectadas; el 34% había dejado de trabajar por el cierre de empresas o reducción de personal y el 92% de las familias tuvo una drástica disminución de sus ingresos no solo por dejar de trabajar en sus actividades regulares, así como los emprendimientos obligados a cerrar debido a las restricciones requeridos para mitigar los efectos de la COVID-19.

Estos impactos en la economía familiar y en las cifras de pobreza pueden trasladarse también al ámbito alimentario, pues la pobreza monetaria, especialmente la severidad de ella afectará el acceso a una canasta de alimentos digna y que logre cubrir los requerimientos nutricionales esenciales, lo que, sumado a una deficiente educación alimentaria, resultará en una alimentación poco saludable.

Frente a ello, el Proyecto Sechura Recupera plantea contribuir a mitigar el impacto de la Covid-19 en las familias vinculadas a la actividad pesquera y acuícola de la región Piura, fortaleciendo las capacidades locales para la recuperación de los medios de vida, mejora de la seguridad alimentaria y prevención sanitaria. De manera que, Sechura Recupera establece tres resultados de trabajo: el primero planteó la diversificación de fuentes de ingreso mediante el mejoramiento de emprendimientos actuales o implementación de nuevas iniciativas para la generación de ingresos, el segundo resultado buscó el fortalecer los conocimientos sobre los beneficios del consumo de productos hidrobiológicos originarios de la Bahía con alto valor nutritivo y el tercero referido a hombres y mujeres de centros de labores que refuerzan sus prácticas preventivas relativas al COVID-19.

De este modo, se abordaron aspectos importantes y que habían sido duramente afectados por la pandemia, pero que a su vez eran necesidades latentes inclusive antes de ésta, respondiendo así con un planteamiento pertinente frente al escenario agudizado por la COVID-19.

El primer resultado fue orientado entonces a fortalecer los emprendimientos locales, especialmente aquellos conducidos por mujeres. El haber orientado el proyecto al fortalecimiento de los emprendimientos locales ha sido bastante pertinente, pues a raíz de la pandemia los emprendimientos fueron debilitados, y la dinamización de la economía local a través de ellos es clave para ayudar a revertir los efectos de la pandemia; además el trabajo con emprendimientos liderados fundamentalmente por mujeres refuerza la pertinencia, toda vez que las mujeres han sido un grupo bastante afectado por la pandemia, al quedarse sin empleo o reducirse los ingresos en sus emprendimientos, especialmente de las madres solteras.

Asimismo, los emprendimientos participantes estaban ubicados en asentamientos humanos o en zonas anexas al distrito de Sechura, como Yapato, Tajamar, en las caletas de Constante, Parachique, Playa Blanca, Puerto Rico y en algunos casos en distritos colindantes, pero dentro de la provincia de Sechura, como Rinconada Llicuar, de manera que han abordado geográficamente una diversidad de localidades y a de emprendimientos en diferentes rubros, ubicados esencialmente en zonas rurales o en los bolsones de pobreza, lo cual ha sido muy positivo para los emprendimientos que requerían servicios de capacitación y otras acciones. La inclusión de emprendimientos en zonas rurales y asentamientos humanos ha sido

⁶ <https://www.cutivalu.pe/piura-mas-de-medio-millon-de-personas-subsiste-con-menos-de-s-360-mensuales/>

pertinente pues ha permitido la convocatoria de emprendimientos con limitado acceso a servicios de capacitación.

Por otra parte, algunos emprendimientos han sido beneficiarios de intervenciones anteriores de Ayuda en Acción y ANFACO/CECOPECA, lo cual ha permitido continuar progresivamente con el fortalecimiento de sus capacidades.

Los emprendimientos han participado en programas de formación en administración, comercialización, habilidades blandas, entre otros, así como algunos de ellos han recibido capital semilla bajo la forma de equipos, herramientas u otros, acorde a cada emprendimiento; estas acciones fortalecen la pertinencia del Proyecto pues muchos de los emprendimientos tienen un débil acceso a crédito otorgado por alguna entidad financiera, por lo que el haber recibido capital pensado en fortalecer la producción o comercialización es positivo.

Es importante mencionar que, no todos los emprendimientos se encontraban en un nivel de consolidación o experiencia similar, algunos de ellos tenían poco tiempo de formación o experiencia, por lo que el acompañamiento a estos emprendimientos hubiera respondido de mejor manera a sus necesidades. Asimismo, algunos emprendimientos requerían formación en cuanto a aspectos técnicos; aspectos que no estaban contemplados en el Proyecto.

En otra línea, la inclusión de espacios de comercialización ha sido pertinente, toda vez que las ferias locales y nacionales eran una necesidad para incrementar las ventas en el caso de las artesanas, ampliar la cartera de clientes o articular con nuevos actores para la comercialización.

Por ello, la valoración del criterio de pertinencia es media alta en el primer resultado.

Con respecto al resultado dos, referido a fortalecer los conocimientos sobre los beneficios del consumo de alimentos hidrobiológicos con alto valor nutritivo y originarios de la Bahía, responde pertinentemente a la problemática de la nutrición infantil en la zona; reflejada en los altos índices de anemia y desnutrición; y conecta esta problemática con el fomento de alimentos de la zona, accesibles y con buen valor nutricional. Asimismo, el haber realizado un diagnóstico previo ha sido relevante para enfocar intervenciones en este resultado, además que han permitido incidir en otras variables además del conocimiento en alimentación, sino enfatizar en percepciones sobre el consumo de alimentos locales como la caballa y su relación con el bullying sufrido por los estudiantes que llevaban este tipo de alimentos en la lonchera escolar, trayendo como consecuencia el no consumo de estos alimentos. Esto se ha vinculado a la elaboración de un cuento que aborda esta problemática, y que ha sido entregado a instituciones educativas de nivel inicial y primaria; la inclusión de estas instituciones ubicadas en las caletas de Parachique, Constante, Puerto Rico, Playa Blanca y además en una institución educativa en Sechura centro es pertinente pues apunta a abordar el problema con la población escolar, tanto que sufre bullying como aquella que lo origina, fomentando además el reconocimiento de la actividad pesquera como una actividad importante en el territorio.

Por otro lado, las capacitaciones en prácticas de alimentación e higiene son claves para mejorar los conocimientos y prácticas; al respecto se usó una metodología híbrida virtual y presencial; la metodología virtual no fue la más pertinente al nivel educativo de la población, pues se ameritaba la realización de todas estas actividades de manera presencial, fomentando la participación.

En cuanto a la elaboración de la Agenda de seguridad alimentaria y nutricional para la Bahía de Sechura, el contar con un instrumento que pretenda abordar la problemática desde el punto de vista del mejor aprovechamiento de los productos hidrobiológicos incardinándola y haciéndola coherente con las políticas regionales y nacionales existentes, es pertinente.

Por ello, la valoración del criterio de pertinencia es media alta en el segundo resultado.

El resultado tres, apuntaba a reforzar las prácticas de prevención del COVID-19 en centros de labores, esto con miras a ayudar la reactivación de los centros de labores y a su vez evitar los contagios entre los trabajadores, por lo que responde a la necesidad de cumplir las exigencias para la reactivación de los centros de labores como desembarcaderos, plantas de procesamiento, entre otras. En esta línea, se realizaron capacitaciones sobre prácticas de prevención del COVID-19, las cuales se han insertado dentro de las exigencias por parte de la autoridad sanitaria en los centros de labores.

Pese a la pertinencia en el planteamiento del resultado, la situación del COVID-19 a nivel nacional y en la localidad fue mejorando, por lo que durante los últimos meses de intervención, el abordar estos aspectos no se tomó como tan relevante y oportuno por parte de algunos actores; dadas estas condiciones el enfoque de las acciones pudo haberse adaptado para resultar pertinente al nuevo contexto, reorientándolas quizás a las prácticas sanitarias requeridas habitualmente por la autoridad sanitaria, toda vez que los centros de labores deben garantizar obligatoriamente la inocuidad de los alimentos.

Con relación a los equipos WASH, la dotación de estos equipos ha sido una necesidad sentida en los centros de labores, sin embargo, la entrega de los mismos en los últimos meses del Proyecto ha sido considerado como poco oportuno, pues la población usuaria de los centros de salud que fueron equipados ya no demandaba el lavado de manos como durante los primeros meses del año.

Las situaciones descritas responden a cambios en las circunstancias de la pandemia, que al momento de la formulación del proyecto era incierta, por lo que la planificación de estas actividades fue pertinente, sin embargo, al momento de la ejecución no resultaban tan pertinentes como al inicio. Una reorientación hacia el fortalecimiento de prácticas de higiene para asegurar la inocuidad o para fomentar el lavado de manos entre los usuarios de los establecimientos de salud con miras a reducir las enfermedades intestinales hubiera reforzado la pertinencia inicial.

Por ello, la valoración del criterio de pertinencia es media alta en el tercer resultado.

4.2. EFICACIA

VALORACIÓN: MEDIA

Tabla 4. Resumen de criterios de valoración- Eficacia

CRITERIOS Y VALORACIÓN EFICACIA
<p>Criterio 1. Grado en que la intervención ha logrado que las mujeres y hombres diversifiquen sus fuentes de ingreso mediante el mejoramiento de sus emprendimientos actuales y/o implementación de nuevas iniciativas para la generación de ingresos.</p>
<p>El proyecto ha brindado programas de formación en elaboración de planes de negocio, capacidades en gestión empresarial y habilidades blandas, dotación de capital semilla (17 de 40 emprendimientos) y participación en ferias o pasantías.</p> <p>Los efectos han sido distintos en cada emprendimiento, considerando su experiencia, nivel de consolidación, entre otros factores.</p> <p>Se identifican los siguientes resultados con relación al programa de formación:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificación de costos de producción, inversiones y otros costos asociados. - Orientación de producción hacia la demanda de potenciales consumidores. - Establecer cantidad de insumos necesarios para elaboración de prendas o almacenar los alimentos según la necesidad de las preparaciones ofrecidas. - Nuevos canales de comercialización empleando redes sociales (artesanías y aves) <p>Se identifican los siguientes resultados con relación al capital semilla:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ampliación de la oferta de nuevos productos por aplicación de nuevas técnicas. - Ahorro de tiempo y conservación de productos (productos avícolas) - Acceso a contratos individuales por contar con la herramienta (cocina industrial) <p>Se identifican los siguientes resultados con relación al capital semilla:</p>

CRITERIOS Y VALORACIÓN EFICACIA

- Comercialización directa de los productos (artesanías)
- Ampliación de cartera de clientes (productos avícolas)
- Establecimiento de contacto comercial

Aspectos que debilitan la eficacia:

- Algunos emprendimientos que han recibido capital semilla aun no han logrado usarlo, debido a que se requerían otras acciones o equipos complementarios.
- Débil adecuación de los emprendimientos del equipo semilla a las características del emprendimiento (mesa de acero).

Se ha incorporado el enfoque de género desde la selección misma de los emprendimientos, priorizando aquellos conformados por mujeres.

El resultado no ha sido homogéneo en todos los emprendimientos

CRITERIO 1.

VALORACIÓN: MEDIA ALTA

Criterio 2. Grado en que el proyecto ha logrado que las mujeres y hombres de grupos segmentados del distrito de Sechura incrementen sus conocimientos sobre los beneficios del consumo de productos hidrobiológicos originarios de la bahía, con alto valor nutritivo en la cultura alimentaria local para el posicionamiento del consumo de estos productos.

En el marco del resultado 2 se realizaron capacitaciones, elaboración de un cuento que abordó factores psicosociales que influyen en el consumo de alimentos hidrobiológicos, construcción de una Agenda de Seguridad Alimentaria y Nutricional y otras actividades para el fomento del consumo de hidrobiológicos.

Se identifican los siguientes resultados:

- Elaboración de un diagnóstico sobre seguridad alimentaria identificando factores psicosociales.
- Las capacitaciones convocadas a través del Programa Vaso de Leche se insertaron en una serie de talleres sobre diferentes temas como autoestima, salud mental, alimentación y anemia. Esta sinergia permitió fortalecer los conocimientos de las participantes en diversos temas.
- Participación de organizaciones sociales que habitualmente no tienen la oportunidad de acceder a capacitaciones, así como la participación de mujeres de localidades cercanas a Sechura, caletas, etc.
- Capacitaciones enfatizando consejos concretos adecuados a los hábitos alimentarios identificados en el diagnóstico.
- Elaboración de un cuento culturalmente pertinente que visibiliza el bullying hacia escolares provenientes de caletas por consumo de pescados como la caballa, asociados a la condición económica.

Aspectos que debilitan la eficacia:

- La distribución del cuento se ha realizado durante el último mes del año escolar, sin alguna actividad que favorezca la lectura del cuento en la institución educativa o en el hogar, dejando a merced de las instituciones educativas el realizar acciones para asegurar la lectura del material educativo. Esto no ha sido homogéneo en todas las instituciones educativas, únicamente en 1 de las 3 entrevistadas se realizaron lecturas en aula. Las actividades adicionales eran fundamentales pues el cuento, debido a la cantidad de texto, era más comprensible a los niños de primaria, por cuanto, al entregar los cuentos a las instituciones educativas de inicial, se requería garantizar su lectura y comprensión.
- La Agenda de Seguridad Alimentaria y Nutricional debió haberse insertado en un liderazgo local y apuntar a su institucionalización.

CRITERIO 2.

VALORACIÓN: MEDIA ALTA

Criterio 3. Grado en que el proyecto ha logrado que hombres y mujeres (trabajadores, operarios, entre otros, vinculados a espacios laborales de extracción, procesamiento y transformación de la cadena de valor de la pesca y acuicultura) refuercen sus prácticas preventivas relativas al COVID-19 en beneficio de la Salud de sus Trabajadores/as y de sus familias.

Se incluyeron actividades como protocolos anti-COVID en centros de labores, fortalecimiento de prácticas para la prevención de COVID-19 y equipamiento con instalaciones WASH para el lavado de manos.

Se identifican los siguientes resultados:

- Las actividades de capacitación han sido de gran soporte para las entidades como los DPAs, pues de acuerdo con sus procedimientos y manuales deben realizar capacitaciones al personal en las prácticas de higiene y temas asociados de manera periódica, inclusive en contextos previos al COVID-19.

CRITERIOS Y VALORACIÓN EFICACIA

- El equipo WASH instalado en el DPA Parachique ha sido ubicado en una zona estratégica y además el personal encargado de seguridad fomenta su uso.

Algunos aspectos que debilitan la eficacia:

- La implementación de protocolos anti-COVID a instancias de pesca artesanal, diferentes a los desembarcaderos y plantas de procesamiento, no ha sido posible dada la ausencia de la normativa y ente regulador, lo cual ha desalentado su implementación.
- De 5 centros de labores con equipos WASH, 04 equipos no estaban siendo usados debido a la ausencia de personal para el abastecimiento de agua al equipo, lejanía de la cisterna de agua para su abastecimiento, falta de asignación de roles para el cuidado y el mantenimiento del equipo.
- El fomento del uso del equipo se vio influenciado por el momento en que los equipos fueron entregados (al finalizar el proyecto), dado que la transmisión del COVID-19 se había reducido.

CRITERIO 3.**VALORACIÓN: MEDIA BAJA****RESULTADO 1: Mujeres y hombres (vinculados a la cadena productiva de concha de abanico) diversifican sus fuentes de ingreso mediante el mejoramiento de sus emprendimientos actuales y/o implementación de nuevas iniciativas para la generación de ingresos.**

El resultado 1 ha convocado a una participación de 40 emprendimientos, con un total de 72 mujeres y 10 varones. Los emprendimientos fueron identificados en estrecha coordinación con la Gerencia de Desarrollo Económico Local de la Municipalidad Provincial de Sechura, así como los emprendimientos que vienen participando en ÚNICA, intervención de Ayuda en Acción que ha fomentado el ahorro colectivo, y el crecimiento progresivo del capital, aplicando una tasa de interés para acceder al ahorro. Los emprendimientos beneficiarios están ubicados en la provincia de Sechura, fundamentalmente en el distrito del mismo nombre, abarcando zonas aledañas como Yapato, Tajamar, entre otros, así como distritos de la provincia, como Bernal y Rinconada Llicuar.

Los emprendimientos beneficiarios a través del Proyecto Sechura Recupera se encontraban en diferentes niveles de madurez organizacional, experiencia y comercialización; algunos con poco tiempo de formalización y aun no habiendo iniciado actividades de producción o comercialización; aunque la mayoría de ellos con una experiencia y nivel organizacional más consolidado.

Las acciones han comprendido programas de formación en elaboración de planes de negocio, capacidades en gestión empresarial y habilidades blandas, dotación de capital semilla a emprendimientos con mayor participación en los talleres, y participación en ferias o pasantías a nivel local o nacional.

Las actividades de capacitación se realizaron siguiendo una metodología participativa, fomentando un espacio de diálogo y que ha logrado identificar puntos importantes en cada emprendimiento; asimismo ha brindado folletos y materiales que facilitaron y reforzaron el aprendizaje. El programa de formación ha incluido la elaboración de planes de negocio, empleando la metodología de lienzo canvas y el fortalecimiento de capacidades en gestión empresarial y habilidades de negocio.

Asimismo, ha ayudado a que los emprendimientos identifiquen sus costos de producción, inversiones y otros costos asociados al emprendimiento; en el caso de los emprendimientos de artesanías ha ayudado a que los emprendimientos orienten la producción hacia la demanda de los potenciales consumidores, teniendo en cuenta la temporalidad, uso de materiales y preferencias de los consumidores, por ejemplo, se empezaron a elaborar productos de acuerdo a la temporada como las fiestas navideñas, día de San Valentín, verano o invierno, a fin de que se brinde un producto acorde a la demanda.

Otro punto importante de las capacitaciones ha sido el ayudar a los emprendimientos a establecer la cantidad de insumos necesarios para la elaboración de prendas, o a almacenar los alimentos en bolsas de kilo o medio kilo, según la necesidad de las preparaciones, para el caso de restaurantes, y así tener un mejor control de insumos y homogenizar las cantidades requeridas.

Otros efectos de las capacitaciones han sido el uso de las redes sociales como un nuevo canal de comercialización, esto para el caso de ventas de artesanías y productos avícolas. Si bien es cierto, estos emprendimientos contaban con redes sociales, éstas no eran consideradas como canales de comercialización, por lo que el contenido no se actualizaba periódicamente; asimismo, en el caso de Artesanías en Llicuar, las capacitaciones han alentado el uso del local de la Asociación para la venta de sus productos, el cual viene funcionando diariamente en las tardes.

Por otra parte, el Proyecto ha brindado capital semilla a 17 emprendimientos, los cuales fueron seleccionados por su mayor participación durante las capacitaciones, el capital semilla ha consistido en la dotación de equipos según el rubro del emprendimiento, por ejemplo, una Asociación de artesanas ha recibido un esmeril y taladro; y una asociación de mujeres dedicadas al rubro textil recibió una impresora para sublimación.

La identificación de capital semilla se ha basado en el diagnóstico inicial de emprendimientos, elaborado por Sechura Recupera, además de las coordinaciones entre éstos y el equipo del proyecto, en la mayor parte de los casos; aunque en algunos de ellos no ha habido coordinación previa para identificar el capital semilla.

Al respecto, los efectos del capital semilla no han sido homogéneos, pues no solo han dependido del equipo recibido en sí mismo, sino que las características organizacionales, de experiencia y grado de consolidación de cada emprendimiento han jugado un rol fundamental.

En algunos casos ha permitido ampliar la oferta de productos al aplicarse nuevas técnicas, como por ejemplo en el caso de las artesanas, quienes actualmente usan el esmeril para elaborar artesanías figuras, nombres, dibujos; productos que antes eran impensables; o la congeladora recibida por un emprendimiento de crianza de aves, que ha favorecido el ahorro de tiempo y el mantenimiento de los productos avícolas no vendidos, evitando su descomposición; o la cocina industrial recibida por una asociación de mujeres en Tajamar, que si bien es cierto, actualmente la asociación viene organizándose para la elaboración de yogurt, sin embargo, el equipo está favoreciendo el ingreso de las socias, pues cuando son contratadas para cocinar en algunos eventos, cuentan con la herramienta, lo que les permite asegurar el contrato.

Algo similar se ha reportado en la Asociación Mujeres Releras de Constante, quienes recibieron una selladora y envasadora al vacío, para empacar guitarra deshilachada y aunque a la fecha la Asociación no ha comercializado el producto, una de las socias sí ha logrado colocar guitarra deshilachada en el mercado, para lo cual empleó los equipos otorgados por el Proyecto.

En el caso de otros emprendimientos, el uso del equipo recibido aún no ha sido posible, pues depende de otras acciones que no habían sido contempladas por el Proyecto, como, por ejemplo, la impresora para sublimación requiere talleres dirigidos a las socias para que conozcan el equipo, su uso y cuidado; asimismo, se requiere de una computadora o laptop para conectar a la impresora y realizar los diseños. En este caso, la asociación viene gestionando ante otras instituciones la contratación de un profesor para aprender el manejo de la impresora. Esto evidencia la necesidad de considerar servicios y equipos necesarios que complementen y aseguren el uso del capital semilla, para lograr los efectos previstos.

En otros casos, como el de un restaurante que recibió una mesa de acero inoxidable, ésta aún no se ha empleado, pues el tamaño de la mesa no ha permitido que pueda ser ubicada dentro de la cocina, por lo que se evidencia que el equipo es importante, pero además la adecuación a cada uno de los contextos del emprendimiento para asegurar su uso.

Es decir que el capital semilla, en algunos emprendimientos, ha permitido la diversificación o mejora en los productos, ahorro de tiempo o ha permitido el alargamiento de la vida útil del producto, e inclusive ha sido una condición necesaria para que alguna de las socias pueda acceder a un contrato temporal o alguna venta individual. No obstante, en otros casos, el capital semilla aún no ha sido empleado debido a que otros elementos eran necesarios para su funcionamiento, ya sean equipos adicionales, o asistencia técnica en el uso de los equipos brindados.

Asimismo, como parte del resultado 1, Sechura Recupera ha impulsado espacios de comercialización como por ejemplo las ferias locales; éstas han contribuido a la comercialización directa de los productos, que ha sido favorable por ejemplo en el caso de las asociaciones de artesanas, o el ampliar la cartera de clientes, en el caso del emprendimiento de crianza de aves en Yapato; las ferias locales han sido organizadas por la Municipalidad Provincial de Sechura con el apoyo de Sechura Recupera. Un factor facilitador para el éxito de las ferias ha sido el compromiso de la Gerencia de Desarrollo Económico Local y su orientación a resultados, pues buscaban que éstas generen el impacto deseado medido a través de las ventas logradas por los emprendedores y no en la organización del evento como finalidad de la actividad.

En esta línea, el Proyecto ha impulsado también pasantías, que han favorecido el aprendizaje de primera mano al visitar una empresa que ya venía trabajando en la producción de alimentos hidrobiológicos, esto a su vez favoreció el contacto comercial de la Asociación Mujeres Releras de Constante con dicha empresa, al mostrar interés en la adquisición de guitarra deshinchada y posiblemente de langostinos secos salados; actualmente aún no se ha concretado esta comercialización; la Asociación se encuentra a la espera de la respuesta de la empresa a la muestra de langostinos enviada.

Asimismo, se organizó una Feria Nacional con el Programa Nacional A Comer Pescado, donde participó la Asociación de Mujeres Releras de Constante, actividad que ha fortalecido los contactos comerciales y la difusión del emprendimiento. La Asociación también participó en una pasantía- capacitación en el Instituto Tecnológico Pesquero, donde se capacitaron sobre procedimientos para el secado de la guitarra en condiciones controladas. La capacitación se desarrolló durante varios días en la ciudad de Lima y generó preocupación por parte de algunas personas de la Caleta de Constante (comunidad de residencia de la Asociación), debido a que algunas instituciones públicas son vistas fundamentalmente como sancionadoras, por lo que la población temía que las mujeres de la Asociación informaran sobre las actividades de pesca y esto pudiera ser usado como información para sancionar a los pescadores; ello fue aclarado por la Asociación a través de fotos de las capacitaciones, videos, entre otros; sin embargo, son aspectos importantes a considerar en eventos similares, a fin de lograr el apoyo de la comunidad a estos eventos.

Por tanto, la participación de los emprendimientos en ferias locales y nacionales ha sido posible gracias al trabajo articulado del Proyecto con actores locales como la Municipalidad Provincial de Sechura y nacionales como el Instituto Tecnológico Pesquero, Ministerio de la Producción y Programa Nacional A Comer Pescado.

Incorporación del enfoque de género en el resultado 1:

El enfoque de género ha sido incorporado desde la selección misma de los emprendimientos, pues priorizó aquellos conformados por mujeres. De igual manera el programa de formación ha incorporado temas de género y ha promovido la participación de las mujeres activamente, brindado su opinión o generando espacios de diálogo; esto ha sido favorable, pues debido a problemas de autoestima, varias mujeres tienen temor de expresar su opinión, por lo que encontrar espacios seguros para expresarse, aunque sean de temas no relacionados a la autoestima refuerzan su confianza y valor.

Es importante señalar que las lideresas de las asociaciones también han fortalecido la participación de sus socias, por ejemplo, al identificar alguna socia que tenía dificultades para participar en alguna actividad de

Sechura Recupera o de la asociación en sí misma, las lideresas tomaban la iniciativa de visitar el hogar y hablar con el esposo para explicarle la importancia de su participación; algunos de ellos mostraron apoyo a la participación de sus esposas luego de estas visitas, sin embargo, en otros casos, se requiere seguir incidiendo con los esposos, además con las mismas mujeres, pues la poca valoración personal también es uno de los factores que limita la participación.

En suma, las actividades realizadas en el resultado 1 han contribuido en gran manera al logro del resultado, sin embargo, el resultado no ha sido homogéneo entre todos los emprendimientos, pues ha dependido del nivel de organización, experiencia previa y grado de consolidación, la pertinencia del capital semilla y la posibilidad de su uso. De modo que para fortalecer la efectividad de las acciones en el logro del resultado previsto se debió contextualizar el nivel de desarrollo de cada emprendimiento, incorporar acciones de seguimiento, así como verificar si los emprendimientos que recibieron capital semilla contaban con las condiciones técnicas y de equipamiento necesarias para el uso del equipo recibido. Por tanto, la valoración de la efectividad del resultado 1 es media alta.

Matriz de evaluación de indicadores del Resultado 1

RESULTADO 1: Mujeres y hombres (vinculados a la cadena productiva de concha de abanico) diversifican sus fuentes de ingreso mediante el mejoramiento de sus emprendimientos actuales y/o implementación de nuevas iniciativas para la generación de ingresos.	
Indicadores	Situación Final
R1.IOV1. Al menos 30 personas (3 hombres, 27 mujeres) (27 liderados por mujeres) cuentan con nuevos emprendimientos como segunda fuente de ingreso.	40 emprendimientos como segunda fuente de ingreso. 82 personas que participan en los emprendimientos (10 hombres y 72 mujeres). Y 36 mujeres lideran estos emprendimientos.
R1.IOV2. Al menos 10 emprendimientos relacionados a seguridad alimentaria, vinculados a la cadena de valor de los productos hidrobiológicos.	13 emprendimientos vinculados a productos hidrobiológicos en 04 rubros (01 de ropa de agua, 07 restaurantes, 04 artesanía marina y 01 procesamiento de guitarra).
R1.IOV3. Al menos 3 emprendimientos (3 de ellos liderados por mujeres) acceden a espacios relevantes de comercialización (ferias locales/regionales).	09 emprendimientos (de 07 rubros) que participaron de espacios como Pasantías, Feria Nacional y Local organizadas en alianza con actores (Municipalidad Provincial de Sechura y el PNACP)

RESULTADO 2: Mujeres y hombres de grupos segmentados del distrito de Sechura incrementan sus conocimientos sobre los beneficios del consumo de productos hidrobiológicos originarios de la Bahía, con alto valor nutritivo en la cultura alimentaria local (como mecanismos para mejorar la seguridad alimentaria) viéndose incrementado el posicionamiento del consumo de estos productos.

En el marco del resultado 2, Sechura Recupera ha trabajado con diversos actores, como el Programa Vaso de Leche, instituciones educativas y otros actores locales y nacionales. Se realizaron un total de diez talleres en cinco sesiones, la temática abordada en los talleres fue hábitos alimenticios saludables y buenas prácticas de higiene alimentaria en el hogar; cuatro de los talleres se convocaron a través del programa Vaso de Leche y los seis restantes convocadas directamente por el Proyecto con participación de mujeres que integraban los emprendimientos o mujeres residentes de zonas como Playa Blanca, Puerto Rico, entre otros.

Las capacitaciones convocadas por el Programa vaso de Leche han requerido una coordinación estrecha con el área respectiva de la Municipalidad Provincial de Sechura. Estas coordinaciones se han visto favorecidas por la conducción y liderazgo del Programa, que ha logrado organizar la oferta de talleres y capacitaciones en la zona, brindadas a través de instituciones como PROSAN, Centro de Salud Sechura, Centro de Salud Mental, DEMUNA, Centro de Emergencia Mujer, entre otras. De manera que las capacitaciones se han insertado en una serie de capacitaciones que abordaron alimentación, salud mental, autoestima, violencia, entre otras.

El liderazgo del responsable del Vaso de Leche ha permitido la realización de las capacitaciones y talleres, en un contexto donde esta organización no participaba en este tipo de actividades; ello generó expectativa en la población del programa, además porque se asociaron a un seguimiento constante por el Programa en cuanto a las preparaciones de las raciones del programa y una entrega de incentivos para mejorar los espacios de cocina de los comités más participativos, gestionados ante una empresa que opera en la zona.

Las capacitaciones fueron realizadas en Sechura, Playa Blanca y Puerto Rico; las realizadas en Sechura contaron con la participación de las beneficiarias del vaso de leche, pero además de las mujeres participantes en los emprendimientos beneficiarios de Sechura Recupera, residentes por ejemplo en Tajamar, Coronado, Yapato, Constante, entre otras localidades cercanas a Sechura.

Las capacitaciones del Proyecto se realizaron de manera presencial y mixta (presencial-online), abordando consejos concretos para mejorar la manipulación de alimentos y consejos prácticos de alimentación balanceada enfocados en los hábitos identificados en el diagnóstico, como la poca inclusión de verduras o ensaladas en las preparaciones, enfatizándose el uso de productos hidrobiológicos de la zona en diferentes preparaciones.

Las capacitaciones virtuales fueron realizadas en el auditorio del Instituto Ricardo Ramos Plata, contando con la participación masiva de mujeres beneficiarias del vaso de leche, así como a mujeres participantes de los emprendimientos y mujeres residentes de zonas cercanas a Sechura. Esta gran participación conllevó a algunas dificultades en el sonido y en la metodología de capacitación en sí misma, pues los actores participantes identifican que las actividades en esta temática deben realizarse de manera presencial, a fin de lograr captar la mayor atención de las participantes y favorecer el aprendizaje y procurando realizar sesiones demostrativas. Las capacitaciones incorporaron la entrega de recetas empleando productos hidrobiológicos de la zona, material que fue gestionado por el equipo ante el Ministerio de la Producción, Programa Nacional "A Comer Pescado", lo cual ha sido bien valorado por las participantes al contar con un material de apoyo para la elaboración de nuevas preparaciones.

Las capacitaciones presenciales han sido bastante apreciadas, por el hecho de haberse brindado consejos muy específicos y prácticos a ser aplicados en el hogar y por haberse generado espacios de diálogo entre las mujeres del vaso de leche, espacios que no se tienen de manera continua. En estas capacitaciones se fomentó el consumo de alimentos hidrobiológicos locales, lo cual unido a que los consejos provenían de nutricionistas extranjeras ha favorecido a la sensibilización de las participantes, pues el consumo de pescado azul tiene una fuerte discriminación hacia las personas que consumen pescado vinculado a la condición económica, por lo que el escuchar que las profesionales promueven este tipo de alimentos ha despertado el interés por parte de la población.

Como se ha señalado, las mujeres participantes de los emprendimientos también participaron en las capacitaciones, es decir que las mujeres de zonas aledañas a Sechura también asistieron a las actividades virtuales y presenciales. En tanto, poblaciones más alejadas como las de Parachique, Puerto Rico o Playa Blanca, asistieron a capacitaciones presenciales realizadas en sus localidades.

Un medio para fomentar la asistencia ha sido el cubrir la movilidad de ida y vuelta, dado que el diagnóstico visibilizó el costo de los pasajes como una limitante para participar en actividades.

El resultado 2 también contempló el trabajo con las instituciones educativas, habiéndose trabajado en cinco de ellas. Se elaboró un cuento, empleando como base el diagnóstico de hábitos alimentarios, y buscando fortalecer el consumo de pescados oscuros como la caballa, pues se había detectado el bullying hacia los estudiantes provenientes de las caletas sechuranas por consumir este tipo de pescados, por lo que el cuento visibiliza esta problemática, a la vez que reconoce la actividad pesquera como parte del trabajo cotidiano de los padres. Esto ha sido resultante del diagnóstico elaborado como actividad inicial del resultado 2, facilitando una intervención que responda a las necesidades identificadas.

De esta manera el material ha sido contextualizado y es culturalmente pertinente. El proceso de elaboración del cuento ha contemplado la participación de los docentes en este proceso, a través de un correo, donde ellos han enviado sus apreciaciones a la historia y otros; aunque algunos docentes no pudieron participar, debido a la sobrecarga laboral por fin de año; sin embargo, se identifica que este proceso pudo haber sido mejorado a través de una participación más activa y presencial en la validación del cuento e incluso a través de la creación de la historia, con participación de docentes y niños.

La distribución del cuento se ha realizado en el mes de diciembre, último mes del año escolar, sin alguna actividad adicional por parte del Proyecto que favorezca la lectura del cuento en la institución educativa o en el hogar; por lo que la entrega del material educativo ha dependido de los recursos de cada institución educativa, y el tiempo disponible para realizarlo. Por ejemplo, en una institución educativa de nivel inicial, se ha logrado realizar actividades de lectura del cuento por parte de las docentes, en otra institución ha sido entregado a los niños sin alguna actividad complementaria y en otra institución, los cuentos serán entregados este año.

En todas las instituciones educativas se espera que los cuentos puedan ser incorporados dentro del Plan Lector del año en curso, aunque esto puede verse afectado por la rotación de todos los docentes y directores de tres de las cinco instituciones educativas. Asimismo, la socialización del cuento requiere la realización conjunta de otras actividades, en especial en el nivel inicial, pues debido a la cantidad de texto y el tamaño de letra, se reconoce que el material está dirigido principalmente al nivel educativo de primaria. Además, el cuento puede ser adaptado a una versión animada digital, de manera que pueda ser de rápida difusión y enganche con el público objetivo.

Este material educativo ha resultado bastante atractivo por su pertinencia cultural, por abordar un problema sentido en la población, pero poco abordado, así como por ser novedoso y el primer material de alimentación adaptado a la realidad local.

Pese al potencial del cuento, la entrega a fines del año escolar dificultó la realización de actividades que permitan difundir el cuento y sensibilizar a los niños y niñas con el consumo de alimentos hidrobiológicos. Esto evidencia la necesidad de entrega de los materiales educativos oportunamente e incluir acompañamiento a las instituciones educativas para la programación de acciones estratégicas de socialización, que garanticen la comprensión del mensaje.

Asimismo, el Proyecto ha difundido mensajes sobre alimentación a modo de cuñas radiales, difundidas en Radio Oceánica de Parachique y en el altoparlante del mercado de Sechura.

Otra actividad impulsada en el contexto del resultado 2 ha sido la elaboración de una Agenda de seguridad alimentaria y nutricional para la Bahía de Sechura, formulada a través de la realización de reuniones que fueron convocadas en formato presencial y virtual de manera simultánea; los participantes fueron organizaciones sociales de base, Municipalidad Provincial de Sechura, instituciones presentes en la zona como PROSAN-PMA, Qali Warma, Dirección Regional de la Producción y a nivel nacional el Programa Nacional a Comer Pescado, el ITP, PRODUCE entre otros.

La problemática recogida, así como las propuestas de mejora son organizados en el documento en tres bloques: a nivel de viviendas particulares, donde se identifica como problemática el no consumo de 5 comidas al día, inadecuado consumo de frutas y verduras, consumo elevado de sal, deficiente consumo de agua, suministro eléctrico con fallas o sin suministro, red de saneamiento insuficiente, entre otras. El segundo bloque a nivel de centros escolares, identificando, por ejemplo, menaje de comedores insuficiente e inadecuado, débil capacitación en nutrición saludable, escasa capacitación sobre la importancia de comer pescado, y el tercer bloque en centros de salud o postas, abordando por ejemplo el personal insuficiente, problemas de enfermedades diarreicas y anemia en madres gestantes y lactantes, entre otros.

La Agenda ha reconocido como objetivo general "La población de Sechura mejora su índice de Seguridad Alimentaria y Nutricional a través de un mejor uso de los productos hidrobiológicos", identificando cuatro ámbitos de actuación los hogares, los centros educativos, centros de salud e instituciones. Para el logro del objetivo general se plantearon cuatro objetivos específicos:

- Objetivo Específico 1: Garantizar un mejor aprovechamiento de los productos hidrobiológicos en los hogares de Sechura.
- Objetivo Específico 2: Mejorar la formación y sensibilización acerca del consumo de productos hidrobiológicos en los centros escolares
- Objetivo Específico 3: Mejorar el seguimiento y sensibilización acerca de una alimentación saludable para las mujeres y menores y en los centros de salud
- Objetivo Específico 4: Mejorar la coordinación interinstitucional y seguimiento en materia de Seguridad Alimentaria y nutricional

Los actores participantes reconocen que la identificación de objetivos responde a la realidad de Sechura, así como el planteamiento de actividades; pese a ello, esta herramienta de gestión debió haberse insertado bajo el liderazgo de alguna institución local, como por ejemplo la Municipalidad Provincial de Sechura, que convoque a los diferentes actores y pueda ir implementando acciones en el contexto de la agenda e ir formulando iniciativas enmarcadas en esta herramienta. En este sentido, una de las debilidades en la construcción de la Agenda ha sido la poca incidencia para la apropiación de la agenda en un liderazgo institucional local y por consiguiente su débil institucionalización. El cambio de gestión municipal también fue una oportunidad que debió ser aprovechada a través de la incidencia para la firma de compromisos en Seguridad Alimentaria y Nutricional, por parte de los candidatos y candidatas al sillón municipal.

Incorporación del enfoque de género en el resultado 2:

La transversalización del enfoque de género en el resultado 2 ha apuntado a la asistencia de varones a las capacitaciones realizadas en temas de alimentación e higiene, sin embargo, el Programa Vaso de Leche

por naturaleza convoca principalmente a mujeres; son ellas quienes son las que conforman la directiva y el grueso de beneficiarias son ellas, pues, el Programa está dirigido a niños, gestantes, madres en periodo de lactancia, y adultos mayores, por ello, la participación de mujeres ha sido mayoritaria. Frente a ello, una estrategia para capacitar a los varones en estos temas ha sido emplear los videos de las capacitaciones virtuales y replicarlos en grupos de trabajadores de los desembarcaderos, plantas de procesamiento, entre otros.

En cuanto a actividades específicas en el tema de género, aunque el Proyecto no trabajó directamente en este resultado capacitaciones en la temática más allá de promover la capacitación de varones en hábitos alimenticios y de higiene, es importante señalar que el Programa Vaso de Leche sí incorporó dentro de sus actividades temas de violencia, derechos de las mujeres, autoestima, entre otros; esto a través de las coordinaciones con DEMUNA y CEM. Por ello, en el caso de las capacitaciones dirigidas a este grupo objetivo fueron percibidas dentro de un Programa de capacitación, en el cual además se fue fortaleciendo la autoestima de las mujeres generaron espacios de diálogo y promovieron el intercambio de ideas entre las participantes, contrastando con el hecho de que muchas de ellas no opinan o participan en las capacitaciones por temor a recibir burlas. Esto visibiliza la potencialidad de espacios de capacitación destinados a mujeres y a las posibles sinergias con otras instituciones locales.

Por otra parte, el trabajo con instituciones educativas al no haber incluido estrategias de socialización no ha permitido el trabajo con los escolares y no ha incorporado acciones en el tema de género.

En resumen, las actividades realizadas en el resultado 2 han apuntado a incrementar los conocimientos sobre los beneficios del consumo de alimentos hidrobiológicos originarios de la Bahía, a través de capacitaciones con comités del vaso de leche y de mujeres socias o lideresas de emprendimientos. Y, aunque las capacitaciones no han considerado la realización de pruebas de entrada y salida para determinar si se incrementaron estos conocimientos, las participantes entrevistadas identifican consejos prácticos que fueron mencionados durante estas actividades.

En cuanto a las acciones realizadas en instituciones educativas, las que garantizan la lectura y uso del material educativo han dependido de las acciones adoptadas por cada institución educativa, como por ejemplo la lectura del cuento en aula. Estas actividades complementarias se han visto limitadas por la entrega del material el último mes del año escolar y por consiguiente la carga laboral y administrativa de los docentes. De forma que, una de las instituciones educativas ha programado la distribución del cuento para este año, pues se ha visto por conveniente incorporarlo en el plan lector del presente año; igualmente otra institución educativa entregó los materiales el 2022 a niños de tres y cuatro años, mas no a los de cinco años, pues era imposible dar seguimiento o fomentar la lectura del material, con niños que por la edad pasaban al nivel primario y, por tanto, ya no estarían más en esa institución.

La promoción del uso del material no fue incorporada en las acciones del Proyecto, por lo que obedeció a los recursos y compromisos de las instituciones educativas, de manera que no necesariamente se ha cumplido el resultado de incrementar los beneficios del consumo de productos hidrobiológicos, a pesar del gran potencial que tiene el cuento.

En cuanto a la Agenda, por su naturaleza la contribución a los conocimientos sobre los beneficios del consumo de productos hidrobiológicos es a mediano y largo plazo, toda vez que se institucionalice, por lo que este punto será analizado en el criterio de sostenibilidad.

Por lo tanto, la valoración de la efectividad del resultado 2 es media alta.

Matriz de evaluación de indicadores del Resultado 2

RESULTADO 2: Mujeres y hombres de grupos segmentados del distrito de Sechura incrementan sus conocimientos sobre los beneficios del consumo de productos hidrobiológicos originarios de la Bahía, con alto valor nutritivo en la cultura alimentaria local (como mecanismos para mejorar la seguridad alimentaria) viéndose incrementado el posicionamiento del consumo de estos productos.	
Indicadores	Situación Final
R2.IOV1. Al menos 200 familias vinculadas a los programas sociales de la Municipalidad de Sechura y del Ministerio de Salud - MINSA (N° 10 hombres y N° 140 mujeres) capacitados/as sobre los beneficios de la Seguridad Alimentaria en hábitos higiénicos y de nutrición saludables	Indicador logrado al 242%, al alcanzar 485 personas (178 hombres y 307 mujeres) capacitadas en los beneficios de Seguridad Alimentaria en los hábitos higiénicos y de nutrición saludable, mediante la impartición de 10 talleres en 5 sesiones y 10 réplicas de los talleres reproducidos.
R2.IOV2. 5 Instituciones Educativas en Sechura sensibilizan a alumnos/as, profesores/as y padres/madres de familia en alimentación saludable en el hogar, con énfasis en hombres, en una primera fase, y en II.EEs. en una segunda fase (esta fase, condicionada a la apertura de la actividad escolar presencial)	El Proyecto ha trabajado con cinco Instituciones educativas de la Bahía*, fundamentalmente alrededor del cuento infantil, material que les ha sido entregado. La mayor parte de estas ha distribuido el material a las y los estudiantes. Sin embargo, la distribución no ha implicado acciones complementarias que aseguren la lectura y comprensión del cuento, por lo que los procesos de sensibilización a los diferentes actores de la comunidad educativa han dependido del tiempo de los docentes, primordialmente porque el material ha sido entregado el último mes del año escolar. Por ello, la sensibilización a alumno/as no se ha dado en todas las instituciones educativas participantes. No obstante, el cuento infantil sí contribuyó a la sensibilización de docentes. Por tanto, el indicador ha sido parcialmente cumplido. *Instituciones educativas: IE 083 Parachique, IE 446 Constante, IE 15197 El Porvenir – Sechura, IE 20208 Puerto Rico/ Bayóvar e IE 1053 Playa Blanca.
R2.IOV3. 01 espacio de diálogo con 5 titulares de obligaciones, 10 titulares de derechos y 15 titulares de responsabilidades (15 hombres, 15 mujeres, 50% mujeres) que consensuen una Agenda sobre la inclusión de los productos pesqueros y acuícolas en la SA, con un enfoque de género, y con una proyección de lo local a lo nacional	El indicador se ha conseguido en su totalidad (100%), ya que se ha conseguido contribuir a la mejora de la Seguridad Alimentaria (SA) y se ha promovido la aceptación de la importancia de la pesca y la acuicultura en pequeña escala a la SA dentro de la población sechurana, como estrategia de la sensibilización social sobre la importancia del recurso pesquero.
R2.IOV4. 05 acciones publicitarias sobre el beneficio en la SA del consumo de productos pesqueros y acuícolas.	Se han desarrollado 05 acciones publicitarias que favorecen y promocionan el consumo de productos pesqueros y acuícolas.

RESULTADO 2: Mujeres y hombres de grupos segmentados del distrito de Sechura incrementan sus conocimientos sobre los beneficios del consumo de productos hidrobiológicos originarios de la Bahía, con alto valor nutritivo en la cultura alimentaria local (como mecanismos para mejorar la seguridad alimentaria) viéndose incrementado el posicionamiento del consumo de estos productos.

Indicadores	Situación Final
	<p>01. Desarrollo de una cuña radial difundida durante un mes en la Radio Oceánica de Parachique con difusión en la mañana, al mediodía y en la tarde, como en el autoparlante del mercado de Sechura.</p> <p>02. Reuniones con los agentes sociales en el viaje a Peru (Lima- Piura- Sechura): con el Programa Nacional A Comer Pescado, Programa Qaliwarma y DIREPRO.</p> <p>03. Realización de frases promocionales para difundir las prácticas saludables en la alimentación y fomentar el consumo de los alimentos hidrobiológicos.</p> <p>04. Guía de alimentación saludable</p> <p>05. Impresión del cuento infantil</p>

RESULTADO 3: Hombres y mujeres (trabajadores, operarios, entre otros, vinculados a espacios laborales de extracción, procesamiento y transformación de la cadena de valor de la pesca y acuicultura) refuerzan sus prácticas preventivas relativas al COVID-19 en beneficio de la Salud de sus Trabajadores/as y de sus familias.

El resultado 3 incluyó actividades como los protocolos COVID en centros de labores, fortalecimiento de prácticas para la prevención de COVID y equipamiento con instalaciones WASH para el lavado de manos para la prevención del COVID.

El diagnóstico inicial dio cuenta que únicamente el 14% de los centros de labores visitados contaban con un protocolo implementado para la prevención de la COVID 19; el diagnóstico se hizo en 3 plantas de procesamiento, 5 DPAs, 26 emprendimientos y 66 OSPAs. Asimismo, el 100% de plantas de procesamiento y el 75% de DPAs contaba con el protocolo, contrastando con el 7.5% de OSPAs y el 7.7% de emprendimientos que cuenta con un protocolo.

Este déficit en la implementación de protocolos responde a vacíos legales y de designación de entes reguladores para la verificación de protocolos en Organizaciones Sociales de Pescadores Artesanales (OSPA) y en emprendimientos. La reactivación de las actividades económicas se fue dando progresivamente y con emisión de normas de cumplimiento según sector económico, en el caso del sector pesquero y acuícola la actividad no fue regulada a nivel de OSPAs o asociaciones, sino que abordó desde los desembarcaderos pesqueros artesanales (DPA), plantas de procesamiento y otros niveles en la cadena de suministro de productos pesqueros y acuícolas, no cubriendo el eslabón de la cadena que inicia con la extracción de estos productos.

Por ello, la implementación de los protocolos anti-COVID en plantas de procesamiento y desembarcaderos se ha visto favorecida por la existencia de normativa, los protocolos sanitarios habitualmente solicitados debido al rubro de alimentos en el que se ubican, la existencia de una autoridad sanitaria, la regulación y vigilancia para el funcionamiento de estos centros de labores para garantizar la inocuidad de los alimentos. En este marco, las acciones para la prevención de COVID fueron incorporados dentro de la normativa existente como uno de los ítems de interés, a cumplir dentro de sus procesos.

Sin embargo, para las otras instancias vinculadas a la pesca artesanal, la ausencia de la normativa y ente regulador ha perjudicado la implementación de protocolos COVID, toda vez que el implementar un protocolo supone acciones vinculadas y costos; y que finalmente no son exigidas para alguna entidad pública, desalentando así su implementación.

Frente a esta realidad, y con la negativa a implementar acciones adicionales para la prevención del COVID debido a los costos asociados, el Proyecto capacitó en Planes de mejora, sensibilización en centros de labores para implementar las mejoras sanitarias anti-COVID 19. Asimismo, se firmaron convenios de cooperación interinstitucional con los DPAs (4), plantas de procesamiento (3), OSPAs (53), y emprendimientos (17) para la realización de actividades como el programa de buenas prácticas frente al riesgo de contagio por el COVID-19, elaboración de planes de mejora, análisis de situación actual entre otros para el fortalecimiento de capacidades y sensibilización.

Las actividades de capacitación han sido de gran soporte para las entidades como los DPAs, pues de acuerdo con sus procedimientos y manuales deben realizar capacitaciones al personal en las prácticas de higiene y temas asociados de manera periódica, inclusive en contextos previos al COVID-19.

Por otra parte, con relación al equipamiento WASH, inicialmente se había contemplado la instalación de los equipos en 5 centros de labores, que finalmente se ampliaron a 6. Los centros de labores beneficiarios son:

3 establecimientos de salud: Centro de Salud Bernal, Puesto de Salud Tajamar y Puesto de Salud Parachique, el OSPA Constante, Área del saladero de Constante y el DPA Parachique.

De los 5 centros de labores visitados para la evaluación, en uno de ellos, el equipo WASH se encontraba en funcionamiento al momento de la visita; los restantes, aunque en buen estado, no estaban siendo usados. Entre las causas para el no uso de los equipos se encontraron ausencia de un personal o personas que puedan abastecer de agua al equipo, lejanía de la cisterna de agua para su abastecimiento, equipo no conectado a una red pública o punto de conexión de agua que pueda abastecer fácilmente el agua al equipo, evitando la sobrecarga de actividades al personal, el no saber cómo conectar una manguera para llevar el agua después del lavado de manos hacia el desagüe y la falta de asignación de roles para el cuidado y mantenimiento del equipo.

Además, en el caso de los establecimientos de salud, se identificaron otros factores, como que los equipos estaban destinados al uso de los usuarios del establecimiento y el personal de salud, aunque el personal de salud cuenta con instalaciones donde realizarse el lavado de manos.

El fomento para el uso de los equipos se ha visto influenciado por la oportunidad, es decir por el momento en que los equipos fueron implementados en los establecimientos (último trimestre del 2022), lo cual se ha considerado como poco oportuno, pues en ese tiempo, la pandemia COVID19 ya no afectaba tanto a la población como el inicio de la misma o incluso los primeros meses del 2022, por lo que un tema a considerar es la oportunidad de instalación de los equipos, a fin de que puedan ser implementados cuando la necesidad del uso pueda causar mayor impacto y fortalecer prácticas de lavado de manos en contexto COVID, que puedan ser instaladas en la población.

Asimismo, en la Caleta Constante, el equipo WASH fue instalado en un área abierta, proyectando a que el equipo pueda ser empleado por un amplio público objetivo, como las asociaciones que trabajan en el saladero, comerciantes, buzos, y toda persona que requiera lavarse las manos en la zona, sin embargo, actualmente el equipo no se usa; esto evidencia la ausencia de involucramiento de las autoridades de la zona, una comunidad poco sensibilizada en el uso y cuidado del equipo y la no designación de roles para su cuidado y mantenimiento.

El equipo WASH instalado en el DPA Parachique está ubicado estratégicamente al ingreso al DPA, y la persona encargada de seguridad fomenta su uso, además se ha conectado una manguera que permite la eliminación del agua de manera automática; el uso del equipo se ha visto favorecido, dado que el DPA ha implementado una serie de protocolos a fin de cumplir las exigencias sanitarias para su funcionamiento, y a que el personal es capacitado continuamente, como parte de los requisitos en materia de inocuidad que establece la normativa, así como la asignación de responsables que permiten el abastecimiento de agua del equipo, jabón e insumos necesarios.

Así también el DPA recibió apoyo con mascarillas y otros insumos para evitar la propagación del COVID, por lo que el DPA optó por la distribución del material en cuadrillas de trabajo, de manera que la persona que reciba los insumos pueda también llevarlos a su hogar, a fin de tratar de promover las prácticas de COVID 19 en el centro de labores, pero además en su hogar para promover el cuidado en todos los entornos cercanos del trabajador o trabajadora.

Con relación a la encuesta sobre prácticas de prevención y conocimientos para prevenir COVID-19 aplicada en 5 de los 6 centros de labores que recibieron equipo WASH, se tiene que las y los trabajadores de 4 de los 5 centros de labores cuentan con instalaciones para realizar el lavado de manos o desinfección (los establecimientos de salud cuentan con instalaciones para el personal de salud y el DPA Parachique con el equipo WASH en funcionamiento además de las instalaciones ubicadas en zona de sanitización dentro del área de descarga). En contraposición, uno de los centros de labores (Zona del saladero de Constante) no cuentan con instalaciones propias o con el equipo WASH funcionando para la sanitización de manos.

Asimismo, de las encuestas realizadas en el centro de labores DPA Parachique, evidencian que el 94% de trabajadores y trabajadoras encuestadas emplean diariamente el equipo WASH instalado por el Proyecto. No se presentan datos de los otros centros de labores, debido a que actualmente los equipos no se encuentran en uso.

Otras prácticas de prevención como el uso de mascarillas, distanciamiento físico, entre otros, no se practican actualmente, pues el nivel de contagio ha disminuido considerablemente, y además ya no se constituyen como exigencias sanitarias por el estado.

Con relación a las capacitaciones para la prevención del COVID-19, el 94% de encuestado/as había recibido capacitaciones para la prevención del COVID. El 100% de personal de los establecimientos de salud había sido brindada por MINSA, Colegio Profesional o Universidad. En tanto, el 6% que no recibió capacitación se localizan en Constante y en el DPA Parachique, aunque en Constante equivaldría al 40% de las encuestadas que no recibió capacitación, mientras en el DPA Parachique, el 6% de las y los encuestada/os (1 de 17) no recibió capacitación.

En cuanto a los protocolos de prevención COVID-19, el 100% de establecimientos de salud cuentan con este protocolo y ha sido socializado entre los trabajadores. En contraste, el 40% de encuestadas en Constante manifestó que no tenían un protocolo COVID.

Acercas de los principales signos y síntomas del COVID-19, el 94% reconoce a la fiebre, 49% a la tos, 30% al dolor de cabeza, y 19% a la dificultad para respirar. Adicionalmente otros signos y síntomas mencionados fueron la diarrea, malestar general, entre otros. Asimismo, el 91% identifica que una persona que no presenta signos o síntomas tiene COVID-19.

Los mecanismos de transmisión de la COVID—19 conocidos con el contacto físico con personas infectadas (87%), tocarse la cara, nariz o boca con las manos sucias (11%) y el contacto de la mano con objetos contaminados (6%).

Las prácticas de higiene que deben aplicarse para la prevención de la transmisión del COVID-19 identificados por las y los encuestados/as son 94% lavado de manos, 30% desinfección de las manos, 38% uso de mascarillas y 13% cubrir la nariz y boca con el antebrazo.

En resumen, las actividades realizadas como parte del resultado 3 han buscado mejorar las prácticas de prevención del CCOVID-19 en centros de labores, para ello se ha trabajado el fortalecimiento de los centros de labores, a través de capacitaciones y dotación de equipos WASH, sin embargo, no se usan todos los equipos, aunque los centros de labores sí cuentan con instalaciones para la sanitización y lavado de manos, por lo que los trabajadores sí realizan prácticas de prevención de COVID. Por ello, la valoración de la eficacia del resultado 3 es media baja.

Matriz de evaluación de indicadores del Resultado 3

RESULTADO 3: Hombres y mujeres (trabajadores, operarios, entre otros, vinculados a espacios laborales de extracción, procesamiento y transformación de la cadena de valor de la pesca y acuicultura) refuerzan sus prácticas preventivas relativas al COVID-19 en beneficio de la Salud de sus Trabajadores/as y de sus familias.	
Indicadores	Situación Final
R3.IOV1. Al menos 50 centros de labores (embarcaciones, oficinas OSPAS, desembarcaderos y plantas procesadoras) cuentan con protocolos COVID-19 operativos	Se ha realizado un Análisis-Diagnóstico situacional de los protocolos y otras medidas sanitarias para impedir la propagación del COVID-19 en centros de labores, mediante Encuestas en las siguientes instituciones: o OSPAS (Organización Social de Pescadores Artesanales)
R3.IOV2. 5 Centros de labores cuentan con instalaciones de WASH (lavado de manos) a pequeña escala para la prevención de COVID-19	6 centros de labores (125%) cuentan con instalaciones WASH (lavado de manos) a pequeña escala para prevención de COVID-19, instalados, implementados y operativos. No obstante, al menos 4 de los 6 (66%) equipos no están siendo usados actualmente.
R3.IOV3. Al menos 200 personas (28 hombres y 172 mujeres) vinculadas a dichos centros de labores, aplican prácticas de higiene y comportamiento social para prevenir la transmisión e infección del COVID-19	Al menos 170 personas vinculadas a los centros de labores que recibieron equipamiento WASH aplican prácticas de higiene y comportamiento social para prevenir la transmisión del COVID. Se han impartido un total de 9 sesiones de capacitación incluidas las réplicas, se ha llegado a un total de 273 personas, 77 hombres y 196 mujeres.

4.3. IMPACTO

VALORACIÓN: MEDIA

Tabla 5. Resumen de criterios de valoración- Impacto

CRITERIOS Y VALORACIÓN IMPACTO	
Criterio 1. Grado en que el Proyecto ha logrado que las mujeres incrementen sus ingresos mensuales proyectados al final del proyecto	
<p>A través de las diferentes actividades realizadas en el proyecto, se identifica que éstas han apuntado a mejorar la mejora de ingresos a través de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fortalecimiento de la administración y gestión de los emprendimientos (identificación de costos de producción, orientación a la producción de la demanda, entre otros). - Ampliación de canales de comercialización (redes sociales y cartera de clientes). - Ampliación de la variedad de oferta de productos. <p>No todos los emprendimientos han logrado fortalecer estos tres aspectos, sino que ha dependido de la experiencia previa y nivel de consolidación de cada emprendimiento.</p> <p>Existen además impactos a nivel personal generados por el proyecto que también favorecen el incremento de ingreso o mejor administración del dinero:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organización de gastos familiares. - Incursión en servicios afines a la experiencia y conocimiento previo. 	
CRITERIO 1.	VALORACIÓN: MEDIA
Criterio 2. Grado en que el Proyecto ha logrado que las familias incorporen buenas prácticas de alimentación al finalizar	
<p>El objetivo planteado ha sido ambicioso, teniendo en cuenta el tiempo de duración del Proyecto y las actividades planteadas para lograr la incorporación de buenas prácticas de alimentación.</p> <p>Se identifica que el impacto indirecto en las prácticas alimentarias a través de estas acciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La visibilización de la necesidad de trabajar con familias beneficiarias del Programa Vaso de Leche, familias residentes en localidades aledañas a Sechura y en caletas, fortaleciendo las prácticas alimentarias, de higiene y promoviendo el consumo de hidrobiológicos. - Visibilización del bullying asociado al consumo de caballa y otros pescados azules, vinculado a la pobreza, afectando el consumo de estas especies entre la población escolar. El cuento tiene un gran impacto potencial en la comunidad educativa, para ello es necesario garantizar acciones complementarias que garanticen su lectura y comprensión. - Sobre el impacto de la Agenda de Seguridad Alimentaria y Nutricional, éste se ha visto debilitado debido a que alguna institución local pueda asumir el liderazgo y su apropiación para impulsar su ejecución. Sin embargo, en la actualidad CETMAR y el Ministerio de la Producción vienen coordinando para formular un Proyecto para la Bahía de Sechura, tomando como referencia la Agenda y buscando incorporar algunos de los componentes identificados en dicho instrumento, en la formulación. 	
CRITERIO 2.	VALORACIÓN: MEDIA
Criterio 3. Grado en que el proyecto ha logrado que los trabajadores/as incorporen buenas prácticas sanitarias en sus centros de labores mediante la implementación o mejoramiento de protocolos sanitarios anti-COVID 19.	
<p>En el marco del resultado 3 se generaron 77 convenios, dentro de los cuales se desarrolló el Programa de Fortalecimiento de Capacidades sobre "Buenas Prácticas frente al riesgo de contagio por el Covid19". Además, se diseñaron planes de mejora personalizados en algunos centros de labores. Así, el impacto de las actividades realizadas ha sido el fortalecimiento de la prevención, aunque el impacto no ha sido homogéneo, pues en aquellos centros que no se encontraban bajo alguna normativa anti-covid específica y ente regulador, la incorporación de prácticas no ha sido demandado por generar costos y procesos adicionales a una actividad que viene realizándose sin mayores exigencias.</p> <p>Por su parte, los equipos WASH han tenido impactos distintos. En el DPA Parachique se emplea continuamente el equipo, por lo tanto, el impacto en la incorporación de buenas prácticas sanitarias va en sintonía con la</p>	

CRITERIOS Y VALORACIÓN IMPACTO

prevención, sin embargo, en los otros centros de labores, la instalación no ha tenido impacto, pues no se emplean en la actualidad.

CRITERIO 3.**VALORACIÓN: MEDIA**

Objetivo Específico: Fortalecer las capacidades locales para la recuperación de los medios de vida, mejora de la seguridad alimentaria y prevención sanitaria en el contexto COVID-19, en la actividad pesquera y acuícolas de las comunidades de la Bahía de Sechura.

OE.IOV1. Al menos 40% mujeres (30 mujeres) incrementan sus ingresos mensuales proyectados al final del proyecto

El Proyecto Sechura Recupera apuntó a que al menos 30 mujeres incrementen sus ingresos mensuales proyectados al finalizar el proyecto.

En efecto, 48 mujeres tenían un crecimiento mensual de acuerdo con el análisis proyectado del flujo de caja de sus emprendimientos. En esta línea, la información recogida de primera mano a través de las entrevistas da cuenta de una serie de elementos que se han fortalecido en los emprendimientos y probablemente han tenido impacto en el ingreso; los emprendimientos han participado de los programas de capacitación que, como se mencionó en el acápite de eficacia, han tenido diversos efectos, de los cuales los asociados a la mejora de los ingresos son: identificación de costos de producción, orientación de la producción a la demanda, establecimiento de cantidad de insumos necesarios para la elaboración de los productos o preparaciones, uso de redes sociales o del local de la asociación, ambos como canales de comercialización.

Aunque las capacitaciones per se han tenido impacto sobre los emprendimientos que van fortaleciendo su administración; estos impactos se han potenciado en los emprendimientos que han recibido capital semilla, pero que a su vez el capital ha sido pertinente y se encuentra en uso; debido a que ha permitido, ampliar la variedad de productos ofrecidos, mejorar la calidad del producto final, o incluso el ahorro de tiempo y recursos en la elaboración del producto. Por su parte, las ferias han permitido generar contactos con clientes potenciales o incrementar las ventas directas en la misma feria.

Un ejemplo de emprendimiento participante en las capacitaciones y que ha recibido capital semilla es la Asociación de Artesanías en Llicuar, las capacitaciones han contribuido a la producción considerando la temporada, y la demanda de los clientes, asimismo la organización de las mujeres para brindar atención al público diariamente en su local; esto ha sido reforzado con el capital semilla que recibieron como el esmeril y el taladro.

El taladro ha mejorado la técnica de perforación de conchas u otros insumos que previamente se realizaban con clavos y martillos, lo cual no permitía brindar un buen acabado al producto. Asimismo, el esmeril ha ampliado la oferta de productos, pues actualmente se pueden hacer figuras en las conchas u otros insumos, productos que eran solicitados por los clientes.

Una característica importante de este emprendimiento es la experiencia en la técnica de producción, su nivel de organización y los canales de comercialización que tienen establecidos; estas características han sido la base sobre las cuales ha trabajado el Proyecto y las que han hecho posible el impacto en el emprendimiento.

En este tipo de emprendimientos, el impacto no es meramente económico, sino que los procesos organizacionales y de compromiso se van afianzando, lo que se ve reflejado en la organización de las socias para garantizar la apertura del local diariamente en las tardes, a través de turnos rotativos. Es

conveniente señalar que aunque no se puede hablar de consolidación del emprendimiento, los aspectos administrativo, técnico y organizacional se encuentran en un proceso adecuado de fortalecimiento.

Otro ejemplo de emprendimiento que ha mejorado sus ingresos es el ubicado en Yapato sobre la crianza de aves, en este caso, Patricia Antón, quien dirige el emprendimiento ha participado en los talleres de capacitación, ha recibido capital semilla y ha participado en una de las ferias locales. Las capacitaciones han sido claves para la ampliación de otros canales de venta, mediante el uso de Facebook y Whatasapp para atender a sus clientes y difundir sus ventas, en este sentido, la captación de otros clientes ha sido favorecida por la participación en una feria local en Chusis (poblado cercano a Yapato), donde no sólo comercializó sus productos, sino que además captó nuevos clientes.

La congeladora recibida como capital semilla, le permite ahorrar tiempo, pues antes tenía que realizar las labores de faenado, pelado e higiene de las aves al momento del pedido, retrasando otras actividades. Este impacto se asienta sobre características de Patricia y su emprendimiento: la demanda del pollo en la zona, el conocimiento técnico de crianza de aves (aunque surgen nuevas plagas y enfermedades que son de interés para el manejo de las aves y la prevención de enfermedades) y una bodega donde Patricia comercializa los pollos.

Estos casos visibilizan elementos comunes presentes en los emprendimientos que han significado una base sobre la cual se han asentado las actividades realizadas por Sechura Recupera:

- En primer lugar, el conocimiento técnico de los emprendimientos en cuanto a su rubro de trabajo.
- El nivel de organización alcanzado.
- La experiencia en el rubro
- Los canales de comercialización previamente definidos.

Es por ello que, las actividades de capacitación en este tipo de emprendimientos han fortalecido, ya sea los canales de comercialización, atención al cliente, identificación de costos de producción, orientación de la producción a la demanda, o la ampliación de clientes mediante la participación en las ferias locales, y la pertinencia del capital semilla, así como el conocimiento del uso de los mismos han potenciado los emprendimientos; todo ello contribuye de manera directa o indirecta a un incremento de ventas en los emprendimientos y de sus ingresos, pero además, como ha sido mencionado en párrafos anteriores, va fortaleciendo procesos organizacionales y afianzando la confianza y compromiso con el emprendimiento.

Otro punto es que, debido a la gran heterogeneidad de las características de los emprendimientos, el impacto no ha sido homogéneo. Algunos de ellos han logrado fortalecer aspectos administrativos, pero a la fecha no hacen uso de los equipos brindados como capital semilla, o éstos han sido empleados para ventas o servicios individuales (no como asociación).

Otros emprendimientos, como el de Biohuerto en Yapato, o la Asociación de las Mujeres Releras de Constante, aún no han producido algún producto como asociación, aunque sí se han reportado impactos individuales.

Entre los emprendimientos con mayor impacto y los de menor, se encuentran una serie de emprendimientos con resultados intermedios, como por ejemplo el de la pastelería Misky Wasi, en la cual el capital semilla ha ayudado a exhibir los productos, de manera que son más llamativos a los clientes, sin embargo, las socias no conocen el procedimiento para la elaboración de pasteles, producto central en el emprendimiento.

Por otra parte, otros emprendimientos con cierto nivel de consolidación que recibieron capital semilla como el caso de Puntadas que Unen en Puerto Rico, recibieron equipos adecuados para el emprendimiento, sin embargo, la asistencia técnica para su uso y equipos complementarios que garanticen su funcionamiento no fueron incluidos (laptop). Sin embargo, la Asociación viene gestionando con una institución la contratación de un profesor que brinde asistencia técnica sobre el uso del equipo y el préstamo ocasional

de una laptop; significando un impacto potencial en el ahorro de la Asociación al contar con sus propias impresiones sublimadas, evitando así los costos de viaje a la ciudad de Piura o Lima.

Así como este caso, se identifican emprendimientos donde los impactos potenciales son importantes y serán posibles, en la medida que se generen las condiciones del uso del capital semilla.

Por ello, para lograr un mayor impacto en los emprendimientos, los elementos claves con relación al capital semilla son:

- Contextualizar el capital semilla y considerar todas las acciones necesarias para garantizar su uso (ya sean servicios de asistencia técnica o equipos complementarios).
- Seguimiento para fortalecer el uso y acompañar al emprendimiento ante una eventual dificultad, al menos hasta la incorporación del capital semilla al emprendimiento.
- Seguimiento para fortalecer la administración, organización de estos u otros aspectos esenciales.

Otros impactos generados por Sechura Recupera son a nivel personal; las capacitaciones brindadas han ayudado a organizar los gastos familiares, llevar un registro de gastos y a la asignación de límites a los gastos según rubro. En otros casos ha impulsado a que algunas mujeres puedan incursionar en ofrecer servicios de acuerdo a su conocimiento previo; por ejemplo, Iris Ipanaque, quien tiene estudios trunco de veterinaria, pertenece a una Asociación de Biohuerto. Iris empezó a ofrecer sus servicios técnicos como veterinaria en su comunidad o comunidades aledañas, pues anteriormente se venía desempeñando como asistente en centro veterinario, y al perder su trabajo por la pandemia no había encontrado otra labor, sin embargo, las capacitaciones le dieron el impulso necesario para iniciar esta actividad.

En suma, las acciones del Proyecto Sechura Recupera para incrementar los ingresos de las mujeres han generado un impacto adecuado toda vez que los elementos señalados hayan estado presentes simultáneamente, de manera que se generó una suerte de sinergia entre todas ellas, además que las actividades del Proyecto encontraron una base sobre la cual reforzar las competencias. Asimismo, es necesario mencionar que estos emprendimientos han participado previamente en otros proyectos que han contribuido a su fortalecimiento en diferentes aspectos, por lo que la inclusión de éstos en Sechura Recupera ha sido clave para ir consolidando ciertos elementos o ir fortaleciendo progresivamente sus capacidades y equipándolos progresiva y complementariamente.

Por tanto, el impacto de Sechura Recupera en el incremento de los ingresos es medio.

OE.IOV2. Al menos 80% de familias (120 familias) incorporan buenas prácticas nutricionales en su alimentación al finalizar el proyecto

El resultado 2 planteó la incorporación de buenas prácticas nutricionales en la alimentación de 120 familias al final del proyecto. El objetivo ha sido bastante ambicioso, considerando el tiempo de duración del Proyecto y las actividades planteadas para ello, pues como parte de las actividades en el marco del resultado dos se consideraron capacitaciones, aunque no un programa de fortalecimiento de capacidades como tal, sino capacitaciones puntuales para promover y sensibilizar a las familias en aspectos básicos de alimentación e higiene, además no se consideró la inclusión de pre test-post test, o línea de base de prácticas nutricionales para la medición del indicador. Asimismo, la difusión de mensajes clave en la radio o mercado de Sechura por espacio de un mes.

Otra de las actividades en el marco del resultado 2 es la elaboración de la Agenda de Seguridad alimentaria y Nutricional para la Bahía de Sechura, que apunta a incidir en las prácticas nutricionales a través de la identificación de actividades y su ejecución en el contexto de la agenda.

Y una tercera actividad vinculada a las instituciones educativas, sobre el desarrollo de un cuento infantil que buscaba sensibilizar a la comunidad educativa sobre el consumo de alimentos hidrobiológicos, y fomentar los beneficios de éstos. Aunque, la distribución tardía no contribuyó a generar acciones complementarias para la difusión del material, restando el posible impacto.

El impacto del resultado 2 sobre las buenas prácticas nutricionales es de manera indirecta, y se han generado procesos a manera de impacto que son importantes describirlos:

- La visibilización de la necesidad de trabajar con familias beneficiarias del Programa Vaso de Leche, pues es una población que ha sido relegada en la mejora de prácticas alimentarias, de higiene o cualquier otro tipo de capacitaciones, así como de las familias residentes en localidades aledañas a Sechura y en caletas.
- Un impacto fundamental ha sido la visibilización del bullying asociado al consumo de caballa y otros pescados azules, asociado a la pobreza o a condiciones de carencia, generando exclusión, y afectando el consumo de estas especies entre la población escolar. Sin duda, éste ha sido un importante hallazgo no solo a nivel local, sino que ha despertado interés en instituciones como el Ministerio de la Producción, pues generalmente los estudios de este tipo no se trabajan desde las intervenciones sociales, sino que quedan en el ámbito académico. Además, el impacto de este hallazgo evidencia la necesidad de incorporar otro tipo de intervenciones, y no solo las educacionales, incluyendo a escolares tanto de las caletas, donde se consumen estos alimentos, como de la capital de Sechura.

El Proyecto elaboró un material educativo, cuento infantil, para abordar esta problemática; el mismo que está adaptado a la zona y presenta una historia que capta poderosamente la atención y que desarrolla adecuadamente la problemática, buscando fortalecer la identidad con la actividad pesquera y el consumo de los alimentos hidrobiológicos. El cuento tiene un gran impacto potencial en la comunidad educativa, para ello es necesario garantizar acciones complementarias que garanticen su lectura y comprensión.

Por ejemplo, con los y las niñas de inicial, se pueden emplear diferentes estrategias como la dramatización del cuento, lectura en aula, trabajar la historia en video animado, pues el cuento contiene una cantidad de lectura que va más acorde a estudiantes de primaria, participación de padres y madres en la lectura del cuento; de manera que se busquen estrategias adecuadas a cada nivel.

Asimismo, estas acciones favorecen la apertura de las madres y padres de familia para iniciar una escuela de padres orientada a fortalecer las prácticas de alimentación e higiene, donde se desarrollen capacitaciones, talleres y sesiones demostrativas de preparación de alimentos.

- Por lo que se refiere al impacto de la Agenda de Seguridad Alimentaria y Nutricional, éste se ha visto debilitado debido a que alguna institución local pueda asumir el liderazgo y la apropiación del mismo para impulsar su ejecución. Sin embargo, en la actualidad CETMAR y el Ministerio de la Producción vienen coordinando para formular un Proyecto para la Bahía de Sechura, tomando como referencia la Agenda y buscando incorporar algunos de los componentes identificados en dicho instrumento, en la formulación.

Ello evidencia que el documento en sí mismo constituye una oportunidad para generar proyectos e intervenciones para el ámbito de la Bahía, especialmente porque durante su elaboración ha recogido perspectivas de la sociedad civil, instituciones que laboran a nivel, local, familias e instituciones que actúan en el ámbito regional y nacional.

Por tal motivo, si bien es cierto, las acciones del Proyecto Sechura posiblemente no hayan logrado un impacto directo para que las familias incorporen buenas prácticas nutricionales, sí han tenido impacto en diversas aristas que pueden contribuir de manera directa o indirecta a mejorar estas prácticas.

Por tanto, el impacto de Sechura Recupera en la incorporación de prácticas nutricionales es medio.

OE.IOV3. 650 trabajadores/as (90 hombres y 560 mujeres) vinculados/as al sector acuícola/pesquero incorporan buenas prácticas sanitarias en sus centros de labores mediante la implementación o mejoramiento de protocolos sanitarios anti-COVID

El resultado 3 buscó la incorporación de buenas prácticas sanitarias en los centros de labores mediante la implementación o mejoramiento de protocolos sanitarios anti-COVID. Como parte de las actividades, Sechura Recupera contempló la sensibilización y generación de convenios de aceptación e intervención con centros de labores para implementar las mejoras sanitarias anti-COVID 19, el desarrollo del Programa de fortalecimiento de capacidades sobre “Buenas Prácticas frente al riesgo de contagio por el Covid19” en los centros de labores, la implementación de equipos sanitarios (WASH), y la asistencia técnica y seguimiento a las implementaciones realizadas.

La sensibilización y generación de convenios de aceptación de intervención con centros de labores permitió la generación de 77 convenios de cooperación con: 4 DPAs, 17 emprendimientos, 53 OSPAs y 3 plantas de procesamiento.

Las actividades restantes del objetivo del resultado 3 se dieron en el marco de estos convenios. Así, se desarrolló el Programa de Fortalecimiento de Capacidades sobre “Buenas Prácticas frente al riesgo de contagio por el Covid19”, donde se brindó asistencia técnica a las implementaciones realizadas a 90 hombres y 540 mujeres, ascendiendo a un total de 630 personas.

Asimismo, se diseñaron planes de mejora personalizados en los siguientes centros de labores:

- DPA: DPA Parachique
- OSPAS: AMYPE-Releros de Constante, AMYPE - APAE Sechura, AMYPE – Bahía Azul, AMYPE Alfa y Omega SAC, AMYPE- Esperanza Del Futuro,
- Planta de proceso primario: Hidrobiológicos Y Servicios SAC, United Oceans SAC.
- Punto de descarga: Saladero Constante.
- Emprendimientos: Asociación de mujeres releras, artesanías marina- AMPAM.

Otra de las actividades fue la instalación de los equipos WASH, en 6 centros de labores, dentro de los cuales se consideraron establecimientos de salud, pues como proveedores de salud atienden a toda la población, incluidos los trabajadores.

El impacto de las actividades realizadas en el marco del resultado 3 son a nivel de fortalecimiento de la prevención, especialmente en aquellos centros de labores que están enmarcados en una regulación que los incluyó para el cumplimiento de acciones de prevención anti-COVID y que además estaban bajo una autoridad sanitaria claramente identificada.

Este marco legal coadyuvó a que las acciones del Proyecto contribuyeran al cumplimiento de sus exigencias y fortalecieran sus ya establecidos procedimientos a nivel de manejo sanitario. Sin embargo, el impacto fue distinto en los centros de labores que no se encontraban bajo alguna normativa anti-covid específica. La ausencia de una normativa clara y de un ente regulador, desincentiva la incorporación de estas prácticas.

Por su parte, los equipos WASH, en el caso de DPA Parachique, ha ido en consonancia con el impacto descrito en el párrafo anterior, es decir al fortalecimiento de la prevención, al colocar en un punto estratégico el equipo y asignar el rol de promover su uso a la persona encargada de seguridad, por su ubicación cercana al equipo.

Sin embargo, en el caso de los otros equipos WASH, no se identifican impactos, pues a la fecha los equipos no se encuentran en uso. La implementación de los equipos casi al finalizar el Proyecto ha debilitado el impacto, pues por esa fecha, el Covid había reducido su transmisión y se estaba transitando hacia la suspensión de varias medidas; por lo que, la implementación en meses anteriores hubiera sido impulsada por la necesidad de lavarse las manos y de seguir fortaleciendo las prácticas de higiene.

Por tal motivo, las acciones del Proyecto Sechura sobre la incorporación de incorporan buenas prácticas sanitarias en los centros de labores, ha sido variable, primordialmente en aquellos centros que se ubicaban dentro de un marco legal exigible con respecto a las acciones anti-Covid.

Por tanto, el impacto de Sechura Recupera en la incorporación de buenas prácticas nutricionales es medio.

4.4. EFICIENCIA

VALORACIÓN: MEDIA ALTA

Tabla 6. Resumen de criterios de valoración- Eficiencia

CRITERIOS Y VALORACIÓN_EFICIENCIA	
Criterio 1. Organización del equipo	
<ul style="list-style-type: none"> - Designación de resultados a las instituciones de Consorcio. - Reuniones periódicas de coordinación, que pueden haber sido fortalecidas con la coordinación directa entre Ayuda en Acción sede Perú. - Equipo local comprometido, y con apertura al trabajo con los actores locales, generando sinergias con las instituciones. <p>Aspectos que debilitaron la organización del equipo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Equipo del Proyecto constituido por dos personas, debiendo ser tres, dadas las múltiples acciones de coordinación a realizarse con los actores en el territorio, lo cual hubiera permitido contar con tiempo para realizar otras actividades, como por ejemplo las de acompañamiento a los emprendimientos o a los centros de labores con equipos WASH. 	
CRITERIO 1.	VALORACIÓN: MEDIA ALTA
Criterio 2. Ejecución presupuestal	
<ul style="list-style-type: none"> - Ejecución enmarcada en las consideraciones realizadas en la formulación. - Para compras y postores considerando al menos tres postores, seleccionando la mejor oferta técnica y económica. - Visita de campo al azar para verificar in situ los equipos adquiridos en el marco del Proyecto. 	
CRITERIO 2.	VALORACIÓN: ALTA

El inicio del Proyecto sufrió una demora, de modo que el inicio previsto para octubre del 2021 se dio en enero del 2022, debido a retrasos en trámites administrativos, desembolsos y la selección de la coordinadora del proyecto. Este retraso se tradujo en un inicio tardío de las actividades de diagnóstico contempladas como punto de partida del resultado 1, 2 y 3. Asimismo, un menor tiempo para actividades de seguimiento, fundamentalmente en el resultado 1 y 3, relacionados a los emprendimientos y al uso del equipo WASH.

Organización del equipo:

La ejecución del proyecto se ha realizado de manera consorciada entre Ayuda en Acción, responsable de la ejecución del resultado 1 y parcialmente del resultado 3, y rol de líder, por su parte ANFACO/CECOPESCA en su rol de socio ejecutor, estuvo a cargo del resultado 2 y del resultado 3 parcialmente. Y se ha contado con la asistencia técnica de CETMAR para algunas actividades del resultado 2.

Esto ha implicado la organización de reuniones periódicas de coordinación entre las instituciones del Consorcio; algunas veces, estableciendo la coordinación con Ayuda en Acción sede España directamente con ANFACO/CECOPESCA; lo cual pudo haberse realizado directamente con la sede Perú, a fin de fortalecerse la coordinación.

En lo que se refiere al equipo local del Proyecto estuvo conformado por una responsable y una promotora (esencialmente del resultado 1), quienes inicialmente fueron contratadas para el resultado 1 algunas actividades parciales del resultado 3. Sin embargo, el equipo debió contar con una persona adicional, especialmente para asumir las coordinaciones y gestiones del resultado 2, dado que las diversas actividades como la construcción de la Agenda, el trabajo con las instituciones, entre otros, ameritaban la dedicación de tiempos para coordinar con los actores del territorio.

Esto generó sobrecarga laboral, para poder cumplir con todas las actividades programadas de manera integral, y restó tiempo para realizar acciones de seguimiento, fundamentalmente a los emprendimientos. A pesar de ello, todas las actividades previstas fueron ejecutadas.

Una de las características del equipo local ha sido su capacidad de coordinación y trabajo estrecho con actores locales, que ha permitido la generación de sinergias con las instituciones, la implementación de actividades conjuntas, como las ferias con la Gerencia de Desarrollo Económico Local y el Programa Vaso de Leche.

Asimismo, el equipo local ha mostrado una gran apertura y disposición al trabajo con los emprendimientos, que ha sido indispensable para alentar su participación en las diversas acciones del Proyecto, además ha facilitado la participación de hombres y mujeres en las actividades, al buscar los horarios más adecuados. Las alianzas con la Gerencia de Desarrollo Económico Local han permitido potenciar los recursos para la organización de las ferias locales, y las alianzas con entidades a nivel del gobierno central como el Ministerio de la Producción, el Programa Nacional A Comer Pescado e Instituto Tecnológico Pesquero, lo cual ha ayudado a la apertura para la organización de pasantías a nivel nacional, ferias nacionales, entre otros.

Ejecución presupuestal:

La ejecución presupuestal del Proyecto se ha dado considerando lo programado en el documento de formulación, y además para las compras y postores de servicios se ha realizado considerando la oferta del menos tres postores, de manera que se elija la mejor oferta técnica y presupuestal.

Asimismo, el seguimiento a la ejecución ha considerado la visita en campo para verificar al azar alguno de las compras en el marco del capital semilla, de manera que también se verificaba in situ la implementación (al azar).

Otro elemento de la ejecución del presupuesto son las reuniones periódicas programadas con la coordinadora del Proyecto para la revisión del presupuesto, y generar alertas para la ejecución progresiva.

De esta manera, se han respetado los presupuestos establecidos en el Proyecto.

En suma, el Proyecto ha buscado que la gestión de los recursos responda al cumplimiento de los objetivos, con varios aciertos y con algunos desaciertos como la no inclusión de un personal continuo para realizar las coordinaciones con las entidades correspondientes para generar el involucramiento y apropiación del resultado 2, o los seguimientos a los emprendimientos o a la implementación de los equipos WASH. Por lo tanto, la eficiencia del Proyecto es media alta.

4.5. SOSTENIBILIDAD

Durante el tiempo de intervención se han generado procesos importantes en los emprendimientos y con relación a la seguridad alimentaria y nutricional, que requieren de continuar con el acompañamiento técnico para consolidarlos e institucionalizarlos, por lo que una característica importante y común a todos ellos, es que se encuentran aún en proceso para lograr la sostenibilidad.

Emprendimientos	
Sostenibilidad social y técnica	<p>Los logros alcanzados en los emprendimientos con mayor éxito cuentan con la sostenibilidad social y técnica, dado que conocen ampliamente el manejo de sus emprendimientos, y gracias a las capacitaciones han incorporado elementos que ayudan a un mejor manejo administrativo, asimismo, tienen canales de comercialización definidos, y los equipos recibidos a raíz del capital semilla vienen siendo empleados con un efecto positivo en los emprendimientos.</p> <p>En tanto, los emprendimientos con logros intermedios requieren el fortalecimiento de una serie de elementos para lograr la sostenibilidad social y técnica. Estos elementos pueden ser el fortalecimiento del manejo técnico del rubro, fortalecimiento organizacional o administrativo o en el uso del capital semilla. Y los emprendimientos con logros limitados, requieren el fortalecimiento en Programas que puedan atender de manera integral sus necesidades.</p> <p>En los tres escenarios, los emprendimientos, aunque en diferentes estadios, requieren de continuar con procesos de acompañamiento y fortalecimiento de capacidades de tipo organizacional, administrativos, y de apostar por el fortalecimiento continuo de la calidad del producto.</p>
Sostenibilidad financiera	<p>La sostenibilidad financiera requiere de procesos de fortalecimiento de los canales de comercialización existente, pero además de la identificación y generación de nexos con nuevos canales de comercialización local, regional o nacional, de acuerdo con la necesidad y potencialidad de cada emprendimiento.</p> <p>Asimismo, dado que algunos emprendimientos participan de las UNICAS o bancos colectivos, es necesario fortalecer este tipo de iniciativa y su relación con el mejoramiento de los emprendimientos, de tal forma que se identifiquen por ejemplo necesidades del emprendimiento y se generen planes de acción que incluyan estas mejoras y que a su vez, puedan atender en prospectiva la compra de equipos/insumos o la renovación de equipos de capital semilla a largo plazo, ya sea con financiamiento proveniente de las UNICAS o con financiamiento de las ganancias del mismo emprendimiento.</p> <p>Por otra parte, la realización de las ferias locales resulta provechoso para algunos tipos de emprendimiento, por lo que la organización de las ferias se debe realizar de manera periódica. Por ello, deben generarse estrategias para garantizar la organización de estos eventos desde la Municipalidad Provincial de Sechura, que comprometan su ejecución; por ejemplo, la emisión de ordenanzas incluyendo este tipo de iniciativas, y la búsqueda del financiamiento total o parcial por algunas instituciones locales o regionales.</p>

Seguridad Alimentaria y Nutricional	
Sostenibilidad social y técnica	<p>El fortalecimiento de las prácticas nutricionales y de la incorporación de alimentos hidrobiológicos en la alimentación cotidiana requiere un proceso de sensibilización, educación alimentaria, y de otros factores que pueden estar relacionados a los ingresos del hogar. Con respecto a la sensibilización y educación alimentaria, el abordaje de variables que no son únicamente educativas es clave, pues las preferencias alimentarias no responden únicamente a los conocimientos, sino que diversos elementos que influyen en la percepción de alimentos, estatus, etc., como lo encontrado en el estudio psicosocial realizado por Sechura Recupera.</p> <p>En ese sentido, es fundamental continuar con ambas acciones, difundiendo los hallazgos del estudio, pero además continuar con las capacitaciones que hagan énfasis en las prácticas nutricionales que pueden ser fortalecidas entre la población de Sechura.</p> <p>La difusión del estudio requiere una serie de acciones según el público objetivo, en el caso de las y los niños, se hace fundamental el trabajo con las instituciones educativas para que incorporen actividades de lectura, dramatización, entre otras que permitan la comprensión y reflexión sobre el mensaje. Asimismo, otros tipos de hallazgos que puedan surgir pueden trabajarse involucrando de una forma más activa a los docentes y a la comunidad educativa en general, buscando una mayor apropiación de los materiales e involucramiento en los procesos. En este punto es clave involucrar a las madres y padres de familia, dado que las instituciones educativas tienen como característica la alta rotación.</p> <p>Otro elemento para la sostenibilidad técnica sería la incidencia en la Unidad de Gestión Educativa Local para incorporar los materiales educativos como parte del Plan Lector, y organizar además actividades como concursos de escolares para escribir otros cuentos, historietas, etc; buscando una activa participación del grupo objetivo.</p> <p>Con respecto a la Agenda de Seguridad Alimentaria y Nutricional, la sostenibilidad social y técnica requiere la apropiación y liderazgo de una entidad local, como por ejemplo la Municipalidad Provincial de Sechura, que pueda articular esfuerzos de las instituciones presentes en el territorio, generar espacios de diálogo para la generación de planes sobre la base del documento, seguimiento y evaluación de avances. Asimismo, se puede apuntar a la incorporación de parte de la Agenda en las herramientas locales, como el Plan de Desarrollo Concertado.</p> <p>Otro aspecto importante para la sostenibilidad es el involucramiento de las organizaciones sociales, como por ejemplo el Vaso de Leche, a través del reconocimiento de la problemática y planteamientos plasmados en el documento, lo cual contribuirá a la exigencia de su cumplimiento.</p>
Sostenibilidad financiera	<p>La sostenibilidad financiera debe buscar el involucramiento de actores a fin de que puedan asumir compromisos vinculados a la Agenda de acuerdo con sus roles y misiones institucionales. Igualmente, puede generar mecanismos de financiamiento a través de la incidencia para la incorporación de proyectos públicos en la Municipalidad por iniciativa municipal o a través de los presupuestos participativos.</p>

Prevención de la COVID-19	
Sostenibilidad social y técnica	<p>Con relación a las prácticas para la prevención del COVID 19, dadas las condiciones actuales de disminución del número de casos y levantamiento de las restricciones, esta actividad debe orientarse a las prácticas para garantizar la inocuidad en la cadena de producción de los alimentos hidrobiológicos o de la producción en los emprendimientos. Aquí, es importante poner especial atención en las OSPAs, y asociaciones ligadas a la extracción o limpieza de los alimentos hidrobiológicos, pues son el punto de inicio de la cadena y pueden fortalecer la calidad de sus productos, mejorando la inocuidad.</p> <p>Por otra parte, la sostenibilidad del uso de los equipos WASH se garantiza por las condiciones que generan su uso, alimentación y mantenimiento; el uso del mismo depende de las actividades de sensibilización permanentes dirigidas a la población objetivo, así como la compra de insumos para su funcionamiento, la alimentación de equipo, procurando realizar la instalación directamente a un punto de agua, y a conectar una manguera para el desfogue. Igual de importante es considerar el compromiso de la comunidad o centro de labores para el mantenimiento del equipo, esto además garantizará la sostenibilidad social.</p>
Sostenibilidad financiera	<p>La sostenibilidad financiera se garantiza por la disponibilidad de recursos para implementar y mantener las acciones de inocuidad en las OSPAs o emprendimientos; de cara a la sostenibilidad, la mejora en la inocuidad debiera traducirse en la mejora en la calidad y precio.</p> <p>En referencia a los equipos WASH, su sostenibilidad financiera dependerá de la provisión de insumos como jabón líquido, una vez que los insumos brindados por el Proyecto se agoten.</p>

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. CONCLUSIONES

- El proyecto ha consistido en un abordaje integral para la recuperación de los medios de vida, mejora de la seguridad alimentaria y prevención sanitaria en el contexto COVID-19, fundamentalmente en la actividad pesquera y acuícola de las comunidades de la Bahía de Sechura, lo cual ha resultado pertinente para mitigar los impactos de la pandemia en estos tres ámbitos, que han sido duramente golpeados por los efectos del COVID-19.
- La inclusión de espacios de comercialización ha sido pertinente, toda vez que las ferias locales y nacionales eran una necesidad para incrementar las ventas en el caso de las artesanas, ampliar la cartera de clientes o articular con nuevos actores para la comercialización.
- Los altos índices de anemia y desnutrición infantil evidencian la necesidad de abordar la seguridad alimentaria y nutricional, fomentando el consumo de alimentos del alto valor nutricional locales como los alimentos hidrobiológicos. Acciones que han sido pertinentes en el Proyecto Sechura Recupera por responder a las necesidades de la población. La visibilización de la problemática del bullying como parte fundamental para la promoción del consumo de hidrobiológicos refuerza la pertinencia, dado que las elecciones alimentarias obedecen a múltiples aristas como el conocimiento nutricional, el valor y significado de los alimentos, economía familiar, entre otros.
- La pertinencia en la metodología de las actividades de capacitación y talleres debe estar alineada a las características de la población, teniendo en cuenta características como nivel educativo de la población de 15 años a más, entre otros.
- Con relación a los equipos WASH, la dotación de estos equipos ha sido una necesidad sentida en los centros de labores, sin embargo, la entrega de los mismos en los últimos meses del Proyecto ha sido considerado como poco oportuno, pues la población usuaria de los centros de salud que fueron equipados ya no demandaba el lavado de manos como durante los primeros meses del año.
- Los emprendimientos se encontraban en diferentes niveles de madurez organizacional, experiencia y comercialización; algunos con poco tiempo de formalización y aun no habiendo iniciado actividades de producción o comercialización; aunque la mayoría de ellos con una experiencia y nivel organizacional más consolidado. Por tanto, las actividades del resultado 1 han tenido como base estas características, de manera que los emprendimientos más consolidados, generalmente son los que lograron resultados más eficaces.
- Las capacitaciones en el marco del resultado 1 fortalecieron a los emprendimientos, ayudando a que éstos identifiquen sus costos de producción, orientación de la producción a la demanda, determinación de cantidad de insumos para la elaboración de prendas o productos. Asimismo, a través del uso de las redes sociales como nuevos canales de comercialización.
- Los efectos del capital semilla no han sido homogéneos, pues no solo han dependido del equipo recibido en sí mismo, sino que las características organizacionales, de experiencia y grado de consolidación de cada emprendimiento han jugado un rol fundamental

- Los espacios de comercialización como por ejemplo las ferias locales han contribuido a la comercialización directa de los productos, que ha sido favorable por ejemplo en el caso de las asociaciones de artesanas, o el ampliar la cartera de clientes.
- Se ha logrado generar alianzas y sinergias, principalmente con programas sociales presentes en el ámbito del proyecto, de manera que no se ha generado una competencia en el territorio, sino que se ha potenciado las intervenciones y recursos en el territorio. En el marco del resultado 2, esto ha sido posible gracias al liderazgo del responsable del Programa del Vaso de Leche.
- Sobre la Agenda de Seguridad Alimentaria y Nutricional en la Bahía de Sechura, su construcción ha convocado a programas sociales, mujeres, instituciones locales, regionales y nacionales, de manera que ha logrado la participación de diversos actores, lo cual ha resultado muy positivo, Sin embargo, una de las debilidades ha sido la poca incidencia para la apropiación de la agenda en un liderazgo institucional local y por consiguiente su débil institucionalización
- Con respecto al resultado 3, el déficit en la implementación de protocolos anti-covid responde a vacíos legales y de designación de entes reguladores para la verificación de protocolos en Organizaciones Sociales de Pescadores Artesanales (OSPA) y en emprendimientos. En tanto, la implementación de los protocolos anti-COVID en plantas de procesamiento y desembarcaderos se ha visto favorecida por la existencia de normativa, los protocolos sanitarios habitualmente solicitados debido al rubro de alimentos en el que se ubican, la existencia de una autoridad sanitaria, la regulación y vigilancia para el funcionamiento de estos centros de labores para garantizar la inocuidad de los alimentos
- El Proyecto ha generado impactos relacionados a la mejora de los ingresos, así como aspectos administrativos, organizacionales, entre otros. Se identifican elementos comunes como: el conocimiento técnico de los emprendimientos en cuanto a su rubro de trabajo, el nivel de organización alcanzado, la experiencia en el rubro y los canales de comercialización previamente definidos.
- Otros impactos generados por Sechura Recupera son a nivel personal; las capacitaciones brindadas han ayudado a organizar los gastos familiares, llevar un registro de gastos y a la asignación de límites a los gastos según rubro. En otros casos ha impulsado a que algunas mujeres puedan incursionar en ofrecer servicios de acuerdo a su conocimiento previo y cuenten con un ingreso adicional para el hogar.
- Un impacto fundamental ha sido la visibilización del bullying asociado al consumo de caballa y otros pescados azules, asociado a la pobreza o a condiciones de carencia, generando exclusión, y afectando el consumo de estas especies entre la población escolar. Sin duda, éste ha sido un importante hallazgo no solo a nivel local, sino que ha despertado interés en instituciones como el Ministerio de la Producción, pues generalmente los estudios de este tipo no se trabajan desde las intervenciones sociales, sino que quedan en el ámbito académico.
- Por lo que se refiere al impacto de la Agenda de Seguridad Alimentaria y Nutricional, éste se ha visto debilitado debido a que alguna institución local pueda asumir el liderazgo y la apropiación de este para impulsar su ejecución. Sin embargo, en la actualidad CETMAR y el Ministerio de la Producción vienen coordinando para formular un Proyecto para la Bahía de Sechura, tomando como referencia la Agenda y buscando incorporar algunos de los componentes identificados en dicho instrumento, en la formulación.

- El impacto de las actividades realizadas en el marco del resultado 3 son a nivel de fortalecimiento de la prevención, especialmente en aquellos centros de labores que están enmarcados en una regulación que los incluyó para el cumplimiento de acciones de prevención anti-COVID y que además estaban bajo una autoridad sanitaria claramente identificada.
Este marco legal coadyuvó a que las acciones del Proyecto contribuyeran al cumplimiento de sus exigencias y fortalecieran sus ya establecidos procedimientos a nivel de manejo sanitario. Sin embargo, el impacto fue distinto en los centros de labores que no se encontraban bajo alguna normativa anti-covid específica. La ausencia de una normativa clara y de un ente regulador, desincentiva la incorporación de estas prácticas.
- Con referencia a los equipos WASH, no se identifican impactos, pues a la fecha los equipos no se encuentran en uso (Exceptuando el DPA Parachique, donde ha fortalecido la prevención). La implementación de los equipos casi al finalizar el Proyecto ha debilitado el impacto, pues por esa fecha, el Covid había reducido su transmisión y se estaba transitando hacia la suspensión de varias medidas; por lo que, la implementación en meses anteriores hubiera sido impulsada por la necesidad de lavarse las manos y de seguir fortaleciendo las prácticas de higiene.
- En referencia a la eficiencia y al equipo del Proyecto, una de sus características ha sido su capacidad de coordinación y trabajo estrecho con actores locales, que ha permitido la generación de sinergias con las instituciones, la implementación de actividades conjuntas, como las ferias con la Gerencia de Desarrollo Económico Local y el Programa Vaso de Leche. Asimismo, ha mostrado una gran apertura y disposición al trabajo con los emprendimientos, que ha sido indispensable para alentar su participación en las diversas acciones del Proyecto.
- Las alianzas con la Gerencia de Desarrollo Económico Local han permitido potenciar los recursos para la organización de las ferias locales, y las alianzas con entidades a nivel del gobierno central como el Ministerio de la Producción, el Programa Nacional A Comer Pescado e Instituto Tecnológico Pesquero, lo cual ha ayudado a la apertura para la organización de pasantías a nivel nacional, ferias nacionales, entre otros.
- Durante el tiempo de intervención se han generado procesos importantes en los emprendimientos y con relación a la seguridad alimentaria y nutricional, que requieren de continuar con el acompañamiento técnico para consolidarlos e institucionalizarlos, por lo que una característica importante y común a todos ellos, es que se encuentran aún en proceso para lograr la sostenibilidad.

5.2. RECOMENDACIONES

En relación con la gestión del Proyecto:

- Fortalecer los roles de las contrapartes que forman el Consorcio, el liderazgo y la coordinación en el territorio, evaluando la pertinencia de la presencialidad continua en el territorio para generar procesos de participación, apropiación y la realización de las acciones de coordinación en sí mismas.

En relación con los resultados y objetivos del Proyecto:

Resultado 1:

- Incluir acciones de seguimiento a los emprendimientos para fortalecer in situ cada uno de ellos, según las necesidades.

- Caracterizar cada emprendimiento que forma parte del Proyecto de modo que se elaboren estrategias de intervención con cada uno de ellos, abordando aspectos técnicos, administrativos de comercialización, entre otros.
- El capital semilla debe contextualizarse a cada emprendimiento, y asegurar todas las condiciones necesarias para su uso y pertinencia en el emprendimiento. Asimismo, flexibilizar el capital semilla, que pudiera ser la dotación de equipos, contratación de servicios para fortalecer los aspectos técnicos o el aspecto requerido.
- Continuar con la inclusión de mujeres vinculadas a la pesca artesanal, o agricultura con emprendimientos individuales o en asociación en futuros proyectos, con miras a seguir fortaleciendo sus ingresos y emprendimientos. Asimismo, ello requiere seguir generando acciones para la transversalización del enfoque de género que ayude a su participación y fomente el apoyo de sus hogares.
- Concerniente a próximos proyectos, fortalecer las UNICAS o “bancos colectivos” y su relación con el mejoramiento de los emprendimientos, de tal forma que se identifiquen por ejemplo necesidades del emprendimiento y se generen planes de acción que incluyan estas mejoras y que a su vez, puedan atender en prospectiva la compra de equipos/insumos o la renovación de equipos de capital semilla a largo plazo, ya sea con financiamiento proveniente de las UNICAS o con financiamiento de las ganancias del mismo emprendimiento.

Resultado 2:

- Continuar con la concienciación de alimentos hidrobiológicos locales, abordando aspectos psicosociales y educativos, a través de diferentes actividades de difusión como emisión de cuñas radiales, elaboración de historietas o cuentos, e identificación de estrategias de difusión, talleres, sesiones demostrativas, entre otros.
- El trabajo con las instituciones educativas requiere el involucramiento de la asociación de madres y padres de familia para institucionalizar el uso del material educativo en la currícula educativa. Dadas las características de alta rotación de director(a)s y docentes, es fundamental su involucramiento para la sostenibilidad. Asimismo, para la institucionalización e inclusión de materiales en el plan lector, es fundamental la coordinación con la Unidad de Gestión Educativa Local.
- Incidencia para que alguna institución local adopte la Agenda de Seguridad Alimentaria y Nutricional y lidere su conducción, promoviendo los espacios de articulación de los diversos actores y la incorporación de actividades según su rol y misión. En esta línea, incorporar objetivos de la agenda en los instrumentos de gestión local, como el Plan de Desarrollo Concertado de Sechura y la generación de proyectos en el marco del presupuesto participativo.

Resultado 3:

- En la medida de lo posible, durante la fase de formulación de algún eventual proyecto, recoger las necesidades de capacitación o actividades en los centros de labores para fortalecer las prácticas de higiene y la inocuidad alimentaria, así como sus alternativas de solución.

- La sostenibilidad de los equipos WASH requiere el garantizar el compromiso para el cuidado y mantenimiento del equipo, asegurar que el equipo esté conectado a un punto de conexión, cuando sea posible, para alimentar el equipo con agua sin sobrecargar al personal o trabajadores, conectar manguera al equipo y llevar a punto de desfogue en desagüe e incorporar acciones de sensibilización para el uso del equipo.